

台灣血液基金會醫療財團法人

111 年度工作報告

一、依據：依 110 年 11 月 19 日第 8 屆第 13 次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：(台南捐血中心)

期間：111 年 01 月~12 月

單位:新臺幣元

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
1.1 加強捐血 宣導。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.1.1 編印相關 文宣品， 如宣導單 張、手冊 等。	1.印製專案集點活動海報/立牌於 固定捐血點(捐血站、室)，邀約 捐血人至台南捐血中心固定點 捐血。 2.印製校園捐血活動活動海報/立 牌/宣傳單張等，於校園捐血宣 導捐血觀念。	200,000	174,180	-12.9%	公關處 各中心 企劃課 宣傳費： 200000元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.1.2 善用大眾 媒體宣 導，籌辦 專案活 動，包括 「捐血 月」、「世 界捐血人 日」等。	1.捐血月期間運用大眾傳播通路， 增加捐血行銷曝光率。 2.推出捐血送古錢餅活動創造社群 熱議，帶動捐血熱潮。 3.配合基金會代言人【稅尹】一以 戶外電視廣告牆及戶外看板廣 告，藉由流動性大、群眾廣 泛、主動性高、短時間內連續 接觸等優勢，將公益行善捐血 救人形象理念主動帶入人群， 增加民眾討論度與參與感，讓 更多人可以看到，進而引發 民眾參與公益響應捐血運動之 推動。 預算執行差異說明： 增加捐血月專案活動，故支出金 額較高。	80,000	124,375	+55.5%	公關處 各中心 企劃課 社區回饋 服務含宣 傳： 80000元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.1.3 強化網媒 維運工 作，並評 估其宣 導效 果。	1.定期維護並更新官方網站訊息， 迅速傳達捐血訊息。 2.FaceBook 台南捐血中心粉絲 團，截至 12 月底止粉絲達 65764 人，並定期更新網站及 粉絲團訊息。	0	0	0.0%	公關處 各中心 企劃課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.1.4 加強年輕 族群的捐 血宣導及 參與。	1.111 年擬訂年輕族群校園提升實 施計畫。 2.持續加強年輕族群捐血健康宣 導、有獎徵答、愛滋講座。 3.加強大專院校捐血活動宣導，製 作大型看板擺放校園內，提醒 活動日期與時間。 4.加強高中職晨間升旗宣導及捐血 前宣導，製作大型看板提醒帶 證件與活動日期與時間。 5.製作 111 年度提升校園專案集點	500,000	713,417	+42.7%	各中心 公關處 企劃課 活動紀念 品： 450000 元 宣傳費： 50000元

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

TN

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
			黑熊梅森杯組。 6.配合基金會麥當勞及當肯活動並製作校園專案零錢包組，以提升校園捐血量。 7.結合必勝客公司提升校園捐血量。 預算執行差異說明： 增加專案活動，故支出金額較高。				
1.2 加強服務捐血人。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.2.1 建立全面卓越的服務品質。	1.配合基金會辦理相關課程。 2.服務推動小組，每半年邀相關門，召開檢討會。 3.服務推動小組，下半年於12月30日召開檢討會。	0	0	0.0%	各中心 公關處 企劃課 採血課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.2.2 強化首次捐血人服務。	1.發送衛教資料及致贈首捐捐血人專屬紀念品首捐手環。 2.依手環識別首捐捐血人，並加強捐血前後照護。 3.1~12月首次捐血人共計14,971位。	0	0	0.0%	公關處 各中心 採血課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.2.3 留住既有捐血人並鼓勵定期捐血。	1.擬定定點定量捐血企劃「黑琵為你FUN傘」活動。 2.加強定點與鄉鎮巡迴捐血活動宣傳，每月定期檢討。 預算執行差異說明： 增加專案活動，故支出金額較高。	1,200,000	2,246,708	+87.2%	各中心 公關處 企劃課 活動紀念品： 100000元 宣傳費： 200000元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.2.4 各中心關懷小組落實執行。	1.111年發出14971筆首捐關懷簡訊。 2.製發屆齡捐血人感謝牌，共計有21人。 3.百次以上1年未捐血者，4月及10月共發出439筆邀約簡訊回捐136人次，回捐率31.0%。	0	0	0.0%	公關處 各中心 企劃課
1.3 表彰績優捐血人。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.3.1 各中心辦理「捐血績優表揚大會」。	1.成立捐血績優表揚大會專案小組並完成實施計畫，依實施計畫進行。 2.依公文回覆時程，準時陳報個人與團體績優表揚名冊。 3.依時程完成表揚大會相關物品採購。 4.疫情因素已於5/5辦理完成線上表揚大會。	450,000	322,465	-28.3%	各中心 公關處 企劃課 活動紀念品： 150000元 宣傳費： 300000元
	<input type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input checked="" type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.3.2 辦理「績優捐血人代表晉見總統活動」。	配合基金會辦理晉見總統活動。 預算執行差異說明： 配合基金會延至112年辦理。	21,000	0	-100.0%	公關處 各中心 企劃課 宣傳費： 21,000元

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
		動」。					元
1.4 善用志 工資源， 協助宣 導及服 務捐血 人。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.4 善用志 工資源， 協助宣 導及服 務捐血 人。	1.擬定志工服務與宣傳活動，活絡志 工組織之相關活動。 2.加強志工防疫觀念並服務捐血 人。 3.結合校園學生社團動員學生志工 協助校園捐血宣傳。 預算執行差異說明： 考量疫情因素停止辦理志工聯誼 及歲末餐會，改以致贈伴手禮，因 此費用支出大幅降低。	240,000	104,323	-56.5%	各中心 公關處 企畫課 慰助捐血 人費： 240000 元
2.1 加強捐 血者健 康服務。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	2.1.1 加強捐 血後不 適反應 之預防 及追蹤 關懷， 每半年 分析統 計。	111年1-12月捐血不適總計230 例，捐血不適發生率為 0.09%<0.5%。 (就醫：被蜜蜂螫傷就醫1例、耳 石移位1例、迷走神經反應2 例、手臂瘀青麻痛3例。) 111年10-12月捐血不適總計58 例，捐血不適發生率 0.09%<0.5%。 預算執行差異說明： 此為慰助捐血人的預估經費，本 年度減少支出。	60,000	3,310	-94.5%	醫務處 各中心 醫務組 採血課 慰助捐 血人 費： 60,000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	2.1.2 提供捐 血者健 檢服務， 包括： BMI、血 壓、糖化 血色素、 低密度 脂蛋白、 膽固醇 等檢查。	配合基金會政策提供捐血者衛教 說明服務。	0	0	0.0%	研究處 各中心 技術組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	2.1.3 回饋高 次數捐 血人腹 部超音 波專案。	配合基金會辦理腹部超音波專案定 期陳報。	0	0	0.0%	各中心 公關處 企畫課
3.1 達成捐 血目標。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.1.1 訂定全 年捐血 目標數、 採血計 畫並定 期檢討。	1.1-12月全血捐血目標數 331,000u，實際捐血數 341,197u，達成率103.1%。 2.1-12月分離術捐血目標數 36,000u，實際捐血數 37,719u，達成率104.8%。 3.1-12月500cc捐血比率達 47.7%。	152,411,000	140,945,152	-7.5%	業務處 各中心 採血課 血袋費： 1220400 元 藥品費： 2607000 元 業務耗 費： 8632000

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
							元 慰助捐血 人費點心 費 9175000 元 捐血紀念 品 9193000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.1.2 依照捐血 目標數進 行血源規 劃。	1.推動定點定量捐血企劃「黑琵為 你 FUN 傘」活動，鼓勵民眾 「定期定點定量」捐血，提升 捐血人年平均次數。 2.結合轄區各大醫院院長(或副院 長)聯合呼籲捐血。 3.主任率領業務團隊前往各部隊/ 軍校拜訪部隊首(校)長，感謝長 期支持捐血，並繼續給予支持。 4.至轄區各電台宣導捐血。	1,128,000	842,265	-25.3%	各中心 公關處 企劃課 宣費： 1,128,000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.1.3 定期召開 「捐供血 協調會」， 協調捐血 目標及血 液調撥。	於 7/7 召開 112 年捐供血協調會。	0	0	0.0%	業務處 各中心 供應課
3.2 提高血液 成分利用 效益。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.2.1 依照需求 製備血液 成分，提 高製備效 能，降低 採血及製 程瑕疵 率。	採血課 1~12月採血瑕疵比率0.58%。 成分課 1-12月血品破損0.02% (200/775,534) (≤0.1%)。	28,384,000	30,546,269	+7.6%	各中心 業務處 採血課 成分課 血袋費 1954000 元 藥品費： 173000 元 業務雜 費： 8671000 元
3.3 滿足醫療 用血需 求。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.3.1 辦理「血 液供應座 談會」或 醫院拜 訪，加強 雙向溝 通。	於 11/4 使用 Cisco Webe 線上辦理 111 年南高捐轄區醫院輸血安全研 討會暨血液供應座談會。 預算執行差異說明： 因疫情因素，改線上辦理。	20,000	1,000	-95.0%	各中心 業務處 供應課 宣傳費 20,000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.3.2 提升血液 供應服務 品質，辦 理醫院 「血液供 應滿意度 調查」(奇 數年	配合基金會政策辦理。	0	0	0.0%	業務處 各中心 供應課

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

TN

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
		辦理)。					
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.3.3 分析醫院用血趨勢，配合醫療用血需求，加強血品供應及庫存管理。	1.用血趨勢 第一季: 血球類 (1.4%)、血小板類 (4.1%) 及血漿類 (-3.6%) 第二季: 血球類(5.9%)、血小板類(14.0%) 及血漿類 (6.1%) 第三季: 血球類(5.5%)、血小板類(1.3%) 及血漿類 (6.8%) 第四季: 血球類(1.2%)、血小板類(0.1%) 及血漿類(-5.3%) 2.2/9、3/25、5/19、7/11、8/18、10/13、12/1、12/29 移置過剩醫療用血漿，儲放至租用冷凍庫分別為 5、6、6、5、4、6、5、4 棧板。	1,800,000	1,445,279	-19.7%	各中心業務處供應課業務雜費: 720,000元 設備租金: 1,080,000元 配送業務支出基金會預算
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.3.4 「擬報廢血漿」數量統計及再利用規劃。	配合基金會政策辦理。	0	0	0.0%	業務處各中心供應課
4.1 防範輸血感染疾病。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.1.1 加強捐血條件之宣導及面談作業之執行。	1.1-12月 HIV 陽性個案 5 例，較去年同期增加 2 例。 2.製作新的面談卡，加強高危險行為面談。 3.現場張貼愛滋匿篩醫療院所海報。 4.現場放置勿利用捐血篩檢愛滋看板、宣導公告。 5.學校辦理捐血活動時分發「HIV 自我篩檢宣導單張」，加強於學生族群的宣導防治。 6.發送印製有「勿用捐血驗愛滋」及「愛滋匿名專線 1922」標語之宣傳小物。	0	0	0.0%	各中心業務處公關處採血課(基金會補助上課費用)
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.1.2 召開「輸血感染愛滋病毒、B 型肝炎、C 型肝炎及輸血相關急性肺損傷致死者	111 年 1-12 月轄區內醫院無回報疑似輸血感染案件。	0	0	0.0%	業務處各中心醫務組

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
		道義救濟 金管理委 員會議」 並執行各 項防範輸 血感染措 施。					
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.1.3 利用自動 低溫檢體 保存庫， 保存捐血 者檢體， 於必要時 進行回溯 檢驗。	完成送存檢體 254,584 支低溫保存。 (111 年 01 月-111 年 12 月)。	0	0	0.0%	各中心 業務處 成分課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.1.4 汰換老舊 設備，提 升血液採 集品質。	1.攜帶式封口機 15 台基金會已於 111.06 月底交貨。 2.血液搖盪器 10 台基金會已於 111.09 月底交貨。	0	0	0.0%	業務處 各中心 採血課 1-3 項儀 器費用由 基金會補 助。第 4 項費用編 列在 9.1.1
4.2 強化血液 檢驗，落 實血液安 全。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.2.2 參加實驗室 能力試驗， 包括： ASHI、 CAP、NRL 等機構提 供之能力 試驗。	111 年度參加台灣醫檢學會血液常 規及 CAP BDP 能力試驗，相關單 位依測試主辦單位時效回復測試 結果。 除成分課 CBC 能力試驗，台灣醫 檢學會 2022 血液常規第一次測試 測試結果總評可接受，但 MCHC 測試項目評估結果為不滿意。已 提報 NCR ER111A000 完成原因 分析及擬定矯正預防措施。 其餘能力試驗回覆結果均符合預 期結果。 預算執行差異說明： 成分課新增台灣醫檢學會血液常 規能力試驗項目。	20,000	30,000	+50.0%	各中心 研究處 技術組 研究消 耗器材 藥品： 中心 CBC(8 各單位) 能力試 驗
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.2.3 加強各項 血品之品 管測試。	1.1~12 月血品品管數據全部符合 標準。 2.完成 1~12 月各項血品品管，執 行率 100%。	0	0	0.0%	各中心 業務處 研究處 品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.2.4 落實 TRALI 預 防措施， 女性捐血 者白血球 抗體檢	配合基金會政策辦理。	0	0	0.0%	研究處 各中心 採血課 供應課

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

TN

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
		查。					
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.2.5 降低血品 細菌污染 風險，執 行血小板 血品細菌 檢測。	採血課： 1.依標準作業每月完成捐血作業設 備場所之清潔消毒。 2.1~12月嘉義站3例細菌檢測陽 性案例。 成分課 1~12月分離術血小板細菌檢測共 20,121例，4例複測陽性案例，複 測確認陽性率0.2‰。	3,113,000	2,267,870	-27.1%	各中心 業務處 採血課 成分課 研究消耗 器材藥 品： 3113000 元
4.3 落實 品質 保證 (QA) 作業。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.1 定期執行 文件審 查。	1.配合基金會辦理文件審查。 2.依文管系統通知，辦理文件審 查。	0	0	0.0%	研究處 各中心 品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.2 定期辦理 管理審 查。	1.1/19日完成111年度第1次管理審查 會。 2.7/20辦理111年度第2次管理審查 會。	0	0	0.0%	各中心 研究處 品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.3 稽核活動 及業務督 導訪查。	1.3/9-10日辦理基金會業務督導訪 查。 2.4/18-26辦理第一次內部稽核活 動。 3.5/23辦理基金會稽核處內稽活 動。 4.9/28完成辦理稽核處內部稽核。 5.11/2辦理第一次不定期內部稽核 活動。 6.11/18-12/1日辦理第二次內部稽 核活動。 7.11/21日辦理基金會資安內部稽 核。	10,000	8,955	-10.5%	研究處 各中心 品保組 品質保 證費： 10,000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.4 接受 ISO 驗證。	1.1/14完成辦理 ISO27001 資安稽 核。 2.6/23-24完成辦理 ISO9001 定期 追查稽核。	0	0	0.0%	研究處 各中心 品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.6 接受 GMP /GDP 查核 。	本年度無符合申請查核之事項。	0	0	0.0%	各中心 研究處 品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.4.1 加強減白 血品之製 備與供 應。	計畫規劃製備數量，減白分離術 血小板之供應比例，第1季為 55.9%、第2季為60.5%、第3季 為59.2%、第4季為60.2%。	0	0	0.0%	各中心 業務處 供應課
<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.4.2 使用 in- line filtration 製備減白 血品。	配合 LPR 供應需求提升，調整 250CC 及 500CC in-line filtration 聯袋預留。 111 年度 1~12 月已使用 99,107 袋 /人。	0	0	0.0%	業務處 各中心 成分課	

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
5.1 配合政府 「國血國 用」衛生 政策及血 液製劑發 展方案。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	5.1.1 血漿原料 收集及委 託代工製 造血液製 劑。	傑特貝林有限公司(CSL Behring Limited) 分別於 2/24、4/28、6/30、8/25 辦理 111 年第 1、2、3、4 批血漿原料提領作業。	0	0	0.0%	業務處 相關中 心 供應課
6.1 加強血液 科技研究 。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.1.1 執行本年 度之研究 計畫。	1.PM-110-TN-218 探討血小板儲存期間活性及微粒含量變化已於 110 年 01 月 04 日核准進行。 2.因疫情關係無法到高雄中心執行檢體測試，已於 6 月 13 日獲基金獲核准展延 1 年。	0	0	0.0%	各中心 研究處 品保組
	<input type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input checked="" type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.1.2 次年度研 究計畫之 審查(含 IRB 審 查)。	PM-110-TN-218「探討血小板儲存期間活性及微粒含量變化」此計畫將執行至 112 年 12 月 31 日。	0	0	0.0%	研究處 各中心 品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.1.3 研究成果 之發表。	1.2022 第 13 屆亞太醫學檢驗科學國際研討會獲選壁報論文 2 篇，分別為成分課技術督導蔡昌崙「探討血小板濃厚液於室溫及冷藏溫度保存之活性比較」、技佐李淑卉「血品滯留室溫時間監測確保血品品質-以台南捐血中心為例」。(111/8/13-8/14) 2. 2022 第 7 屆亞太護理學會國際研討會獲選壁報論文 1 篇，為採血課護理長高郁雯「Prevention Measures for Blood-Donation Center during the COVID-19 Pandemic- Blood Centers in Southern Taiwan」。(111/10/17-10/18) 3.台灣醫事檢驗學會 111 年度第十三屆第二次會員代表大會暨學術發表會獲選壁報論文 2 篇，分別為成分課技佐吳俊彰「血漿中三酸甘油酯影響微量血紅素測定之探討」、供應課技佐劉玟慧「探討紅血球次要抗原血品供應概況-以台南捐血中心為例」。(111/11/5-11/6)	10,000	10,100	+1.0%	研究處 各中心 技術組 人員培 育費： 10,000 元

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
6.2 加強國際血液事業交流。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.2.1 參加國際相關會議：如血液與生物治療協會(AABB)、國際輸血學(ISBT)、亞太血液連線(APBN)、IPFA、IFRC相關會議等。	中心醫師於6月4-8日參加ISBT 2022 Virtual Congress線上會議。 預算執行差異說明： 主辦單位因應新冠疫情，國際會議改以線上虛擬會議辦理減少支出。	100,000	0	-100.0%	公關處業務處各中心品保組人員培育費：100,000元
	<input type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input checked="" type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.2.3 加強國際捐供血機構交流。	1.配合會本部辦理國際捐供血機構交流。 2.因新冠疫情暫停實際交流，以電子郵件、通訊軟體交流替代。	0	0	0.0%	公關處研究處業務處各中心業務組企劃課
7.1 強化資訊架構，提升效率與效能。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	7.1.1 進行血液管理資訊系統應用軟體功能增修。	1.自110年12月27日至111年12月6日止，專案共計90案，61案結案，執行率67.78%。 2.配合資訊處規劃辦理中。	0	0	0.0%	資訊處各中心資訊課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	7.1.2 血液管理資訊系統運營資料庫效能優化與歷史資料備存。	配合資訊處規劃辦理中。	0	0	0.0%	資訊處各中心資訊課
7.2 加強個資保護及資通安全管理。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	7.2.1 強化本會資通基礎設施，以符合資通安全管理法之標準。	1.3月21日資訊處邀請惟新科技廠商與各中心召開「各中心防火牆導入說明會議」。(視訊會議) 2.南捐於7月6日完成網路路由變更。 3.配合資訊處規劃辦理中。	0	0	0.0%	資訊處各中心資訊課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	7.2.2 安排電子郵件社交工程演練，強化同仁資安意識。	1.每月更新桌布，宣導資安觀念。 2.惡意連結點擊(或附件開啟)率應低於5%以下。本中心0.4%。(6/1,512)。	0	0	0.0%	資訊處各中心資訊課
8.3 建立	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行	8.3.1 捐血者	配合基金會政策辦理。	0	0	0.0%	研究處各中心

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
HLA 及 HPA 資料 庫。	<input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	HLA 檢驗 及建檔作 業。					供應課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.3.2 捐 血 者 HPA 檢 驗 及 建 檔 作 業。	配合基金會政策辦理。	0	0	0.0%	研究處 各中心 供應課
8.4 提升 國人 輸血 品質。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.4.2 協 助 輸 血 學 會 推 廣 病 人 用 血 管 理 (PBM) 及 維 持 台 灣 血 液 安 全 監 測 系 統 (HV) 之 運 作。	配合基金會政策執行相關業務， 分析臨床用血情形，並協助醫院 推廣病人用血管理及減白血品使 用。	0	0	0.0%	醫務處 各中心 醫務組 供應課
8.5 加 強 與 醫 院 及 各 相 關 機 構 之 夥 伴 關 係。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.5.1 加 強 醫 界 對 本 會 血 品 製 劑 的 正 確 認 識。	供血時寄發 110 年台灣血液基金 會年報至團供醫院加強醫界對本 會的正確認識。	0	0	0.0%	公關處 醫務處 各中心 技術組 供應課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.5.2 加 強 與 國 內 外 捐 輸 血 機 構 與 政 府 相 關 機 構 之 合 作 關 係。	中心負責醫師參加台灣輸血學會 或轄區醫院舉辦之相關會議及學 術研討： 1.111 年 1-3 月 (1)參與台灣輸血學會，協助校稿 日本輸血準則之翻譯本，及協 助修訂新版輸血醫學。 (2)拜訪轄區醫院，進行用血意見 交流，計一場。 2.111 年 4-6 月 (1)至扶輪社演講題目「捐血你必 須知道的事」計一場。 (2)因新型冠狀病毒肺炎疫情，至 醫院演講參加學術研討會之行 程皆暫停。 3.111 年 7-9 月無演講場次(原排定 之演講往後延)。 4.111 年 10-12 月 (1)至醫院演講題目「輸血反應調 查」計 1 場、「血小板輸血治 療-妥協的藝術與科學」計 1 場。 (2)111/10/15、111/12/3 參加台灣 輸血學會學術研討會，演講分 享「血小板的新與險」。 (3) 11/4 使用 Cisco Webex 線上辦	0	0	0.0%	研究處 各中心 醫務組

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
			理 111 年南高捐轄區醫院輸血安全研討會暨血液供應座談會，會中邀請南捐何國維醫師及臺北榮民總醫院輸血醫學科陳澄如醫檢師專題演講，題目分別為「血小板輸血治療-妥協的藝術與科學」及「雙向溝通精準輸血-血庫資訊系統應用經驗分享」。 (4)111/12/8 接受警廣全國治安交通網電話訪談「捐血前後應注意的小技巧」。				
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.5.3 加強血液供應鏈管理，提升供血服務主動性。	主動送血比例第 1 季為 97.7%、第 2 季為 98.3%、第 3 季為 98.0%、第 4 季為 98.0%。	0	0	0.0%	業務處 各中心 供應課
9.1 作業場所及設備之營建改善。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.1.1 作業設備之改善。	嘉義站： 捐血椅 3 台已交貨 採血課： 1.捐血椅 9 台已完成採購。 2.筆記型電腦 12 台已交貨。 3.簡易型離心機 3 台已交貨。 4.充電式電子血壓計 20 台已完成交貨使用。 5. 10 吋平板電腦 100 台已交貨。 供應課： 1.迷你電腦已購置 1 台。 2.血小板震盪器 3 台已於 9 月 19 日完成驗收。 成分課 1.桌上型離心機 1 台於 111.05.18 完成驗收。 2.自動壓板機規劃中。 預算執行差異說明： 企劃課： 目前聯絡車數量足夠，本年度未增購或汰換。 成分課： 自動壓板機因應會本部評估成分自動化設備 Terumo BCT Reveos Automatic Blood Processing System，暫停價購。	14,830,000	1,678,620	-88.7%	業務處 各中心 企劃課 企劃聯絡車 880000 元 嘉義站 捐血椅 90000 元 採血課 1.捐血椅 150000 元 2.筆記型電腦 450000 元 3.簡易型離心機 144000 元 4.充電式電子血壓計 480000 元 5.10 吋平板電腦 1,000,000 元 供應課 1.迷你電腦 81,000 元 2.血小板振盪器 210,000 元 成分課

機密等級： 一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)
							1.桌上型 檢驗離心 機 275,000 元 2.自動壓 板機 11,100,000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.1.2 作業場所 之整修。	行政組: 安南區新作業場所建造於 111 年 7 月 6 日已取得執照號碼(111)南工造字第 02102 號,並於 7 月 14 日領照,7 月 20 日開始動工興建。 成分課: 成分作業場所整修,將配合基金會自動核對貼標機規劃進度辦理,於 11/30 完成整修。 預算執行差異說明: 工期實際執行日期有延後,因此整體預計計畫受影響。	102,780,000	51,762,400	-49.6%	各中心 會本部 行政組 建築師 委託設 計監造 技術服 務費 1,780,000 元 新作業 場所營 建款 10,000,000 元 成分課 作業場 所整修 1,000,000 元
9.2 加強 組織 的效 能、 效率 。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.2.1 規劃員工 專業知能 教育訓練 及人力資 源培訓。	1.依教育訓練實施規劃表,督促各單位辦理內外部教育訓練。 1.1 計畫內應辦 45 場,實際辦理 45 場。 1.2 計畫內不定期辦理 38 場。 1.3 計畫外辦理 97 場。 共計辦理 180 場。 2.安排人員參加專業訓練,提高人員專業技能。 2.1 新進人員 11 場, 2.2 工作異動 5 場 2.3 年度訓練 21 場 2.4.流程或設備異動 0 場 2.5 異常事件 6 場 2.6 其他 23 場 共計辦理 66 場。 預算執行差異說明: 均辦理完成,疫情因素許多會議改為線上課程,整體經費有所節省。	302,000	157,762	-47.8%	會本部 各中心 行政組 人員培 育費: 302,000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.2.2 落實年度 工作計畫 追蹤管 理。	1.完成年度工作計畫、111 年「1-3 月工作計畫執行情形」「1-6 月工作計畫執行情形」「1-9 月工作計畫執行情形」報會,並於 8/25 函報「112 年年度工作計	0	0	0.0%	會本部 各中心 品保組 行政組

機密等級：一般 限閱 密 機密

TN

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)- (A)/(A)	備註 (執行 分工)																								
			<p>畫」至基金會。</p> <p>2.10月份函報「111年1-9月工作報告」至基金會。</p> <p>3.依醫療財團法人台灣血液基金會第九屆第四次董事會議紀錄第三案決議辦理：112年1月1日以高雄捐血中心存續兩捐(台南、高雄)合併營運。將南捐「112年年度工作計畫」併入高雄捐血中心辦理。</p> <p>4.112年1月份函報「111年1-12月工作報告」至基金會。</p>																												
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.2.3 血液工本材料費週收帳款週轉天數。	<p>1-12月各月應收帳款收款達成情形如下：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>1月</th> <th>2月</th> <th>3月</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>31.6</td> <td>36.8</td> <td>32.5</td> </tr> <tr> <th>4月</th> <th>5月</th> <th>6月</th> </tr> <tr> <td>33.6</td> <td>32.9</td> <td>31.7</td> </tr> <tr> <th>7月</th> <th>8月</th> <th>9月</th> </tr> <tr> <td>34.3</td> <td>33.0</td> <td>32.8</td> </tr> <tr> <th>10月</th> <th>11月</th> <th>12月</th> </tr> <tr> <td>33.3</td> <td>33.8</td> <td>33.6</td> </tr> </tbody> </table>	1月	2月	3月	31.6	36.8	32.5	4月	5月	6月	33.6	32.9	31.7	7月	8月	9月	34.3	33.0	32.8	10月	11月	12月	33.3	33.8	33.6	0	0	0.0%	各中心 行政處 行政組
1月	2月	3月																													
31.6	36.8	32.5																													
4月	5月	6月																													
33.6	32.9	31.7																													
7月	8月	9月																													
34.3	33.0	32.8																													
10月	11月	12月																													
33.3	33.8	33.6																													
9.3 人力資源運用最佳化。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.3.1 評估適當的策略以促進合理的人員新陳代謝。	1-12月:新進14位，離職14人，流動率:8.81%。	0	0	0.0%	行政處 各中心 行政組																								
9.4 健康與安全管理。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.4.1 秉持安全至上、尊重的生命理念，建立全員參與預防危害及降低風險的持續改善工作。	<p>1.依111年教育訓練實施規劃表，定期及不定期辦理安全管理教育訓練。</p> <p>2.1-12月份配合全員成長教育訓練(含新進人員教育訓練)完成32場「健康保護四計劃及風險評估及改善」職安教育訓練課程。</p> <p>3.推行全員參與風險評估找出危害改善。</p>	0	0	0.0%	行政處 各中心 行政組																								
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.4.2 提升員工面對突發狀況的應變能力。	<p>1.年度全員成長教育辦理狀況應變訓練。1-12月份完成南捐6個單位職業安全檢查，並臨場教育。</p> <p>2.教育訓練實施測試評估須合格。</p>	0	0	0.0%	行政處 各中心 行政組																								
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.4.3 打造安全作業場所、推動人員健康促進。	<p>1.完成6位同仁母性健康保護關懷。</p> <p>2.111年度健康促進活動計畫，自5月1日至10月31日施行，共計134位同仁6個月全部達成。</p>	0	0	0.0%	行政處 各中心 行政組																								

工作項目	實施狀況	執行成果		預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) $\frac{(C)-(B)}{(A)}$	備註 (執行 分工)
9.5 響應節能和推動環保。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.5.1 能源管理節能減碳。	1.台南/高雄中心之太陽能增置作業規劃中。 2.配合基金會節能減碳規劃作業。	0	0	0.0%	行政處 各中心 行政組
10.1 強化財務管理。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	10.1 定期追蹤工作計畫執行，編製年度決算報表，實施資產庫存盤點，委請會計師查核簽證並出具報告，確認財報合法及正確性；檢視財務營運狀況及定期分析報表。	1.每季提供各單位工作計畫經費執行進度。 2.111/1/13 完成 110 年決算報表於並寄上合會計師事務所查核。 3.111/3/31 完成資產庫存盤點。 4.按月提供財務分析報表，共計 12 次。 5.完成追蹤工作計畫執行成效 第 1 季:4 月 8 日 第 2 季:7 月 7 日 第 3 季:10 月 11 日 第 4 季:112 年 1 月 9 日	0	0	0.0%	財務處 各中心 會計課
102 爭取廣大社會資源。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	10.2 爭取廣大社會資源。	1.1-12 月份團體辦理捐血，共計 2558 場次。 2.1-12 月份配合當地企業辦理 28 場次捐血週活動。	0	0	0.0%	公關處 各中心 企劃課
105 撰寫本會永續發展報告書。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	10.5.1 辦理業務相關人員教育訓練及會議。	配合基金會，指派業務相關人員參加。	0	0	0.0%	稽核處 各中心 行政組 品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	10.5.2 撰寫報告書(聘請專家輔導或委外)。	配合基金會永續推動小組工作分配進度執行。	0	0	0.0%	稽核處 各中心 行政組 業務組
合			計	307,659,000	233,384,450	-24.1%	NA

編製注意事項:

- 1.工作項目應依據工作計畫之工作項目填寫，包括捐助章程所定之業務範疇與醫療法第四十六條所定研究發展、人才培訓、健康教育、醫療救濟、社區醫療服務及其他社區服務事項。
- 2.實施地點如涉及境外之國家(地區)者，應於備註欄註明。
- 3.執行成果應參考預期成果，依據實際執行狀況具體表達，例如:舉辦○場活動、服務○人、效益及其

機密等級：一般 限閱 密 機密

他事項。

4.本表應有董事長、會計主管(或主辦會計)及製表人簽名(用印)，且不得為同一人。