

台灣血液基金會醫療財團法人

110 年度工作報告

一、依據：依 109 年 10 月 23 日第八屆第十次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：(高雄捐血中心)

期間：110 年 01 月~12 月

單位:新臺幣元

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
1.1 加強捐血宣 導。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.1.1 編印相關 文宣品,如 宣導單張、 手冊等	1.印製活動海報於固定捐血點(捐血站、 室),邀約捐血人至高雄捐血中心固定 點捐血。 2.印製校園捐血活動海報,於校園捐血 宣導捐血觀念。 3.印製我年輕我捐血宣傳單張,於校園 捐血宣導捐血觀念。 4.更新懸掛於本中心及前金捐血室外 牆捐血宣傳大型看板。	800,000	680,990	-14.9%	公關 處/ 各中 心企 劃課 宣傳 費: 800.00 0元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.1.2 善用大眾 媒體宣導 ,籌辦專 案活動,包 括「捐血月 」、「世界 捐血人日」 等。	1.捐血月期間運用大眾傳播通路,接受 電台專訪,增加捐血行銷曝光率。 2.配合基金會辦理捐血月活動,結合國 際扶輪 3510 地區及黑熊保育協會舉 辦 110 捐血活動並舉辦記者會 1 場。 3.配合基金會年度代言人【稅尹】一 以公車及電視牆廣告,藉由流動性大、 群眾廣泛、主動性高、短時間內連續 接觸等優勢,將公益行善捐血救人形 象理念主動帶入人群,增加民眾討論 度與參與感,讓更多人可以看到,進 而引發民眾參與公益響應捐血運動之 推動。 4.結合網紅蒂蒂至楠梓捐血室捐血並 提供網紅平台宣導捐血的好處及捐血 活動。 5.結合台灣黑熊保育協會共同辦理熊 粉愛心捐血活動,並結合台灣黑熊保 育宣導。 差異說明:配合基金會補助大型廣告設 置案,故中心支出金額較低。	300,000	78,900	-73.7%	公關 處/ 各中 心企 劃課 社區 回饋 服務: 300.00 0元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.1.3 強化網媒 維運工作 ,並評估 其宣導效 果。	1.定期維護並更新官方網站訊息,迅速 傳達捐血訊息。 2.FaceBook 高雄捐血中心粉絲團,截至 12 月底止粉絲達 40,685 人,並定期更 新網站及粉絲團訊息。 3.IG 高雄捐血中心粉絲團,截至 12 月 月底止粉絲達 552 人,並定期更新網站 及訊息。 4.實施 FB 廣告投放,增加民眾捐血資 訊觸及率,提升民眾捐血	0	0	0.0%	公關 處/ 各中 心企 劃課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.1.4 加強年輕 族群的捐 血宣導及 參與	1.110 年擬訂年輕族群校園提升實施計 畫。 2.持續加強年輕族群捐血健康宣導、有 獎徵答、愛滋講座。 3.加強大專院校捐血活動宣導,製作大 型看板擺放校園內,提醒活動日期與	1,100,000	613,610	-44.2%	各中 心公 關 處企 劃 課 活動 紀念 品:

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
			<p>時間。</p> <p>4.加強高中職晨間升旗宣導及捐血前 宣導，製作大型看板提醒帶證件與活 動日期與時間。</p> <p>5.製作110年度提升校園專案集點黑熊 飲料提袋組。</p> <p>6.4/12日舉辦校園捐血座談會。</p> <p>7.製作黑熊摺疊扇於校園發贈，以提升 捐血意願。</p> <p>8.製作黑熊血型鑰匙圈致贈年輕族群， 並鼓勵捐血人線上預約捐血。</p> <p>差異說明：受疫情影響，校園捐血活動 場次銳減，故紀念品支出降低。</p>				900.00 0元 宣傳 費： 200.00 0元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.1.5 形象廣宣	<p>1.配合基金會辦理</p> <p>2.公車車體廣告。</p> <p>3.高雄市鳳山區固定式廣告牆面。</p> <p>4.輕軌捷運車體廣告。</p>	0	0	0.0%	公 關 處
1.2 加強服 務捐血 人。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.2.1 建立全面 卓越的服 務品質。	<p>1.配合基金會辦理相關課程。</p> <p>2.服務推動小組，每半年邀相關部門， 召開檢討會，今年召開日期為6/29日、 12/28日。</p> <p>3.配合基金會規劃辦理：服務捐血人品 質成效神秘客調查。</p> <p>4.110年神秘客稽核成績，高雄中心為 第4名。</p> <p>5.110年神秘客服務稽核調查結果，針 對「面談流程」及「捐血流程」「服務 態度」不合格項目已提出改善措施， 並於110年11月將改善情形函覆基 金會。</p>	0	0	0.0%	各 中 心 / 關 公 處 採 血 課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.2.2 強化首次 捐血人服 務。	<p>1.發送衛教資料及致贈首捐捐血人專 屬紀念品首捐手環。</p> <p>2.依手環識別首捐捐血人，並加強捐血 前後照護。</p> <p>3.1~12月首次捐血人共計11,803位。。</p>	0	0	0.0%	公 關 處 / 各 中 心 採 血 課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.2.3 留住既有 捐血人並 鼓勵定期 捐 血	<p>1.擬定定點定量捐血企劃「黑熊抱抱」 活動。</p> <p>2.加強定點與鄉鎮巡迴捐血活動宣傳， 每月定期檢討。</p> <p>3.捷運前鎮捐血室停止作業宣傳五甲 捐血室，宣傳新定點行銷。</p> <p>4.製作可收式掌中扇於暑期宣傳定點。</p> <p>5.印製預約捐血手舉牌，鼓勵捐血人打 卡分享FB推動預約捐血功能。</p> <p>6.製作黑熊血型鑰匙圈，鼓勵捐血人線 上預約捐血。</p> <p>差異說明：專案紀念品實際發包金額較 低，故經費支出較低。</p>	2,000,000	627,655	-68.6%	各 中 心 / 關 公 處 企 劃 課 活 動 紀 念 品： 1,500.00 元 宣 傳 費： 500.00 0元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.2.4 各中心關 懷小組落 實執行	<p>1.於109年完成擬訂110年度關懷小組 計畫。</p> <p>2.110年度關懷小組關懷捐血人共727 人次。</p> <p>3.110年辦理逾齡捐血人茶會，共計辦 理高雄/屏東/台東/澎湖等4場次。</p>	0	0	0	公 關 處 / 中 各 心 企 劃 課

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
1.3 表彰績優捐血人。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.3.1 各中心辦理「捐血績優表揚大會」	1.成立捐血績優表揚大會專案小組並完成實施計畫，依實施計畫進行。 2.依公文回覆時程，準時呈報個人與團體績優表揚名冊。 3.依時程完成表揚大會相關物品採購。 4.因 covid-19 影響停止辦理實體表揚大會。 5.至 8/31 日兌換紀念品截止日，109 年績優捐血人 3,731 人，兌換紀念品計有 2,350 人，兌換率 62.99%。 差異說明：因停止辦理實體表揚大會，減少支出。	630,000	66,130	-89.5%	中 / 關 各處企劃 活動紀念品： 150,000 元 宣傳費： 480,000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.3.2 辦理「績優捐血人代表晉見總統活動」	配合基金會辦理晉見總統活動。	30,000	27,270	-9.1%	中 / 關 各處企劃 課 宣傳費： 30,000 元
1.4 善用志工資源，協助宣導及服務捐血人。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.4 善用志工資源，協助宣導及服務捐血人	1.擬定志工服務與宣傳活動活絡志工組織之相關活動。 2.在各定點放置招募志工的表單。 差異說明：因疫情影響取消辦理志工自強活動及暮年會餐會，改以發放禮盒替代，故經費支出金額較低。	304,000	124,521	-59.0%	中 / 關 各處企劃 課 慰助捐血費： 304,000 元
2.1 加強捐血者健康服務。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	2.1.1 加強捐血後不適反應之預防及追蹤關懷，每半年分析統計	醫務組 1.每月於工作會報提出統計分析，供相關單位擬定防範措施參考。 2.每半年在管審會提出分析統計。 3. 1~12 月捐血人不適案件計 179 例，電話追蹤關懷個案計有 179 例，均已結案，不適個案佔捐血人次比率 0.06%。 採血課： 針對高風險族群（首次捐 500 ml 及未滿 25 歲捐 500 ml）的加強照護措施： 1.面談確實詢問捐血人作息、用餐狀況，對高風險族群，若面談合格給予識別貼紙張貼於捐血人左手臂，並請捐血人先喝飲料。 2.採血區張貼提醒公告。 3.採血人員對高風險不適族群先詢問	70,000	64,772	-7.5%	醫務 / 中 各處醫務組 / 採血課 慰助捐血費： 70,000 元

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
			是否有喝飲料再核對資料，採集完成於原座位休息 10 分鐘，給予飲料，10 分鐘後測量血壓，正常才放行。 4.提醒現場志工、主辦單位留意高風險族群。				
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	2.1.2 提供捐血者健檢服務，包括：BMI、血壓、糖化血色素、低密度脂蛋白、膽固醇等檢查	採血課 1.提供 BMI、血壓等服務各 301,376 人次。 2.捐血人符合糖化血色素、低密度脂蛋白、膽固醇檢驗服務時，同意加驗者於捐血登記表註記 1~12 月共服務 20,423 人次。 檢驗課 篩檢糖化血色素、低密度脂蛋白、膽固醇 67,453 人次(中、南、高)。	0	0	0.0%	研究處 / 各中心 1 採血課 2 檢驗課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	2.1.3 回饋高次數捐血人腹部超音波專案	配合基金會辦理腹部超音波專案定期陳報。	0	0	0.0%	各中心 / 公關處 企劃課
3.1 達成捐血目標。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.1.1 訂定全年捐血目標數、採血計畫並定期檢討	1.1~12月捐血量總計459,170袋。 2.全血: 414,620袋 (達成率100.1%) 3.分離術捐血: 44,550袋 (達成率100.1%)。	160,668,000	157,724,403	-1.8%	業務處 / 各中心 採血課 血袋費: 125,303,000 元 藥品費: 3,098,000 元 業務消耗費: 12,249,000 元 捐血人點心費: 6,878,000 元 捐血紀念品: 13,140,000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.1.2 依照捐血目標數進行血源規劃	1.推動定點定量捐血企劃「熊熊潮 T」活動，鼓勵民眾「定期定點定量」捐血，提升捐血人年平均次數。 2.國際扶輪 3510 地區 111 扶輪捐血活動:計有 46 場活動。 3.持續與多家知名企業配合企業捐血週活動，提升民眾捐血意願。 4.擴大推動預約捐血，同時配合網路相關宣傳。	708,000	623,920	-11.9%	各中心 / 公關處 企劃課 宣傳: 708,000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.1.3 定期召開「捐供血協調會」，協調捐血目標及血液調撥	7/15 日召開 110 年捐供血協調會	0	0	0.0%	業務處 / 各中心 供應課

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
3.2 提高血液成分利用效益。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.2.1 依照需求製備血液成分，提高製備效能，降低採血及製程瑕疵率	採血課 1~12月採血瑕疵比率0.98%。 成分課 1-12月製程破損0.01%。 差異說明：減白紅血球供應比率增加，緊急增購減白耗材因應。	11,647,000	31,839,779	+173.4%	各中心/業務處 1採血課 2成分課 血袋費：2,922,000元 藥品費：108,000元 業務消耗費：8,617,000元
3.3 滿足醫療用血需求。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.3.1 辦理「血液供應座談會」或醫院拜訪，加強雙向溝通	1. 10/19日辦理110年台東地區供應座談會。 2. 11/19日辦理110年南高捐轄區醫院輸血安全研討會。 3. 11/24日辦理110年澎湖地區供應座談會。 差異說明：因新型冠狀病毒疫情影響，採Microsoft Team線上辦理南高捐轄區醫院輸血安全研討會。	65,000	38,303	-41.1%	各中心/業務處 供應課 宣傳費：65,000元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.3.2 分析醫院用血趨勢，配合醫療用血需求，加強血品供應及庫存管理	1. 用血趨勢 第一季：血球類(8.2%)、血小板類(2.7%)、血漿類(6.0%) 第二季：血球類(1.8%)、血小板類(3.7%)、血漿類(1.5%) 第三季：血球類(2.8%)、血小板類(1.9%)、血漿類(7.3%) 第四季：血球類(5.7%)、血小板類(0.6%)、血漿類(9.3%) 2. 1/21、4/8、8/20、9/23移置過剩醫療用血漿各12、10、12、7、12棧板儲放至租用冷凍庫。 差異說明：RLS批號TBSF2021002N延遲至11/05提領。因此需增加支付設備租金。	1,920,000	2,598,457	+35.3%	各中心/業務處 供應課 業務消耗費：1,080,000元 設備租金：840,000元 配送業務支出：基金會預算
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.3.3 「擬報廢血漿」數量統計及再利用規劃	配合基金會政策辦理。	0	0	0.0%	業務處/各中心 供應課
4.1 防範輸血感染疾病。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.1.1 加強捐血條件之宣導及面談作業之執行	1. 1~12月HIV陽性個案7例，較去年同期增加1例。 2. 製作新的面談卡，加強高危險行為面談。 3. 現場張貼愛滋匿篩醫療院所海報。 4. 現場放置勿利用捐血篩檢愛滋看板。 5. 定期檢視同仁的面談流程是否依SOP規定執行。	0	0	0.0%	各中心/業務處/關處 採血課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行	4.1.2 服務捐血人品質成	1. 定期查核服務捐血人品質流程(依據SP-A2-038、SP-A2-040)。 2. 服務捐血人品質成效追蹤改善，已於11	0	0	0.0%	業務處/各中

機密等級： 一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
	<input type="checkbox"/> 新增	效追蹤(偶數年辦理)	月辦理完成並報會基金會。				心採血課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.1.3 召開「輸血感染愛滋病毒、B型肝炎、C型肝炎及輸血相關急傷道致死者道義救濟金員管理會議」並執行各項防範輸血感染措施	基金會於 110 年 04 月 29 日召開第 58 次會議。 基金會於 110 年 10 月 28 日召開第 59 次會議。	0	0	0.0%	業務處/中心醫務組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.1.4 利用自動低溫檢體保存庫，保存捐血者檢體，於必要時進行回溯檢驗	採血課 1~12 月捐血總人次 301,376 人次，留取 301,376 支 Archive 檢體。 成分課 至 12/29 日，已完成送存檢體 300,000 支至竹捐低溫保存。	0	0	0.0%	各中心/業務處採血成分課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.1.5 汰換老舊設備，提升血液採集品質	1.桌上型封口機 10 台已驗收啟用。 2.AND 隧道式血壓計 20 台已驗收啟用。 3.電動趕血鉗 20 台已到貨驗收啟用。	0	0	0.0%	業務處/中心採血，第 1 項納入 9.1.1、第 2、3 項儀器由會補助。
4.2 強化血液檢驗，落實血液安全。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.2.1 辦理常規血液檢驗作業	執行高雄、台中、台南常規檢驗 973,986 人次。	219,641,000	208,575,293	-5.0%	台北、高中/研究處 檢驗課 檢驗劑費：198,747,000 元 藥品費：192,000 元 業務消耗費：11,543,000 元 設備租金：4,350,000 元 研究消耗器材藥品費：4,809,000 元

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.2.2 參加實驗室能力試驗，包括：ASHI、CAP、NRL等機構提供之能力試驗	1.依規劃進度辦理。 2.除成分課台灣醫檢學會第二次血液常規 RDW-CV測試結果不滿意，已於一個月內完成原因分析及改善，其餘部門各項目測試結果均為可接受。NCR編號： ER110A0030。 3.美國病理學會(CAP) Bacterial Detection in Platelet Survery，測試結果均合格，(尚未收到第二次結果報告)。	70,000	75,200	+7.4%	各中心/研究處技術組(檢、成、採)研究消耗器材費：檢：32,000元 成：13,000元 採：25,000元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.2.3 加強各項血品之品管測試	1.1~12月血品品管數據全部符合標準。 2.完成1~12月各項血品品管，執行率100%。 差異說明：CBC機台XP-1800i停機報廢，相關耗材減少支出。	1,539,000	908,934	-40.9%	各中心/業務/研究處品保組成分課研究消耗器材費：1,539,000元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.2.4 落實TRALI預防措施，女性捐血者白血球抗體檢查	採血課 1.配合基金會政策辦理，符合條件之女性捐血者加驗白血球抗體檢查。 2.減少邀約女性分離術首捐捐血人。 供應課 配合基金會政策辦理。	0	0	0.0%	研究/各中心採血課供應課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.2.5 降低血品細菌污染風險，執行血小板血品細菌檢測	採血課： 1.依標準作業每月完成捐血作業設備場所之清潔消毒。 2.1~12月細菌檢測陽性案例共3例。 3.菌檢陽性人員已完成皮膚消毒技能訓練與評估。 成分課： 1~12月分離術血小板細菌共22,246例，3例複測陽性案例，複測確認陽性率0.01%。	2,283,000	2,280,308	-0.1%	各中心/業務處採血課成分課研究消耗器材費：2,283,000元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.2.6 新興傳染病原之監測計畫					研究處
4.3 落實品質保證	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.1 定期執行文件審查	1.配合基金會辦理文件審查並執行三階文件維護中心業務。 2.依文管系統通知，辦理文件審查。	0	0	0.0%	研究/各中心品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行	4.3.2 定期辦理	1.1/20日完成110年度第1次管理審查會並報會。	0	0	0.0%	各中心/

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
(Q A) 作業。	<input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	管理審查	2.7/21日完成110年度第2次管理審查會並報會。				研究處品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.3 稽核活動 及業務督 導訪查	1.1/25日基金會辦理110年度內部稽核。 (招標採購作業、訂約作業、不履約或罰款之查核)。 2.3/5日辦理基金會業務督導訪查。 3.3/9-10日辦理中心110年第一次內部稽核I(檢驗課)。 4.4/13-23日辦理中心110年第一次內部稽核II。 5.7/27日基金會辦理110年度內部稽核(招募捐血、捐血流程)。 6.8/25、26日辦理第1次不定期稽核。 7.9/15日辦理基金會業務督導訪查-屏東捐血站。 8.11/9-11日辦理中心110年第二次內部稽核。 9.12/2日基金會辦理110年度內部稽核。 (血液檢驗、血液成分、系統復原及測試控制、資通安全檢查、備援機制、個資保護管理查核) 差異說明： 1.因疫情減少至馬公站、台東站稽核次數(差旅費)。 2.無新增外部稽核。	72,000	25,766	-64.2%	研究處/各中心品保組 品質保 證費： 72,000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.4 接受 ISO 驗證	1.遵照基金會規劃行程辦理。 2.基金會已於6月份完成驗證，本年度規劃範圍無本中心。 差異說明：本年度無規畫行程，無經費支出。	36,000	0	-100.0%	研究處/各中心品保組 品質保 證費： 36,000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.5 接受 TAF 認證	4/6-/7日執行TAF現場評鑑，7/21日已完成實驗室延展認證作業。	0	0	0.0%	台北、 高雄中 心/研究 處
<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.6 接受 GMP/ GDP 查核	1.3月份向衛福部申請報備捷運前鎮捐血室，遷移並更名為五甲捐血室，暫不執行原料血漿收集業務。 2.依食藥署回函五甲捐血室乙案，要求相關資料留機構備查，納入GMP後續檢查範圍。4/1日起開始收集原料血漿。 差異說明：食藥署以書面辦理審查，無經費支出。	120,000	0	-100.0%	各中心/ 研究處 品質保 證費： 120,000 0元	
4.4 加強 減除 白	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.4.1 加強減白 血品之製 備與供應	1.計畫規劃製備數量，減白分離術血小板之供應比例，第一季為57.9%、第二季為60.3%、第三季為63.4%、第四季為66.0%。 2.1~12月減RBC維持2天庫存量達成率：100.0%。 3.減除白血球之紅血球濃厚液供應比	0	0	0.0%	各中心/ 業務處 供應課

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
血球血品之製備及供應。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增		例 第一季為 79.0%、 第二季為 97.9%、 第三季為 100.0%、 第四季為 100.0%。				
		4.4.2 使用 in-line filtration 製備減白血品	1-12月使用 in-line filtration 製備減白血球，共製備 207,814U。	0	0	0.0	業務/ 中 心 分 課
5.1 配合政府「 國血國用」衛生政策及血液製劑發展方案。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	5.1.1 血漿原料 收集及委 託代工製 造血液製 劑					
		5.1.2 辦理血液 製劑註冊 登記相關 事項					業務 處
5.2 供應國人血液製劑。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	5.2.1 血液製劑 庫存及供 應管理作 業					新竹 中心/ 業務 處
		5.2.2 繳納血液 製劑「藥 害救濟徵 收金」，定 期追蹤不 良反應					業務 處
6.1 加強血液	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.1.1 執行本年 度之研究 計畫	1.配合基金會政策及 研究推動小組會議決議事項，辦理相關研究計畫事宜。 2.2/4日、3/11日、6/10日、9/16日、11/23日參加研究推動小組視訊會議。	0	0	0.0%	中 心 研 究 業 務 組

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
科技研究。							術組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.1.2 次年度研究計畫之審查(含IRB審查)	1.1 月份提出 IRB 結案報告及期中報告。 2.於7月份向基金會提出111年度研究計畫審查。編碼PM-111-KS-228已審查通過,111年度開始執行。	0	0	0.0%	研究中 各中心 品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.1.3 研究成果之發表	1.檢驗課技佐林信佑、巫紹維及成分課技佐許舒涵、黃思華,投稿4/10-11「2021第12屆亞太醫學檢驗科學國際研討會」,各獲選壁報論文1篇,題目分別為「評估不同廠牌試劑在HBsAg檢測結果之一致性」、「P1次要血型抗原結果判定異常之經驗分享」、「精實生產管理優化血液成分製程-以高雄捐血中心為例」、「導入人機介面技術優化血液成分製程」。 2.台灣醫事檢驗學會於110年11/6-7假台大醫院國際會議中心,舉辦110年度年會及學術發表會。檢驗課技術督導蔡美華、成分課醫檢師曾旻淨與陳乃榕投稿獲選壁報論文發表,題目分別為「探討C型肝炎病毒抗體與HCV RNA分析檢測結果之一致性」、「250cc WB inline filter 血袋製備減白血球之製程評估與品管探討」。	0	0	0.0%	研究中 各中心 業務 技術組
6.2 加強國際血液事業交流。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.2.1 參加國際相關會議:如美國血庫協會(AABB)、國際輸血學會(ISBT)、亞太血液連線(APBN)、IPFA、IFRC相關會議等	1.鼓勵投稿國際會議或期刊。 2.配合基金會規劃執行,本年度中心沒有參加。 差異說明:使用線上會議,今年沒有參加。	400,000	0	-100.0%	公關處/ 業務處/ 各中心 技術 組 人員培 育費: 400,00 0元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.2.2 辦理「捐供血作業人員培訓班」					公關處
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.2.3 加強國際捐供血機構交流	1.配合會本部辦理國際捐供血機構交流。 2.因新冠疫情暫停實際交流,以電子郵件、通訊軟體交流替代。 3.視訊參與Facebook's Global Forum on Blood Donations、ISBT IN FOCUS ISBT IN FOCUS	0	0	0.0%	公關處/ 研究/ 業務處/ 各中心 業務 組
7.1 強	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行	7.1.1 進行血液	1.新增需求計47案,截至六月底已完成41案,執行率87%。	0	0	0.0%	資訊處/

機密等級: 一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
化資訊架構，提升效率與效能。	<input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	管理資訊系統應用軟體功能增修	2.截至九月底已完成 46 案，執行率 98%。 3.截至十月底已完成 47 案，執行率 100%。				中 各 心 資 訊 課
7.2 加強個資保護及資訊安全管理。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	7.2.1 強化本會資通基礎設施，以符合資通安全之標準	配合資訊處規劃辦理。	0	0	0.0%	資 訊 處/ 中 各 心 資 訊 課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	7.2.2 安排電子郵件社交工程演練，強化同仁資安意識	配合資訊處規劃辦理中。 110 年度電子郵件社交工程演練，本中心計 14 位同仁觸發演練信件。(1 位極高度風險、1 位高度風險、12 位中度風險)。	0	0	0.0%	資 訊 處/ 中 各 心 資 訊 課
8.1 提供血液諮詢檢驗服務。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.1.1 紅血球血型(抗原、抗體)血清學檢驗。	配合基金會辦理。醫院諮詢收案數計 415 例。	0	0	0.0%	台 北 高 中 心 檢 驗 課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.1.2 紅血球血型 (HEA) 基因學檢驗服務					研 究 處
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.1.3 白血球抗原 (HLA) 檢驗					研 究 處
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.1.4 血小板抗原 (HPA) 及抗體檢驗					研 究 處
8.2 建立紅血球	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.2.1 捐血者紅血球血型 (HEA) 血清學檢驗。	配合基金會辦理，1~12月完成6項RBC次要抗原建檔234,338例、二線RBC次要抗原建檔計2,233例(中、南、高)。	0	0	0.0%	台 北 高 中 心/ 研 究 處 檢 驗 課

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
血型抗原資料庫。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.2.2 捐血者紅血球血型基因學檢驗，以輔助血清學檢驗					研究處
8.3 建立HLA及HPA資料庫。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.3.1 捐血者HLA檢驗及建檔作業	配合基金會辦理。	0	0	0.0%	研究/中心檢驗課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.3.2 捐血者HPA檢驗及建檔作業	配合基金會辦理。	0	0	0.0%	研究/中心檢驗課
8.4 提升國人輸血品質。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.4.1 辦理醫學諮詢委員會，對於血液及輸血安全等議題提供諮詢與指導					醫務處
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.4.2 協助輸血學會推廣病人用血管管理(PBM)及維持台灣血液安全監測系統(HV)之運作	1.配合基金會政策辦理。 2.南高兩捐於11/19舉辦「110年南高捐轄區醫院輸血安全研討會」，採Microsoft Teams線上會議，邀請林口長庚醫院檢驗醫學部關宗熙主任、台中榮總病理檢驗部輸血醫學科謝獻旭副主任進行專題演講，題目為「病人輸血管理的現況與困境」及「建置醫院輸血紀錄及不良反應通報機制經驗分享」。	0	0	0.0%	醫務處/中心供應課
8.5 加強與醫院及各相關機構之夥伴	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.5.1 加強醫界對本會血製品製劑的正確認識	拜訪時親送精實輸血手冊給轄區醫院加強醫界對本會的正確認識。	0	0	0.0%	公關處/醫務處/中心技術組(供)
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.5.2 加強與台灣輸血學會、健保署等之合作關係	1.因應COVID-19疫情，1-6月台灣輸血學會無辦理相關研習課程。 2.9/27日洪主任、品保組長王郁棻、技術組長盧啟德參加台灣輸血學會假台中捐血中心舉辦110年度「強化輸血品質管理制度之研析」台中場教育訓練課程。 3.台灣輸血學會於12/11舉辦「2021年	0	0	0.0%	研究處/中心技術組

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
關係。			度年終學術研討會暨 110 年度十二屆第二次會員大會」，採取 Microsoft Teams 線上會議，會議主題為「病人血液管理」，包含 PBM、2021THN 等，由主任、技術組長、檢驗課長、供應課長、成分課長、品保組長等參與線上會議。				
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.5.3 加強血液供應鏈管理，提升供血服務主動性	主動送血比例第 1 季為 99.1%、第 2 季為 99%、第 3 季 99.6%、第 4 季 99.6%。	0	0	0.0%	業務處/中心供應課
9.1 作業場所及設備之營建及改善。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.1.1 作業設備之改善	<p>1.企劃課: 因公務車車況尚佳，暫緩提出申購。</p> <p>2.採血課: 大型捐血車大發扶輪 2 號已打造完成，預計 111.01.22 舉辦贈車儀式。 桌上型封口機 10 台已驗收啟用。 攜帶型血壓計 20 台已完成請購，預計 111.01.13 到貨。</p> <p>3.資訊課: 汰舊換新 NB：15 台、PC：50 台。已於 110.07.15 提出請購。110.12.31 已驗收完成。</p> <p>4.檢驗課: 檢體離心機 x3，已驗收啟用。 單門冷藏冰箱 x3，已驗收啟用。 生物顯微鏡 x1，已驗收啟用。 恆溫培養箱 x1，已驗收啟用。</p>	20,335,000	9,032,780	-55.6%	業務處/中心 1.企劃課 企劃聯絡車 850,000 元 2.採血課 大型巡迴捐血車 6,800,000 元 桌上型封口機 10 台 600,000 元 歐姆龍電子血壓計 10 台 250,000 元 3.資訊課 NB 15 台 450,000 元 PC 50 台 1,500,000 元 4.檢驗課 檢體離心機 3 台 1,800,000 元 單門冷藏冰箱 3 台 360,000 元

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%)(C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
			<p>5.成分課: 打點式溫度計 1 台，5/7 完成驗收。</p> <p>中央溫濕度監控系統 1 組。廠商仍在持續設計符合中心之需求。</p> <p>離心機配平儀 1 台，6/28 完成驗收。</p> <p>6.馬公站 公務電動摩托車已完成採購、驗收。</p> <p>變頻冷氣機已完成採購、驗收。</p> <p>變頻洗衣機已完成採購、驗收。</p> <p>7.行政組: 8-9 人座公務車:9 月 13 日採購完成，金額 1,839,000 元。</p> <p>空調主機第一系統 (G3)汰舊更新:經台電節能小組免費檢測後，建議改善第一系統(G2)，故暫緩執行(G3) 汰舊更新。</p>				<p>生物顯微鏡 1 台 50,000 元 恆溫培養箱 1 台 70,000 元 5.成分課打點式溫度計 1 台 100,000 元 中央溫濕度監控系統 1 組 100,000 元 離心機配平儀 1 台 60,000 元 6.馬公站公務電動摩托車(送檢體至醫院)80,000 元 變頻冷氣機(值班室)1 台 50,000 元 變頻洗衣機(洗工作服)1 台 15,000 元 7.行政組 8-9 人座公務車 1 台 1,800,000 元 空調主機第一系統 (G3) 一式 1,300,</p>

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
			<p>愛心樓自發電太陽能建置:4月28日決標，決標金額 2,983,200 元。</p> <p>除濕機 4 台:4月28日決標，總金額 107,625 元 (含檔案室 1 台排水器及安裝)。</p> <p>差異說明： 1.企劃課公務車車況尚佳，暫緩提出申購。 2.成分課中央溫濕度監控系統 1 組。廠商仍在持續設計符合中心之需求中。 3.辦理的投標及議價會議，與廠商議價至優惠價格，因而節省經費。</p>				000 元 愛心樓自發電太陽能建置一式 4,000,000 元 除濕機(倉儲溫度控制)4 台 100,000 元
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.1.2 作業場所之整修	<p>採血課: 1.前金室、三民室、楠梓室、屏東站、台東站已依計畫完成內部場所整修改善。 2.大型捐血車獅 6 號內部整修已完成。</p> <p>成分課: 成分作業場所整修，配合基金會自動核對貼標機規劃進度辦理。</p>	0	0	0.0%	各中心/行政處 1.採血課 2.成分課
9.2 加強組織的效能、效率。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.2.1 規劃員工專業知能教育訓練及人力資源培訓	<p>1.依教育訓練實施規劃表，督促各單位辦理內外部教育訓練。 (1)計畫內應辦 44 場，實際辦理 44 場。 (2)計畫內不定期辦理 62 場。 (3)計畫外辦理 253 場。 共計辦理 359 場。</p> <p>2.安排人員參加專業訓練，提高人員專業技能。 技能 1.新進人員 34 場、技能 2.工作異動 23 場、技能 3.年度訓練 28 場、技能 4. 流程或設備異動 2 場、技能 5.異常事件 31 場、技能 6.其他 78 場。 共計辦理 196 場。</p>	444,000	319,382	-28.1%	會本部/各中心行政組 人員培育費: 醫務組: 46,000 元 品保組: 15,000 元 技術組: 168,080 元 檢驗課: 33,310 元 成分課: 10,500 元 供應課: 7,000 元 採血課: 41,000 元 企劃課:

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)																								
							46,500 元資訊 課: 7,000 元行政 組: 39,516 元會計 課: 7,000 元馬公 站: 14,400 元東 站: 8,400 元																								
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.2.2 落實年度 工作計畫 追蹤管理	1.1月份函報「109年1-12月工作報告」。 2.4月份函報「110年1-3月工作報告」。 3.7月份函報「110年1-6月工作報告」。 4.10月份函報「110年1-9月工作報告」。	0	0	0.0%	會本部/ 各中心 品保組																								
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.2.3 血液工本 材料費週 收帳款週 轉天數	應收款項週轉天數≤40天。 <table border="1"> <tr> <td>1月</td> <td>2月</td> <td>3月</td> </tr> <tr> <td>35.5</td> <td>37.8</td> <td>33.8</td> </tr> <tr> <td>4月</td> <td>5月</td> <td>6月</td> </tr> <tr> <td>38.4</td> <td>31.2</td> <td>32.8</td> </tr> <tr> <td>7月</td> <td>8月</td> <td>9月</td> </tr> <tr> <td>33.8</td> <td>32.7</td> <td>36.6</td> </tr> <tr> <td>10月</td> <td>11月</td> <td>12月</td> </tr> <tr> <td>34.9</td> <td>33.5</td> <td>33.1</td> </tr> </table>	1月	2月	3月	35.5	37.8	33.8	4月	5月	6月	38.4	31.2	32.8	7月	8月	9月	33.8	32.7	36.6	10月	11月	12月	34.9	33.5	33.1	0	0	0.0%	各中心/ 行政處 行政組
1月	2月	3月																													
35.5	37.8	33.8																													
4月	5月	6月																													
38.4	31.2	32.8																													
7月	8月	9月																													
33.8	32.7	36.6																													
10月	11月	12月																													
34.9	33.5	33.1																													
9.3 人力資源 運用最佳 化。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.3.1 評估適當 的策略以 促進合理 的人員新 陳代謝	1.配合基金會政策辦理，並每月陳報「員額統計表」。 2.至12/31日止，新進人員計有27位、退休4位及離職23位。	0	0	0.0%	行政處/ 各中心 行政組																								
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.3.2 公文線上 簽核系統					行政處																								
9.4 評估職場 風險落實 安全管理	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.4.1 秉持安全 至上、尊 重生命的 理念，建 立全員參 與預防危 險及降低 風險的持 續改善工 作	1.依110年教育訓練實施規劃表，定期及不定期辦理安全管理教育訓練。 2.1-12月份配合壽星成長教育訓練(含新進人員教育訓練)完成24場「健康保護四計劃及風險評估及改善」職安教育訓練課程。 3.推行全員參與風險評估找出危害改善。	0	0	0.0%	行政處/ 各中心 行政組																								
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.4.2 提升員工 面對突發 狀況的應	1.年度全員成長教育辦理狀況應變訓練。 2.1-12月份完成高捐20個單位職業安全檢查並臨場教育。	0	0	0.0%	行政處/ 各中心 行政																								

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
		變能力	3.教育訓練實施測試 評估須合格。				組
101 強化財務管理。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	10.1 定期追蹤工作計畫執行，編製年度決算報表，實施資產庫存點，委請會計師查核簽證並出具報告，確認財報合法及正確性；檢視財務營運狀況及定期分析報表	1.1/13 日完成 109 年度決算報表。 2.3/31 日完成財產盤點。 3.完成追蹤工作計畫執行成效 第 1 季:4/10 第 2 季:7/8 第 3 季:10/8 第 4 季:01/07 4.每月於 10 日前完成財務營運狀況及定期分析報表。	0	0	0.0%	財務中 處/各 心會 課
102 爭取廣大社會資源。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	10.2 爭取廣大社會資源	1.1-3 月份團體辦理捐血，共計 769 場次；4-6 月份，共計 709 場次；7-9 月份，共計 780 場；10-12 月，共計 770 場。 2.1-3 月份配合當地 企業辦理 6 場次捐血週活動；4-6 月辦理 7 場次捐血週活動；7-9 月辦理 6 場捐血週活動；10-12 月辦理 3 場捐血週活動。 3.全國三級防疫期間高屏澎東縣市首長協助宣導捐血資訊。	0	0	0.0%	公關 處/ 中 心 企 劃 課
103 定期召開董事會。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	10.3 定期召開董事會					行政 處
104 內部稽核。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	10.4 執行查核計畫					稽 核 處
合			計	425,182,000	416,326,373	-2.1%	NA

編製注意事項:

1.工作項目應依據工作計畫之工作項目填寫，包括捐助章程所定之業務範疇與醫療法第四十六條所

機密等級：一般 限閱 密 機密

定研究發展、人才培訓、健康教育、醫療救濟、社區醫療服務及其他社區服務事項。

2.實施地點如涉及境外之國家(地區)者，應於備註欄註明。

3.執行成果應參考預期成果，依據實際執行狀況具體表達，例如:舉辦○場活動、服務○人、效益及其他事項。

4.本表應有董事長、會計主管(或主辦會計)及製表人簽名(用印)，且不得為同一人。