

台灣血液基金會醫療財團法人

111 年度工作報告

一、依據：依 110 年 11 月 19 日第 8 屆第 13 次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：(高雄捐血中心)

期間：111 年 01 月~12 月

單位:新臺幣元

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
1.1 加強捐血 宣導。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.1.1 編印相關 文宣品， 如宣導單 張、手冊 等。	1.印製專案集點活動海報/立牌於 固定捐血點(捐血站、室)，邀約捐 血人至高雄捐血中心固定點捐 血。 2.印製校園捐血活動活動海報/立 牌/宣傳單張等，於校園捐血宣導 捐血觀念。 預算執行差異說明： 年度專案集點活動改用線上 (LINE)集點，故印刷量減少。	800,000	560,843	-29.9%	公關處 各中心 企劃課 宣傳費： 800000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.1.2 善用大眾 媒體宣 導，籌辦 專案活 動，包括 「捐血 月」、「 世界捐 血人日」 等。	1.捐血月期間運用大眾傳播通路， 增加捐血行銷曝光率。 2.配合基金會辦理捐血月活動，結 合國際扶輪 3510 地區及黑熊保育 協會及邀請高雄市長陳其邁共同 舉辦 111 捐血活動並舉辦記者會 1 場。 3.配合基金會代言人【稅尹】一以 輕軌捷運/公車及戶外看板廣告， 藉由流動性大、群眾廣泛、主動性 高、短時間內連續接觸等優勢，將 公益行善捐血救人形象理念主動 帶入人群，增加民眾討論度與參 與感，讓更多人可以看到，進而引 發民眾參與公益響應捐血運動之 推動。 預算執行差異說明： 改以網路社群宣傳，減少大型廣告 費用支出。	300,000	107,960	-64.0%	公關處 各中心 企劃課 社區回饋 服務： 300000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.1.3 強化網媒 維運工 作，並評 估其宣 導效 果。	1.定期維護並更新官方網站訊息， 迅速傳達捐血訊息。 2.FaceBook 高雄捐血中心粉絲團， 截至 12 月底止粉絲達 44,085 人， 並定期更新網站及粉絲團訊息。	0	0	0.0%	公關處 各中心 企劃課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.1.4 加強年輕 族群的捐 血宣導及 參與。	1.111 年擬訂年輕族群校園提升實 施計畫。 2.持續加強年輕族群捐血健康宣 導、有獎徵答、愛滋講座。 3.加強大專院校捐血活動宣導，製 作大型看板擺放校園內，提醒活 動日期與時間。 4.加強高中職晨間升旗宣導及捐血 前宣導，製作大型看板提醒帶證	1,100,000	1,257,355	+14.3%	各中心 公關處 企劃課 活動紀 念品： 900000 元 宣傳費： 200000

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
			件與活動日期與時間。 5.製作 111 年度提升校園專案集點黑熊梅森杯組。 6.配合基金會麥當勞及當肯活動並製作校園專案零錢包組，以提升校園捐血量。 7.結合必勝客公司提升校園捐血量。				元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.1.5 形象廣 宣。					公關處
1.2 加強 服務 捐血 人。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.2.1 建立全面 卓越的服 務品質。	1.配合基金會辦理相關課程。 2.服務推動小組，上半年於 6 月 30 日召開檢討會。 3.服務推動小組，下半年於 12 月 30 日召開檢討會。	0	0	0.0%	各中心 公關處 採血課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.2.2 強化首次 捐血人服 務。	1.發送衛教資料及致贈首捐捐血人專屬紀念品首捐手環。 2.依手環識別首捐捐血人，並加強捐血前後照護。 3.1~12 月首次捐血人共計 18,982 位。	0	0	0.0%	公關處 各中心 採血課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.2.3 留住既有 捐血人並 鼓勵定期 捐血。	1.擬定定點定量捐血企劃「黑熊為你撐傘」活動。 2.加強定點與鄉鎮巡迴捐血活動宣傳，每月定期檢討。	2,000,000	2,575,697	+28.8%	各中心 公關處 企劃課 活動紀 念品： 1,500,000 元 宣傳費： 500,000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.2.4 各中心關 懷小組落 實執行。	1.111 年發出 10,817 筆首捐關懷簡訊。 2.製發屆齡捐血人感謝牌，共計有 29 人。 3.百次以上 1 年未捐血者，4 月及 10 月共發出 895 筆邀約簡訊回捐 192 人次，回捐率 21.4%。	0	0	0.0%	公關處 各中心 企劃課
1.3 表彰 績優 捐血 人。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.3.1 各中心辦 理「捐血 績優表揚 大會」。	1.成立捐血績優表揚大會專案小組並完成實施計畫，依實施計畫進行。 2.依公文回覆時程，準時陳報個人與團體績優表揚名冊。 3.依時程完成表揚大會相關物品採購。 4.考量疫情因素已於 5/5 辦理線上表揚大會。 預算執行差異說明： 因辦理線上表揚大會，減少支出。	580,000	395,905	-31.7%	各中心 公關處 企劃課 活動紀 念品 150,000 元 宣傳費 430,000 元
	<input type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行	1.3.2 辦理「績	配合基金會辦理晉見總統活動。(尚未辦理)	30,000	0	-100.0%	公關處 各中心

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
	<input checked="" type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	優捐血人代表晉見總統活動」。	預算執行差異說明： 配合基金會延至 112 年辦理。				企劃課 宣傳費： 30000 元
1.4 善用志工資源，協助宣導及服務捐血人。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.4 善用志工資源，協助宣導及服務捐血人。	1.擬定志工服務與宣傳活動，活絡志工組織之相關活動。 2.加強志工防疫觀念並服務捐血人。 3.結合校園學生社團動員學生志工協助校園捐血宣傳。 預算執行差異說明： 考量疫情因素停止辦理志工聯誼及歲末餐會，改以致贈伴手禮，因此費用支出大幅降低。	304,000	120,497	-60.4%	各中心 公關處 企劃課 慰助捐血人費： 304000 元
2.1 加強捐血者健康服務。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	2.1.1 加強捐血後不適反應之預防及追蹤關懷，每半年分析統計。	醫務組： 1.每月於工作會報提出統計分析，供相關單位擬定防範措施參考。 2.每半年在管審會提出分析統計。 3.1~12月捐血人不適案件計252例，電話追蹤關懷個案計有252例，均已結案。 採血課： 針對高風險族群（首次捐血及首捐500cc的加強照護措施： 1.面談確實詢問捐血人作息、用餐狀況，對高風險族群，若面談合格給予捐血前後注意事項衛教卡，並請捐血人先補充水分。 2.採血區張貼提醒公告。 3.採血人員給予愛的叮嚀衛教卡，並提醒捐血前後注意事項。 4.請現場志工、主辦單位留意捐血人的休息狀況。 5.捐 500cc 全血有迷走神經反應不適捐血人，請其調整飲食作息，建議下次先改捐 250cc 全血。 預算執行差異說明： 此為慰助捐血人的預估經費，本年度減少支出。	70,000	40,413	-42.3%	醫務處 各中心 醫務組 採血課 慰助捐血人費： 70000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	2.1.2 提供捐血者健檢服務，包括：BMI、血壓、糖化血色素、低密度脂蛋白、膽固醇等檢查。	採血課： 1.提供 BMI、血壓等服務各 310,615 人次。 2.捐血人符合糖化血色素、低密度脂蛋白、膽固醇檢驗服務時，同意加驗者於捐血登記表註記。1~12 月共服務 30,314 人次。 檢驗課： 篩檢糖化血色素、低密度脂蛋白、膽固醇計 96,644 人次(中、南、高)。	0	0	0.0%	研究處 各中心 採血課 檢驗課

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	2.1.3 回饋高次 數捐血人 腹部超音 波專案。	配合基金會辦理腹部超音波專案定期陳報。	0	0	0.0%	各中心 公關處 企劃課
3.1 達成目標。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.1.1 訂定全年 捐血目標 數、採血 計畫並定 期檢討。	1.1-12 月全血捐血目標數 430,000u，實際捐血數 426,818u， 達成率 99.3%。 2.1-12 月分離術捐血目標數 45,000u，實際捐血數 47,764u，達 成率 106.1%。 3.1-12 月 500 cc 捐血比率達 48.9%。	205,684,000	193,059,991	-6.1%	業務處 各中心 採血課 血袋費 161,229,000 元 藥品費 2,583,000 元 業務消耗 費： 16,757,000 元 慰助捐血 人費-點 心費 11,875,000 元 捐血紀念 品 13,140,000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.1.2 依照捐血 目標數進 行血源規 劃。	1.推動定點定量捐血企劃「黑熊為 你撐傘」活動，鼓勵民眾「定期定 點定量」捐血，提升捐血人年平均 次數。 2.國際扶輪 3510 地區配合捐血月 發起 111 扶輪捐血活動共計有 49 場活動。 3.結合轄區各大醫院院長(或副院 長)聯合呼籲捐血。 4.主任率領業務團隊前往各部隊/ 軍校拜訪部隊首(校)長，感謝長期 支持捐血，並繼續給予支持。 5.至轄區各電台宣導捐血。 預算執行差異說明： 各式宣傳布條旗幟庫存較充足，故 今年支出減少。	1,208,000	772,046	-36.1%	各中心 公關處 企劃課 宣傳費： 1,208,000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.1.3 定期召開 「捐供血 協調會」， 協調捐血 目標及血 液調撥。	於 7 月 7 日召開 112 年捐供血協調 會。	0	0	0.0%	業務處 各中心 供應課

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
3.2 提高血液成分利用效益。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.2.1 依照需求製備血液成分，提高製備效能，降低採血及製程瑕疵率。	採血課： 1~12月採血瑕疵比率 1.1%。 成分課： 1~12月血品破損 0.02% (195/939,102) (≤0.1%)。	30,830,000	24,516,615	-20.5%	各中心業務處採血課成分課血袋費：21642000元 藥品費：255000元 業務消耗費：8933000元
3.3 滿足醫療用血需求。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.3.1 辦理「血液供應座談會」或醫院拜訪，加強雙向溝通。	1.於 11/4 使用 Cisco Webe 線上辦理 111 年南高捐轄區醫院輸血安全研討會暨血液供應座談會。 2. 11/23 日辦理 111 年澎湖地區供應座談會。 3. 11/2/14 日辦理 111 年台東地區供應座談會。 預算執行差異說明： 因使用線上辦理研討會暨供應座談會，減少支出。	78,000	30,867	-60.4%	各中心業務處供應課宣傳費：78,000元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.3.2 提升血液供應服務品質，辦理醫院「血液供應滿意度調查」(奇數年辦理)。	配合基金會政策辦理。	0	0	0	業務處各中心供應課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.3.3 分析醫院用血趨勢，配合醫療用血需求，加強血品供應及庫存管理。	1.用血趨勢 第 1 季: 血球類(2.5%)、血小板類(2.0%) 及血漿類(1.8%)。 第 2 季: 血球類(1.8%)、血小板類(1.6%) 及血漿類 (-4.6%)。 第 3 季: 血球類(4.3%)、血小板類(2.6%) 及血漿類 (-0.1%)。 第 4 季: 血球類(-2.9%)、血小板類(2.5%) 及血漿類 (-7.3%)。 2. 3月7日、6月8日、10月5日、11月16日移置過剩醫療用血漿，儲放 10、12、12 及 8 棧板至租用冷凍庫。	2,130,000	2,033,727	-4.5%	各中心業務處供應課業務消耗費：1080000元 設備租金：1050000元 配送業務支出:基金會預算
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.3.4 「擬報廢血漿」數量統計及再利用規	配合基金會政策辦理。	0	0	0.0%	業務處各中心供應課

機密等級： 一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
		劃。					
4.1 防範 輸血 感染 疾病。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.1.1 加強捐血 條件之宣 導及面談 作業之執 行。	1.1~12月HIV陽性個案3例，較去年同期個案7例少。 2.提醒同仁加強高危險行為面談。 3.現場張貼愛滋匿篩醫療院所海報。 4.現場放置勿利用捐血篩檢愛滋看板、宣導公告。 5.學校辦理捐血活動時，分發「HIV自我篩檢宣導單張」，加強於學生族群的宣導防治。 6.發送印製有「勿用捐血驗愛滋」及「愛滋匿名專線1922」標語之宣傳小物。	0	0	0.0%	各中心業務處公關處採血課(基金會補助上課費用)
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.1.2 召開「輸 血感染愛 滋病毒、B 型肝炎、C 型肝炎及 輸血相關 急性肺損 傷致死者 道義救濟 金管理委 員會議」 並執行各 項防範輸 血感染措 施。	基金會於111年10月27日召開第61次會議，配合相關決議執行。	0	0	0.0%	業務處各中心醫務組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.1.3 利用自動 低溫檢體 保存庫， 保存捐血 者檢體， 於必要時 進行回溯 檢驗。	採血課: 1~12月捐血總人次310,615人次，留取310,615支Archive檢體。 成分課: 完成送存檢體314,400支低溫保存。(111年01月-111年12月)。	0	0	0.0%	各中心業務處採血課成分課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.1.4 汰換老舊 設備，提 升血液採 集品質。	1.桌上型固定式封口機10台已完成交貨。 2.攜帶式封口機15台已完成交貨。 3.血液搖盪器48台已完成交貨。 4.捐血椅44張已完成交貨。	0	0	0.0%	業務處各中心採血課1~3項儀器費用由基金會補助。第4項費用編列在9.1.1
4.2 強化 血液	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行	4.2.1 辦理常規 血液檢驗	執行台中、台南、高雄常規檢驗996,084人次。	238,305,000	226,015,333	-5.2%	台北、高雄中心

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
檢驗，落實血液安全。	<input type="checkbox"/> 新增	作業。					研究處檢驗課檢驗試劑費：211816000元 藥品費：1990000元 業務消耗費：11,928,000元 設備租金：442,000元 研究消耗器材藥品費：9940,000元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.2.2 參加實驗室能力試驗，包括：ASHI、CAP、NRL等機構提供之能力試驗。	1.依基金會規劃參加實驗室能力試驗。 2.另自行規劃參加 RCPA-QAP(檢)、台灣醫事檢驗學會(檢、成、採)。 3.相關單位依測試主辦單位時效回復測試結果。 4.111 年度各單位參加相關能力試驗，回覆結果：均符合預期結果。	75,000	73,200	-2.4%	各中心研究處技術組(檢、成、採) 研究消耗器材藥品費： 檢：32,000元 成：13,000元 採：30,000元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.2.3 加強各項血品之品管測試。	1.1~12 月血品品管數據全部符合標準。 2.完成 1~12 月各項血品品管，執行率 100%。 預算執行差異說明： CBC 機台 XN-450 停機報廢，相關耗材減少支出。	1,595,000	1,113,974	-30.2%	各中心業務處研究處品保組成分課 研究消耗器材藥品 1,595,000元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.2.4 落實 TRALI 預防措施，女性捐血者白血球抗體檢	1.配合基金會政策辦理，符合條件之女性捐血者加驗白血球抗體檢查。 2.減少邀約女性分離術首捐捐血人。(採)	0	0	0.0%	研究處各中心採血課供應課

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
		查。					
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.2.5 降低血品 細菌污染 風險，執 行血小板 血品細菌 檢測。	採血課： 1.依標準作業每月完成捐血作業設 備場所之清潔消毒。 2.1~12 月細菌檢測陽性個案有 1 例。 成分課： 1~12月分離術血小板細菌檢測共 23,844例，1例複測陽性案例，複 測確認陽性率0.04%。	2,742,000	2,719,039	-0.8%	各中心 業務處 採血課 成分課 研究消 耗器材 藥品 2742,000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.2.6 新興傳染 病原之監 測計畫。					研究處
4.3 落實 品質 保證 (QA) 作業。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.1 定期執行 文件審 查。	1.配合基金會辦理文件審查並執行 三階文件維護業務。 2.依文管系統通知,辦理文件審查。	0	0	0.0%	研究處 各中心 品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.2 定期辦理 管理審 查。	1.1 月 19 日完成 111 年度第 1 次管理審 查會並報會。 2. 7 月 20 日辦理 111 年度第 2 次管 理審查。	0	0	0.0%	各中心 研究處 品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.3 稽核活動 及業務督 導訪查。	1.3 月 9-10 日辦理基金會業務督導 訪查。 2.4 月 18-26 日辦理第一次內部稽 核活動。 3.7 月 14 日辦理基金會內部稽核。 4.9 月 29 日辦理第一次不定期內部 稽核活動。 5.9 月 30 日辦理基金會業務督導訪 查-馬公捐血站。 6.11 月 17 日辦理基金會內部稽核。 7.11 月 18-12 月 1 日辦理第二次內 部稽核活動。 8.11 月 21 日辦理基金會資安內部 稽核。 預算執行差異說明： 因疫情嚴峻，為避免聚集，以最少 人力辦理內稽活動，降低差旅費及 相關支出。	72,000	34,347	-52.3%	研究處 各中心 品保組 品質保 證費： 72000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.4 接受 ISO 驗證。	1.1 月 14 日完成辦理 ISO27001 資 安稽核。 2.6 月 23-24 日完成辦理 ISO9001 定期追查稽核。 預算執行差異說明： 本年度規畫稽核地點，因疫情嚴 峻，沒有至馬公及台東稽核，降低 差旅費及相關支出。	36,000	1,150	-96.8%	研究處 各中心 品保組 品質保 證費： 36000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行	4.3.5 接受 TAF 認證。	1.7 月 5 日接受 TAF 設備異動現場 評鑑：NAT 更新設備及新增 1 台 PK7400。	0	0	0.0%	台北、 高雄中 心

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
	<input type="checkbox"/> 新增		2.12月29-30日接受TAF增列及異動項目現場評鑑：五項病毒檢驗系統更換、增減列HIV項目及新增1台VISION MAX血庫自動分析儀。				研究處檢驗課品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.6 接受GMP/GDP查核。	本年度無符合申請查核之事項。 預算執行差異說明： 本年度無符合申請查核事項發生，不須經費支出。	120,000	0	-100.0%	各中心研究處品保組品質保證費：120000元
4.4 加強減除白血球血品之製備及供應。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.4.1 加強減白血品之製備與供應。	計畫規劃製備數量，減白分離術血小板之供應比例，第一季為67.4%、第二季為67.2%、第三季為70.4%、第四季為72.9%。	0	0	0.0%	各中心業務處供應課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.4.2 使用 in-line filtration 製備減白血品。	1.配合LPR供應需求提升，調整250CC及500CC in-line filtration 聯袋預留。 2.111年度1~12月已使用169,292袋/人。	0	0	0.0%	業務處各中心成分課
5.1 配合政府「國血國用」衛生政策及血液製劑發展方案。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	5.1.1 血漿原料收集及委託代工製造血液製劑。	傑特貝林有限公司(CSL Behring Limited)分別於2月24日、4月28日、6月30日、8月25日辦理111年第1、2、3、4批血漿原料提領作業。	0	0	0.0%	業務處相關中心供應課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	5.1.2 辦理血液製劑註冊登記相關事項。					業務處
5.2 供應國人血液製劑。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	5.2.1 血液製劑庫存及供應管理作業。					新竹中心業務處
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	5.2.2 繳納血液製劑「藥害救濟徵收金」，定期追蹤不良反應。					業務處
6.1 加強血液科技研究	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.1.1 執行本年度之研究計畫。	1.PM-110-KS-219「消失中的捐血人—提升回捐率措施之探討」於111年8月1日申請結案。 2.PM-111-KS-228「使用機器學習預測捐血人回捐行為」執行至	0	0	0.0%	各中心研究處業務組技術組

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
。			112.12.31 日。				
	<input type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input checked="" type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.1.2 次年度研究計畫之 審查(含 IRB 審 查)。	1. PM-111-KS-228「使用機器學習 預測捐血人回捐行為」將執行至 112.12.31 日。 2. 提出 PM-112-KS-235「捐血人核 酸檢驗無法鑑別病毒種類之原因 與潛隱性 B 型肝炎相關性探討」 已通過審查。	0	0	0.0%	研究處 各中心 品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.1.3 研究成果 之發表。	1. 2022 第 13 屆亞太醫學檢驗科學 國際研討會獲選壁報論文 4 篇， 分別為檢驗課技術督導林曉琳 「捐血人六項 RBC 次要抗原建檔 結果分析與探討」、技佐李政勳 「捐血人核酸檢驗無法區分鑑別 之原因探討」、技佐林易陞「台灣 捐血人 HBV DNA 和 HBsAg 檢驗 結果之相關性探討」。 採血課技佐朱凱琪「以 KDD(知識 資料庫探索)探討負壓搖盪器全 血採集時間-以高雄、台南捐血中 心為例」。 (111/8/13-8/14) 2. 2022 第 7 屆亞太護理學會國際 研討會獲選壁報論文 1 篇，採血 課護理長李味修「Prevention Measures for Blood-Donation Center during the COVID-19 Pandemic - Blood Centers in Southern Taiwan」。(111/10/17- 10/18) 3. 台灣醫事檢驗學會 111 年度第十 三屆第二次會員代表大會暨學術 發表會獲選壁報論文 3 篇，分別 為成分課技佐黃姿萍「運用 AI 人 工智慧進行血漿急速凍結歷程監 測與管理」、技佐王惠雯「改善作 業環境潔淨度監控確保血液成分 品質」、檢驗課技佐侯惠馨「捐血 人核酸檢驗無法區分鑑別與 B 型 肝炎檢出率的相關性探討」。 (111/11/5-11/6) 4. 台灣輸血學會 35 週年會慶暨第 十二屆第三次會員大會暨年終學 術研討會獲選壁報論文 1 篇，業 務組長葉正弘「新冠疫情期間，首 捐捐血人捐血防疫滿意度調查與 回捐意願之關聯」。(111/12/3)	0	0	0.0%	研究處 各中心 業務組 技術組
6.2 加強 國際 血液 事業 交流	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.2.1 參加國際 相關會議: 如血液與 生物治療 促進協會	檢驗課技佐蔡東昇投稿 37th International Congress of the ISBT, in June 2022 獲選壁報論文一 篇，投稿題目為「EVALUATION OF RED CELL PHENOTYPES TESTING USING ORTHO	400,000	0	-100.0%	公關處 業務處 各中心 技術組 人員培 育費：

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
。		(AABB)、國際輸血學(ISBT)、亞太血液連線(APBN)、IPFA、IFRC 相關會議等。	VISION MAX AUTOMATED PLATFORM WITH COMMERCIAL KITS」。 預算執行差異說明： 主辦單位因應新冠疫情，國際會議改以線上虛擬會議辦理。				400,000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.2.2 辦理「捐供血作業人員培訓班」。					公關處
	<input type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input checked="" type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.2.3 加強國際捐供血機構交流。	1.配合會本部辦理國際捐供血機構交流。 2.因新冠疫情暫停實際交流，以電子郵件、通訊軟體交流替代。	0	0	0.0%	公關處 研究處 業務處 各中心 業務組
7.1 強化資訊架構，提升效率與效能。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	7.1.1 進行血液管理資訊系統應用軟體功能增修。	1.自 110 年 12 月 27 日至 111 年 12 月 6 日止，專案共計 90 案，61 案結案，執行率 67.78%。 2.配合資訊處規劃辦理。	0	0	0.0%	資訊處 各中心 資訊課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	7.1.2 血液管理資訊系統運營資料庫效能優化與歷史資料備存。	配合資訊處規劃辦理。	0	0	0.0%	資訊處 各中心 資訊課
7.2 加強個資保護及資通安全管理。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	7.2.1 強化本會資通基礎設施，以符合資通安全管理法之標準。	1.3月21日資訊處邀請惟新科技廠商與各中心召開「各中心防火牆導入說明會議」。(視訊會議)。 2.高捐於7月7日完成網路路由變更。 3.配合資訊處規劃辦理。	0	0	0.0%	資訊處 各中心 資訊課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	7.2.2 安排電子郵件社交工程演練，強化同仁資安意識。	1.電腦設備每月更新桌布，宣導資安觀念。 2.惡意連結點擊(或附件開啟)率應低於5%以下。本中心0.6%。(16/2,532)。	0	0	0.0%	資訊處 各中心 資訊課
8.1 提供血液諮詢	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.1.1 紅血球血型(抗原、抗體)血清	配合基金會辦理。	0	0	0.0%	台北、 高雄中心 檢驗課

機密等級：一般 限閱 密 機密

KS

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)	
檢驗服務。		學檢驗。					
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.1.2 紅血球血型 (HEA) 基因學檢驗服務。				研究處	
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.1.3 白血球抗原 (HLA) 檢驗。				研究處	
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.1.4 血小板抗原 (HPA) 及抗體檢驗。				研究處	
8.2 建立紅血球血型抗原資料庫。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.2.1 捐血者紅血球血型 (HEA) 血清學檢驗。	配合基金會政策辦理。	0	0	0.0%	台北、高雄中心 研究處 檢驗課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.2.2 捐血者紅血球血型基因學檢驗，以輔助血清學檢驗。					研究處
8.3 建立HLA及HPA資料庫。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.3.1 捐血者HLA檢驗及建檔作業。	配合基金會辦理。	0	0	0.0%	研究處 各中心 檢驗課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.3.2 捐血者HPA檢驗及建檔作業。	配合基金會辦理。	0	0	0.0%	研究處 各中心 檢驗課
8.4 提升國人輸血品質。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.4.1 辦理醫學諮詢委員會議，對於血液及輸血安全等議題提供諮詢與指導。					醫務處
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.4.2 協助輸血學會推廣病人用血管理	配合基金會政策辦理。	0	0	0.0%	醫務處 各中心 供應課

機密等級：一般 限閱 密 機密

KS

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
		(PBM) 及維持台灣血液安全監測系統(HV)之運作。					
8.5 加強與醫院及各相關機構之夥伴關係。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.5.1 加強醫界對本會血品製劑的正確認識。	供血時寄發 110 年台灣血液基金會年報至團供醫院加強醫界對本會的正確認識。	0	0	0.0%	公關處 醫務處 各中心 技術組 (供)
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.5.2 加強與國內外捐輸血機構與政府相關機構之合作關係。	1.配合會本部辦理國際捐供血機構交流。 2.3月12日高雄市醫檢師公會辦理捐血活動，號召公會會員及熱情民眾踴躍捐血，高雄市衛生局長黃志中到場勉勵，共捐得 235 袋 333U 全血。 3.11/4 使用 Cisco Webex 線上辦理 111 年南高捐轄區醫院輸血安全研討會暨血液供應座談會，會中邀請南捐何國維醫師及臺北榮民總醫院輸血醫學科陳澄如醫檢師專題演講，題目分別為「血小板輸血治療-妥協的藝術與科學」及「雙向溝通精準輸血-血庫資訊系統應用經驗分享」。	0	0	0.0%	研究處 各中心 技術組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.5.3 加強血液供應鏈管理，提升供血服務主動性。	主動送血比例第一季為 99.6%、第二季為 99.3%、第 3 季為 99.4%、第 4 季為 99.4%。	0	0	0.0%	業務處 各中心 供應課
9.1 作業場所及設備之營建改善。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.1.1 作業設備之改善。	企劃課: 配合車輛汰換更新及業務工作增加，已購入油電式宣傳車。 採血課: 1. 基金會補助桌上型固定式封口機 10 台已完成交貨。 2. 基金會補助攜帶式封口機 15 台已完成交貨。 3. 基金會補助血液搖盪器 48 台已完成交貨。 4. 大型捐血車棋琴建設號已簽訂合約，預計 112 年 1 月 10 日交車。 5. 捐血椅 44 張已完成交貨。	12,549,000	4,260,540	-66.0%	業務處 各中心 企劃課 企劃聯絡車 850,000 元 採血課 1-3 項儀器費用由基金會補助 4. 大型巡迴捐血車(捐贈) 7,500,000 元 5. 捐血椅 30,000 x 35 = 1,050,000

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
			<p>資訊課: 網路交換器於 111 年 04 月 06 日提採購申請 (7-22-04-007)。已於 6 月 07 日驗收完成。</p> <p>檢驗課: 1.血庫離心機 x1, 已驗收啟用。 2.真空吸引裝置 x2, 已驗收啟用。 3.0.2-10ul 微量吸管 x1, 已驗收啟用。 4.可調式分注器 x2, 已驗收啟用。 5.全自動血球洗滌離心機 x2, 已驗收啟用。 6.PK 專用血球濃度計 x1, 已交貨驗收中。 7.-30 度雙門冷凍櫃 x1, 已驗收啟用。</p> <p>供應課: 血小板震盪器 3 台已於 9 月 7 日完成驗收。</p> <p>屏東捐血站: 1.製冰機於 111 年 05 月 31 日安裝啟用。 2.自動登錄已完成驗收啟用。</p> <p>馬公捐血站: 1.UPS:1 台因先前壞掉已於 110 年 10 月 27 日已先行購入 1 台使用另 1 台 UPS 已於 6 月 26 日購入。 2.自動登錄已於 7 月 25 日交機。</p>				<p>元</p> <p>資訊課 網路交換器 25000 x6= 150000 元</p> <p>檢驗課 1.血庫離心機 50000 元 2.真空吸引裝置 40000 x2= 80000 元 3.0.2-10ul 微量吸管 10000 元 4.可調式 分注器 15000 x2= 30000 元 5.全自動 血球洗滌 離心機 350000 x2= 700000 元 6.PK 專 用血球濃 度計 600000 元 7.-30 度 雙門冷凍 櫃 300000 元</p> <p>供應課 血小板振 盪 80000 x3= 240000 元</p> <p>屏東捐 血站 1.製冰機 60000 元 2.自動登 錄機 60000 元</p> <p>馬公捐 血站 1.UPS 10000 元 x2=20000 2.自動登</p>

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
		<p>台東捐血站: 1.自動登錄已完成驗收啟用。 2.捐血椅 由採血課統一訂購處理。 3.冷氣機:於9/7完成安裝與測試。</p> <p>預算執行差異說明: 1.檢驗課(0.2-10ul微量吸管1台)及馬公站(UPS(1KV)2台)已執行,因單價未達1萬,無法列入「業務購置費」。 2.屏東、馬公、台東自動登錄機各1台各64000元為基金會品質計畫專案,會計科目不會入中心「業務購置費」。 3.大型捐血車棋琴建設號已簽訂合約,預計112年1月10日交車。</p>				<p>錄機 60000元</p> <p>台東捐血站 1.冷氣 60000元 x9= 540000元 2.捐血椅 27000元 x7= 189000元 3.自動登錄機 60000元</p>
	<p>■依計畫執行 □修訂後執行 □未執行 □新增</p>	<p>9.1.2 作業場所 之整修。</p> <p>採血課: 1.岡山室捐血室空調設備改善已更新完成。 2.苓雅室等候區動線重新規劃及等候椅更新已完成。 3.楠梓室等候區動線重新規劃及等候椅更新已完成。 4.捐血室作業場所空氣清淨機已更新完成。 5.大發扶輪1號、和8號空調已更新完成。 6.獅5號、獅6號、大發扶輪1號、和8號外部整理已更新完成。 7.前金室作業場所整修預計10/7完成。</p> <p>檢驗課: 1.NAT 作業場所整修已完成。 2.五樓實驗室整修(含木製壁櫃)及純水管路整修已完成。</p> <p>成分課: 成分作業場所整修,將配合基金會自動核對貼標機規劃進度辦理,於11/30完成整修。</p> <p>行政組: 1.1F卸貨平台更新案,因油壓設施因素,規格尚未決定,目前規劃中。 2.已完成相關更新作業如下,合計:5,582,240元: 太陽能發電系統增置費用:3,000,000元。 高雄風光互補LED路燈設置費</p>	15,000,000	0	-100.0%	<p>各中心會本部採血課整修由基金會補助</p> <p>檢驗課 4000000元</p> <p>成分課: 4000000元</p> <p>行政組 7000000元</p>

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) $(C)=(B)-$ $(A)/(A)$	備註 (執行 分工)	
		用:245,800元。 電力設備改善費用:900,000元。 愛心樓樓頂地坪改善工程費用:480,000元。 高雄第二空調系統冰水管保溫更新費用:200,000元。 高雄1樓停車場伸縮門維修費用:131,000元。 高雄G1冰水主機冷卻水塔維修費用:96,495元。 高雄愛心樓7樓會客區壁面儲櫃重整費用:92,400元。 車道管理系統維修更新費用:206,480元。 高雄愛心樓2-10管道間冰水主管保溫更新費用:105,000元。 高雄LED燈損壞更新費用:125,065元。					
		預算執行差異說明： 1.配合自動核對貼標機實際規格進行內部整修，「業務費或管理費」，不可入「未攤銷費用」成分課整修工程 690,000 元，會計科目入「管理費-修繕維護費」。(成分課) 2.五項病原整修工程分期施工付款共支付 1,279,900 元，會計科目入「管理費-修繕維護費」因每次付款未達 100 萬會計科目不可入「未攤銷費用」。(檢驗課) 3.每次付款未達 100 萬會計科目不可入「未攤銷費用」					
9.2 加強組織的效能、效率。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.2.1 規劃員工專業知識教育訓練及人力資源培訓。	1.依教育訓練實施規劃表，督促各單位辦理內外部教育訓練。 1.1 計畫內應辦 47 場，實際辦理 45 場。 1.2 計畫內不定期辦理 82 場。 1.3 計畫外辦理 200 場。 共計辦理 327 場。 2.安排人員參加專業訓練，提高人員專業技能。 2.1 新進人員 40 場。 2.2 工作異動 8 場。 2.3 年度訓練 40 場。 2.4.流程或設備異動 4 場。 2.5 異常事件 3 場。 2.6 其他 75 場。 共計辦理 170 場。	502,000	308,220	-38.6%	會本部各中心行政組人員培育費 502000 元
		預算執行差異說明： 1.疫情因素許多會議改為線上課程。 2.應辦未辦 2 場:企劃課 2 場未辦。					

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)																								
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.2.2 落實年度計畫 追蹤管理。	1.1 月份函報「110 年 1-12 月工作 報告」至基金會。 2.4 月份函報「111 年 1-3 月工作報 告」至基金會。 3.7 月份函報「111 年 1-6 月工作報 告」至基金會。 4.8/25 函報「112 年年度工作計畫」 至基金會。 5.10 月份函報「111 年 1-9 月工作報 告」至基金會。 6. 依醫療財團法人台灣血液基金會 第九屆第四次董事會議紀錄第三 案決議辦理：112 年 1 月 1 日以高雄 捐血中心存續兩捐(台南、高雄)合 併營運。將南捐「112 年年度工作 計畫」併入高雄捐血中心辦理。	0	0	0.0%	會本部 各中心 品保組																								
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.2.3 血液工本應 收帳款週 轉天數。	1-12 月各月應收帳款收款達成情 形如下： <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <tr> <td>1 月</td> <td>2 月</td> <td>3 月</td> </tr> <tr> <td>36.9</td> <td>36.3</td> <td>35.3</td> </tr> <tr> <td>4 月</td> <td>5 月</td> <td>6 月</td> </tr> <tr> <td>36.0</td> <td>33.3</td> <td>33.5</td> </tr> <tr> <td>7 月</td> <td>8 月</td> <td>9 月</td> </tr> <tr> <td>35.8</td> <td>36.0</td> <td>33.8</td> </tr> <tr> <td>10 月</td> <td>11 月</td> <td>12 月</td> </tr> <tr> <td>34.8</td> <td>37.6</td> <td>33.3</td> </tr> </table>	1 月	2 月	3 月	36.9	36.3	35.3	4 月	5 月	6 月	36.0	33.3	33.5	7 月	8 月	9 月	35.8	36.0	33.8	10 月	11 月	12 月	34.8	37.6	33.3	0	0	0.0%	各中心 行政處 行政組
1 月	2 月	3 月																													
36.9	36.3	35.3																													
4 月	5 月	6 月																													
36.0	33.3	33.5																													
7 月	8 月	9 月																													
35.8	36.0	33.8																													
10 月	11 月	12 月																													
34.8	37.6	33.3																													
9.3 人力 資源 運用 最佳 化。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.3.1 評估適當 的策略以 促進合理 的人員新 陳代謝。	1-12 月:新進 37 位,離職 36 人, 流動率:14.9%。	0	0	0.0%	行政處 各中心 行政組																								
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.3.2 教育訓練管 理系統。	/	/	/	/	行政處																								
9.4 健康 與安 全管 理。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.4.1 秉持安全 至上、尊 重生命的 理念,建 立全員參 與預防危 害及降低 風險的持 續改善工 作。	1. 依 111 年教育訓練實施規劃表, 定期及不定期辦理安全管理教育 訓練。 2. 1-12 月份配合壽星成長教育訓練 (含新進人員教育訓練)完成 32 場 「健康保護四計劃及風險評估及 改善」職安教育訓練課程。 3. 推行全員參與風險評估找出危害 改善。	0	0	0.0%	行政處 各中心 行政組																								
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.4.2 提升員工 面對突發 狀況的應 變能力。	1. 年度全員成長教育辦理狀況應變 訓練。1-12 月份完成高捐 12 個 單位職業安全檢查,並臨場教 育。 2. 教育訓練實施測試評估須合格。	0	0	0.0%	行政處 各中心 行政組																								
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行	9.4.3	1. 完成 5 位同仁母性健康保護關	0	0	0.0%	行政處																								

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
	<input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	打造安全作業場所、推動人員健康促進。	懷。 2. 111 年度健康促進活動計畫，自 5 月 1 日至 10 月 31 日施行，共計 134 位同仁 6 個月全部達成。				各中心 行政組
9.5 響應節能和推動環保。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.5.1 能源管理節能減碳。	1.台南/高雄中心之太陽能增置作業規劃中。 2.配合基金會節能減碳 規劃作業。	0	0	0.0%	行政處 各中心 行政組
10.1 強化財務管理。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	10.1 定期追蹤工作計畫執行，編製年度決算報表，實施資產庫存盤點，委請會計師查核簽證並出具報告，確認財報合法性及正確性；檢視財務營運狀況及定期分析報表。	1.111 年 1 月 11 日完成 110 年度決算報表。 2.3 月 31 日完成財產盤點。 3.完成追蹤工作計畫執行成效 第 1 季:4 月 8 日 第 2 季:7 月 7 日 第 3 季:10 月 11 日 第 4 季:112 年 1 月 9 日 4.每月於 10 日前完成財務營運狀況及定期分析報表。	0	0	0.0%	財務處 各中心 會計課
102 爭取廣大社會資源。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	10.2 爭取廣大社會資源。	1.1-12 月份團體辦理捐血，共計 3588 場次。 2.1-12 月份配合當地企業辦理 28 場次捐血週活動。	0	0	0.0%	公關處 各中心 企劃課
103 定期召開董事會。	<input type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	10.3 定期召開董事會。					行政處
104 內部稽核。	<input type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	10.4 執行查核計畫。					稽核處
105 撰寫本會永續發展報告書。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	10.5.1 辦理業務相關人員教育訓練及會議。	配合基金會，指派業務相關人員參加。	0	0	0.0%	稽核處 各中心 行政組 品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行	10.5.2 撰寫報告	配合基金會永續推動小組工作分配進度執行。	0	0	0.0%	稽核處 各中心

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) $(C)=(B)-$ $(A)/(A)$	備註 (執行 分工)
	<input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	書(聘請專 家輔導或 委外)。					行政組 業務組
合			計	516,510,000	459,997,719	-10.9%	NA

編製注意事項:

- 1.工作項目應依據工作計畫之工作項目填寫，包括捐助章程所定之業務範疇與醫療法第四十六條所定研究發展、人才培訓、健康教育、醫療救濟、社區醫療服務及其他社區服務事項。
- 2.實施地點如涉及境外之國家(地區)者，應於備註欄註明。
- 3.執行成果應參考預期成果，依據實際執行狀況具體表達，例如:舉辦○場活動、服務○人、效益及其他事項。
- 4.本表應有董事長、會計主管(或主辦會計)及製表人簽名(用印)，且不得為同一人。