

台灣血液基金會醫療財團法人

110 年度工作報告

一、依據：依 109 年 10 月 23 日第八屆第十次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：(台南捐血中心)

期間：110 年 01 月~12 月

單位:新臺幣元

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
1.1 加強捐血宣導。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.1.1 編印相關文宣品，如宣導單張、手冊等	1. 印製各站點室及外出捐血車的活動海報張貼於看板，宣導捐血活動 2. 定期更換宣傳旗幟。使用基金會提供之捐血月、捐血救人立旗，以及製作捐血救人橫式布條，加強宣導捐血觀念。	200,000	196,910	-1.5%	公關/中心/企劃課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.1.2 善用大眾媒體宣導，籌辦專案活動，包括「捐血月」、「世界捐血人日」等。	1. 辦理捐血月記者會。110 年 1 月 15 日假台南政府新聞發佈室辦理。 2. 運用社團關係增加媒體刊登 30 則。 1~3 月共刊登 22 則。 4~6 月共刊登 20 則。 7~9 月共刊登 5 則。 10~12 月共刊登 17 則。 累計 64 則。 3. 電台呼籲 4 次。 1~3 月共前往 6 次。 4~6 月共前往 2 次。 7~9 月共前往 0 次。 10~12 月共前往 1 次。 累計 9 次。 4. 辦理捐血月活動宣傳。 (1) 辦理記者會 (2) 系列捐血活動 a. 推出 110 年定期捐血專案。 b. 企業捐血週穩定平日血源。 c. 鄉鎮巡迴捐血贈春聯。 d. 消防捐血活動。 (3) 設立大型廣告物加強捐血月曝光。 (4) 加入身障車隊宣傳。 5. 達成捐血月目標數袋。 捐血月目標：35,500 袋。實際袋數：39,419 袋。 達成率：111.04%。 差異說明：111 年捐血月專案大部分經費，已於 110 年 12 月 30 日捐血月啟動前核銷。	80,000	112,827	+41.0%	公關/中心/企劃課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.1.3 強化網媒維運工作，並評估其宣導效果。	1. 中心官方網站：各種訊息上架 30 則以上。 1~3 月共上架 32 則。 4~6 月共上架 37 則。 7~9 月共上架 37 則。 10~12 月共上架 24 則。 累計共 130 則。	0	0	0.0%	公關/中心/企劃課

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
			2.官方FB 社群網站上架 260 則。 1~3 月共上架 358 則。 4~6 月共上架 273 則。 7~9 月共上架 478 則。 10~12 月共上架 430 則。 累計共 1,539 則。				
	■依計畫執行 □修訂後執行 □未執行 □新增	1.1.4 加強年輕族群的捐血宣導及參與	1. 預定下半年度辦理學校校園座談會。 2. 制定提升年輕族群捐血量專案，採購學校專案紀念品-捐血救人小書包。 差異說明： 因疫情關係，校園視訊教學，未前往辦理捐血活動。	928,000	575,697	-38%	各中心/公處/企課
1.2 加強服務捐血人。	■依計畫執行 □修訂後執行 □未執行 □新增	1.2.1 建立全面卓越的服務品質。	企劃課: 1. 配合基金會卓越服務計畫教育訓練第二階段-說話的藝術(一)正向式思考表達課程已於 3/29 完成。說話的藝術(二)朋友式互動課程，已於 11 月 29 日辦理完成。另外，針對志工開課，主題為說話的藝術(一)「正向式思考表達」及(二)「朋友式互動」，已於 12 月 14 日辦理完成。 2. 每月彙整捐血人建議，並依 SP-A1-100-6.3「捐血者意見處理彙整表」陳核。 3. 於 6/30、12/30 完成辦理服務推動小組檢討會議。 採血課: 110 年神秘客稽核成績，台南中心為第 1 名。 註：因疫情分組上班服務推動小組改為書面記錄。	0	0	0.0%	各中心/公處/企課採課
	■依計畫執行 □修訂後執行 □未執行 □新增	1.2.2 強化首次捐血人服務。	1.1~12 月首次捐血人共計 14,799 位。 2. 配合基金會規劃，持續發送首捐衛教資料及首捐識別手圈，並加貼貼紙於首捐者右手臂以利現場同仁加強照護。	0	0	0.0%	公處/各中心/採課
	■依計畫執行 □修訂後執行 □未執行 □新增	1.2.3 留住既有捐血人並鼓勵定期捐血	1. Email 關懷捐血人、邀約捐血。 1~3 月共發 1,234,489 筆。 4~6 月共發 784,312 筆。 7~9 月共發 581,508 筆。 10~12 月共發 617,293 筆。 2. 簡訊通知捐血活動訊息。 1~3 月共發 178,489 筆。 4~6 月共發 133,714 筆。 7~9 月共發 169,162 筆。 10~12 月共發 146,533 筆。 3. 於 FB 公告訊息。 1~3 月共上架 358 則。 4~6 月共上架 273 則。 7~9 月共上架 478 則。 10~12 月共上架 430 則。	408,000	408,000	0.0%	各中心/公處/企課

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
			累計共 1,539 則。				
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.2.4 各中心關懷 小組落實執行	1.掌握逾齡捐血者持續捐血情況，適時給於關懷慰問。 1~3 月共關懷 240 位逾齡捐血人。 4~6 月共關懷 105 位逾齡捐血人。 7~9 月共關懷 164 位逾齡捐血人。 10~12 月共關懷 215 位逾齡捐血人。 1-12 月共關懷 724 位逾齡捐血人。 2.捐血後發生不適捐血者追蹤關懷。 1~3 月共計 55 件捐血後不適，其中 2 件就醫，4~6 月共計 43 件捐血後不適，其中 5 件就醫。7~9 月共計 53 件捐血後不適，其中 4 件就醫。 10~12 月共計 73 件捐血後不適，其中 4 件就醫。 護理人員或醫務組以電話關懷及復原情況追蹤。 1~12 月共計 224 件捐血後不適，其中 15 件就醫。 3.客訴問題分析改善處理。 1~3 月共 3 件。 4~6 月共 1 件。 7~9 月共 0 件。 10~12 月共 3 件。 1~12 月共 7 件。 4.捐血場地公共意外責任險投保。110 年投保 1 個捐血站、5 個捐血室、1 台固定捐血車、21 個巡迴捐血車、12 台流動捐血車。	0	0	0.0%	關 中 劃 處/ 各 心/ 企 課
1.3 表彰 績優 捐血 人。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.3.1 各中心辦理 「捐血績優 表揚大會」	每年四月辦理表揚大會，今年因新冠肺炎疫情停止辦理。	500,000	48,998	-90.2%	各 中 劃 心/ 公 處/ 企 課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.3.2 辦理「績優 捐血人代表 晉見總統活 動」	依照總統府暨基金會時程，已於 11/29 辦理。	21,000	16,320	-22.3%	關 中 劃 處/ 各 心/ 企 課
1.4 善用 志 工 資 源， 協 助 宣 導 及	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1.4 善用志工資 源，協助宣 導及服務捐 血人	捐血活動視狀況安排志工於活動現場服務捐血人，運用場次至少 50 場。 1~3 月共運用 24 場。 4~6 月共運用 26 場。 7~9 月共運用 26 場。 10~12 月共運用 26 場。 差異說明： 1.台南公園、嘉義公園減車辦理，志工人員情況較以往減少。 2.受疫情影響部份活動取消。	240,000	97,591	-59.3%	各 中 劃 心/ 公 處/ 企 課

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
服務捐血人。							
2.1 加強捐血者健康服務。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	2.1.1 加強捐血後不適反應之預防及追蹤關懷，每半年分析統計	110年1-3月捐血不適總計55例，捐血不適發生率為0.08%<0.5%。4-6月捐血不適總計43例，捐血不適發生率為0.07%<0.5%。 7-9月捐血不適總計53例，捐血不適發生率為0.09%<0.5%。 10-12月捐血不適總計73例，捐血不適發生率為0.11%<0.5%。 1-12月捐血不適總計224例，捐血不適發生率為0.09%<0.5%。	0	0	0.0%	醫務處/各中心/醫務組採血課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	2.1.2 提供捐血者健檢服務，包括： BMI、血壓、糖化血色素、低密度脂蛋白、膽固醇等檢查	配合基金會政策提供捐血者衛教說明服務。	0	0	0.0%	研究處/各中心/技術組採血課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	2.1.3 回饋高次數捐血人腹部超音波專案	1~3月共計14人申請回饋高次數捐血人腹部超音波專案。(8,400元由基金會專款核銷) 4~6月共計8人申請4,800元。 1~6月累計22人申請13,200元。 7~9月共計9人申請5,400元。 10~12月共計18人申請10,800元。 7~12月累計27人申請16,200元。 1~12月共計49人申請29,400元。	0	0	0.0%	各中心/公關處/企劃課
3.1 達成捐血目標。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.1.1 訂定全年捐血目標數、採血計畫並定期檢討	1.1-12月全血捐血數338,436單位達年度目標(320,000單位)105.8%。 2.1-12月分離術捐血數37,079達年度目標(39,400單位)94.1%。 3.1-12月500cc捐血比率達47.11%。 4.於管審會(每半年)檢討捐血執行成效。	135,822,000	126,396,443	-6.9%	業務處/各中心/採血課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.1.2 依照捐血目標數進行血源規劃	110年全血目標320,000袋；分離術目標39,400袋。 1~3月全血募集88,632單位，年度達成率27.7%； 分離術捐血募集8,501單位，年度達成率21.6%。 1~6月全血募集169,152單位，年度達成率52.9%；	840,000	665,855	-20.7%	各中心/公關處/企劃課

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費(A)	執行經費(B)	預算執行差異比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行分工)																																		
			分離術捐血募集 17,197 單位，年度達成率 43.6%。 1~9 月 全血募集 252,385 單位，年度達成率 78.9%； 分離術捐血募集 26,783 單位，年度達成率 68.0%。 1~12 月 全血募集 338,436 單位，年度達成率 105.8%；分離術捐血募集 37,079 單位，年度達成率 94.1%。 差異說明： 分離術捐血量依照醫院供應需求募集未達標。																																						
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.1.3 定期召開「捐供血協調會」，協調捐血目標及血液調撥	110 年度捐供協調會配合業務處規劃訂於 110.07.15 辦理，協調 111 年度捐供血目標。	0	0	0.0%	業務處/各中心/供應課																																		
3.2 提高血液成分利用效益。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.2.1 依照需求製備血液成分，提高製備效能，降低採血及製程瑕疵率	成分課 1-12月製程破損0.02%。 差異說明：減白紅血球供應比率增加，緊急增購減白耗材因應。 採血課 1~12月採血瑕疵比率0.64%。	16,130,000	28,545,515	+77%	各中心/業務處/成分課採血課																																		
3.3 滿足醫療用血需求。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.3.1 辦理「血液供應座談會」或醫院拜訪，加強雙向溝通	11/19 日辦理 110 年南高捐轄區醫院輸血安全研討會。 差異說明：因新型冠狀病毒疫情影響，採 Microsoft Team 線上辦理南高捐轄區醫院輸血安全研討會。。	100,000	0	-100%	各中心/業務處/供應課																																		
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.3.2 分析醫院用血趨勢，配合醫療用血需求，加強血品供應及庫存管理	1.紅血球類每日庫存量5天以上全年達95%以上：110年1-12月達90.41% (330/365)。 2.血小板類每日庫存量2天以上全年達95%以上：110年1-12月達99.73% (364/365)。 3.110年1-12月醫院級別用血量佔率如下表所示： <table border="1" data-bbox="507 1892 911 2049"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">紅血球類</th> <th colspan="2">血小板類</th> <th colspan="2">血漿類</th> </tr> <tr> <th>unit</th> <th>佔率%</th> <th>unit</th> <th>佔率%</th> <th>unit</th> <th>佔率%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>醫學中心</td> <td>99,828</td> <td>31.3%</td> <td>15,299</td> <td>44.6%</td> <td>103,826</td> <td>46.7%</td> </tr> <tr> <td>區域醫院</td> <td>174,623</td> <td>54.8%</td> <td>17,362</td> <td>50.6%</td> <td>104,268</td> <td>46.9%</td> </tr> <tr> <td>地區醫院</td> <td>44,216</td> <td>13.9%</td> <td>1,652</td> <td>4.8%</td> <td>14,363</td> <td>6.5%</td> </tr> </tbody> </table>		紅血球類		血小板類		血漿類		unit	佔率%	unit	佔率%	unit	佔率%	醫學中心	99,828	31.3%	15,299	44.6%	103,826	46.7%	區域醫院	174,623	54.8%	17,362	50.6%	104,268	46.9%	地區醫院	44,216	13.9%	1,652	4.8%	14,363	6.5%	1,560,000	1,864,150	+19.5%	各中心/業務處/供應課
	紅血球類		血小板類		血漿類																																				
	unit	佔率%	unit	佔率%	unit	佔率%																																			
醫學中心	99,828	31.3%	15,299	44.6%	103,826	46.7%																																			
區域醫院	174,623	54.8%	17,362	50.6%	104,268	46.9%																																			
地區醫院	44,216	13.9%	1,652	4.8%	14,363	6.5%																																			

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	3.3.3 「擬報廢血漿」數量統計及再利用規劃	1.批號 TBSF2021001N 於 110.07.15 提領。 2.提領時程，依基金會規劃辦理。	0	0	0.0%	業務處/中心/供應課
4.1 防範輸血感染疾病。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.1.1 加強捐血條件之宣導及面談作業之執行	1. 1-12 月 HIV 陽性個案 3 例，與去年同期減少 3 例。 2. 年度規劃於 110 年 3 月辦理捐血體檢、面談教育訓練 1 場。 (於 3 月 29 日完成辦理) 3.1-12 月 HIV 防治宣導場次共計 42 場(學校 0 場、部隊 42 場)。	0	0	0.0%	各中心/業務處/公關處/採血課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.1.2 服務捐血人品質成效追蹤(偶數年辦理)	神秘客稽核調查(期間：110 年 4 月 1 日-110 年 7 月 31 日)，110 年神秘客稽核成績，台南中心為第 1 名。	0	0	0.0%	業務處/中心/採血課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.1.3 召開「輸血感染愛滋病、B 型肝炎、C 型肝炎及輸血相關急性肺損傷致死者道義救濟金管理委員會會議」並執行各項防範輸血感染措施	110 年 1-12 月轄區內醫院無回報疑似輸血感染案件。	0	0	0.0%	業務處/中心/醫務組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.1.4 利用自動低溫檢體保存庫，保存捐血者檢體，於必要時進行回溯檢驗	完成送存檢體 247,200 支低溫保存。(資料來源 CPZM11 保存檢體送存資料-統計 110.01-110.12)	0	0	0.0%	各中心/業務處/成分課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.1.5 汰換老舊設備，提升血液採集品質	配合基金會辦理。 1.隧道式血壓計:12 台已到貨驗收啟用。 2.電動趕血鉗:15 台已到貨驗收啟用。	0	0	0.0%	業務處/中心/採血課
4.2 強化血液檢驗，落實血液安全。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.2.2 參加實驗室能力試驗，包括：ASHI、CAP、NRL 等機構提供之能力試驗	1.台灣醫檢學會血液常規能力試驗，第1、2次評估結果均為可接受。 2.美國病理學會(CAP)，Bacterial Detection in Platelet Survery，第1次評估結果為合格，第2次尚未收到評估結果。 3.相關資料已完成掃描放置於基金會能力試驗專區。 差異說明：增加成分課 Sysmex XN 1000 血球分析儀能力試驗	20,000	30,000	+50.0%	各中心/研究處/品保組採血課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行	4.2.3	1.110 年 01-03 月血液成品 QC 抽驗測	0	0	0.0%	各中心/

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
	<input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	加強各項血品之品管測試	試，測試結果均符合。 2. 110年04-06月血液成品QC抽驗測試，結果均符合。 3. 110年07-09月血液成品QC抽驗測試，結果均符合。 4. 110年10-12月血液成品QC抽驗測試，結果均符合。 5. 血液成品QC報告亦公布於中心官網。				業務處/研究處/品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.2.4 落實 TRALI 預防措施，女性捐血者白血球抗體檢查	供應課: 配合基金會規劃辦理。 採血課: 1. 配合基金會政策辦理，符合條件之女性捐血者加驗白血球抗體檢查。 2. 減少邀約女性分離術首捐捐血人。	0	0	0.0%	研究處/中心/供應課採血課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.2.5 降低血品細菌汙染風險，執行血小板血品細菌檢測	成分課: 110年度1~12月細菌檢測共19,841人次，菌檢結果均為陰性，陽性率為0.00% (基金會工作目標≤0.2%)，達成品質目標。 採血課: 1. 依標準作業每月完成捐血作業設備場所之清潔消毒。 2. 1~12月無細菌檢測陽性案例。	2,977,000	2,955,967	-0.7%	各中心/業務處/成分課採血課
4.3 落實品質保證(QA)作業。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.1 定期執行文件審查	1. 一、二階文件配合基金會。 2. 三階文件配合高雄中心文管進行審查。 3. 工作指導書依Notes系統-文件審查應審查文件進行。 4. 110年工作指導書審查-無應審查文件。	0	0	0.0%	研究處/中心/品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.2 定期辦理管理審查	1. 第1次會議於1月19日辦理完成。 2. 第2次會議於7月19日召開。	0	0	0.0%	各中心/研究處/品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.3 稽核活動及業務督導訪查	1. 2月23-26日完成第1次自我查核。 2. 3月04日基金會業務督導訪查。建議事項已於06月底完成結案。 3. 8月3-6日完成第2次自我查核，總計2件缺失，34件建議事項。 4. 9月10日稽核處稽核：驗收、付款、保證金保管及盤點作業稽查、工程/裝修之品質查核，查核結果所見事實與查核內容相符。 5. 11月23日稽核處稽核：資訊系統相關的系統開發購置等控制作業、程式及資料存取等控制作業、文書編制及系統修改作業、檔案及設備之安全控制稽核，查核結果所見事實與查核內容相符。 差異說明：少估算稽核費用。	2,000	6,130	+206.5%	研究處/中心/品保組

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.4 接受 ISO 驗證	110 年無 ISO 驗證。	0	0	0.0%	研究/中 各心/ 品保 組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.3.6 接受 GMP/ GDP 查核	110 年無 GMP/GDP 查核。	0	0	0.0%	各中 心/ 研 究 處/ 品 保 組
4.4 加強 減 除 白 血 球 血 品 之 製 備 及 供 應。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.4.1 加強減白血 品之製備與 供 應	1.計畫規劃製備數量，減白分離術血小板之 供應比例，第一季為43.2%、第二季為43.8%、 第三季為46.1%、第四季為53.5%。 2.減除白血球之紅血球濃厚液供應比 例第一季為 72.1%、第二季為 91.1%、 第三季為 99.7%、第四季為 100%。	0	0	0.0%	各中 心/ 業 務 處/ 供 應 課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	4.4.2 使用 in-line filtration 製 備減白血品	1-12月使用 in-line filtration 製備減白紅 血球，共製備 118,328U。	0	0	0.0%	業 務 處/ 各 中 心/ 成 分 課
5.1 配合 政府 「 國 血 國 用 」 衛 生 政 策 及 血 液 製 劑 發 展 方 案。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	5.1.1 血漿原料收 集及委託代 工製造血液 製劑	傑特貝林有限公司(CSL Behring Limited) 分別於 3/25、8/12 辦理 110 年第 1、2 批血漿原料提領作業。	0	0	0.0%	業 務 處/ 相 關 中 心/ 供 應 課
6.1 加 強	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行	6.1.1 執行本年度 之研究計畫	1.PM-110-TN-218 探討血小板儲存期間 活性及微粒含量變化已於 110 年 01 月 04 日核准進行。	0	0	0.0%	各 中 心/ 研 究 處/ /

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
血液科技研究。	<input type="checkbox"/> 新增		2.計畫執行進度：試劑及耗材採購中 3.第一批試劑已完成採購驗收，但因疫情關係無法至高捐執行相關實驗，進度稍落後。 4.PM-110-TN-218 探討血小板儲存期間活性及微粒含量變化，研究計畫申請變更計畫主持人於 11 月 19 日接獲基金會核准文。 5.續辦理。				品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.1.2 次年度研究計畫之審查(含 IRB 審查)	無提出 111 年研究計畫。	0	0	0.0%	研究中 品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.1.3 研究成果之發表	2021 第 12 屆亞太醫學檢驗科學國際研討會(4/10-11)中心共計發表 2 篇壁報。	10,000	7,963	-20.4%	研究中 品保組
6.2 加強國際血液事業交流。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.2.1 參加國際相關會議:如美國血庫協會(AABB)、國際輸血學會(ISBT)、亞太血液連線(APBN)、IPFA、IFRC 相關會議等	因疫情之故無參加相關國際會議。	0	0	0.0%	公關處/ 業務處/ 各中心/ 品保組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	6.2.3 加強國際捐供血機構交流	配合基金會政策辦理國際捐供血機構交流，目前因新冠肺炎疫情，尚未有國際捐供血機構實際交流。	0	0	0.0%	公關處/ 業務處/ 各中心/ 企劃課
7.1 強化資訊架構，提升效率與效能。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	7.1.1 進行血液管理資訊系統應用軟體功能增修	新增需求計 47 案，截至三月底已完成 27 案，執行率 57.4%。截至六月底已完成 41 案，執行率 87%。截至九月底已完成 46 案，執行率 98%。截至十月底已完成 47 案，執行率 100%。	4,545,000	4,545,000	0.0%	資訊處/ 各中心/ 資訊課
7.2 加強	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行	7.2.1 強化本會資	配合資訊處規劃辦理中	0	0	0.0%	資訊處/ 各中

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
個資保護及資訊安全管理。	<input type="checkbox"/> 新增	通基礎設施，以符合資通安全管理法之標準					心/資訊課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	7.2.2 安排電子郵件社交工程演練，強化同仁資安意識	配合資訊處規劃辦理 110 年度電子郵件社交工程演練，本中心計 6 位同仁列為中度風險名單，均已完成教育訓練。	0	0	0.0%	資訊處/中心/資訊課
8.3 建立 HLA 及 HPA 資料庫。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.3.1 捐血者 HLA 檢驗及建檔作業	配合基金會規劃辦理。	0	0	0.0%	研究處/中心/供應課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.3.2 捐血者 HPA 檢驗及建檔作業	配合基金會規劃辦理。	0	0	0.0%	研究處/中心/供應課
8.4 提升國人輸血品質。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.4.2 協助輸血學會推廣病人用血管理 (PBM) 及維持台灣血液安全監測系統(HV)之運作	1.配合基金會政策執行相關業務，分析臨床用血情形，並協助醫院推廣病人用血管理及減白血品使用。 2.南高兩捐於 11/19 舉辦「110 年南高捐轄區醫院輸血安全研討會」，採 Microsoft Teams 線上會議，邀請林口長庚醫院檢驗醫學部闕宗熙主任、台中榮總病理檢驗部輸血醫學科謝獻旭副主任進行專題演講，題目為「病人輸血管理的現況與困境」及「建置醫院輸血紀錄及不良反應通報機制經驗分享」。	0	0	0.0%	醫務處/中心/醫務組
8.5 加強與醫院及各相關機構之夥伴關係。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.5.1 加強醫界對本會血品製劑的正確認識	110 年 1-12 月主動拜訪轄區內相關醫療院所共計 25 次。	0	0	0.0%	公處/醫務處/中心/供應課
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.5.2 加強與台灣輸血學會、健保署等之合作關係	中心負責醫師參加台灣輸血學會舉辦之相關會議及學術研討會或至轄區醫院演講推廣減白血品及病人用血管理： 1.110 年 1-3 月 (1)至醫院演講題目「病人用血管理與儲存前減白血品」計 4 場。 (2)110/03/31 參加台灣輸血學會學術委員會會議。 2.110 年 4-6 月 (1)至醫院演講題目「病人用血管理與	0	0	0.0%	研究處/中心/醫務組

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
			<p>儲存前減白血品」計 2 場。</p> <p>(2)110/04/03 參加台灣輸血學會學術討論會。</p> <p>(110 年 5-6 月因新冠病毒肺炎疫情爆發，至醫院演講參加學術研討會之行程皆暫停。)</p> <p>3.110 年 7-9 月因新冠病毒肺炎疫情未解禁(110/09/30 疫情警戒仍為第二級)，至醫院演講參加學術研討會之行程皆暫停。</p> <p>4. 110 年 10-12 月</p> <p>(1)至醫院演講題目「安全醫療用血來源的領航者」計 1 場、「臨床用血情況與病人用血管理」計 1 場、「輸血反應調查」計 1 場。</p> <p>(2)110/11/27 參加台灣輸血學會期末研討會。</p>				
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	8.5.3 加強血液供應鏈管理，提升供血服務主動性	110 年 1-12 月主動送血醫院家數占總供血醫院家數 23%，主動送血醫院供血量占總供血數量 97%。	0	0	0.0%	業務處/各中心/供應課
9.1 作業場所及設備之營建及改善。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.1.1 作業設備之改善	<p>供應課： 110 年度桌上型電腦套組 2 組已於第 3 季提出請購。</p> <p>採血作業設備： 1.面談自助登錄設備 5 台，以 110 年品質基金會品質研發經費購置 4 台分別安裝於永福、小東、和緯、垂楊。 2.填表採血用平板電腦 110 年提出請採購辦理中。 3.自動測量身高體重機廠商評估無法上傳 BMS 故未購置。 4.簡易型離心機經評估尚可使用 1-2 年，故未購置。</p> <p>品保組 連續掃描機已於 03 月 26 日提出申請，但未購置。</p> <p>嘉義站 1.全血恆溫櫃(20-24°C) 1 台已採購完成，於 5/10 交貨，5/17 驗收完成。 2.血小板恆溫箱 2 台及血小板震盪器 4 台於 5/1 採購 12/16 驗收完成。</p> <p>成分課： 配平儀(1 台)於 6/28 交機，並完成驗收。 無菌接合器(2 台)於 10/22 交機。</p> <p>差異說明：此機台為購買耗材併價提供儀器。 電腦含螢幕(2 台)於 9/6 購入。</p>	6,835,000	1,870,860	-72.6%	業務處/各中心/各課組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行	9.1.2 作業場所之整修	<p>採血作業場所改善項目： 1.永福室(補助經費 30 萬)已完成採血區防疫隔板裝置工程、捐血人求救</p>	106,580,000	3,585,490	-96.6%	各中心/行政處/

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)														
	□新增		<p>鈴、多點式體溫熱顯像偵測系統 1 台以及填表區高腳椅更換。</p> <p>2.小東室(補助經費 100 萬) 已完成冷氣空調、空氣濾清設備整修、廁所整修及採血區防疫隔板裝置、天花板輕鋼架置換、Dellware 冰箱乙台、洗手加溫器乙式以及捐血人求救鈴等工程。</p> <p>3.和緯室(補助經費 12 萬) 已完成空氣濾清設備整修及採血區防疫隔板裝置、捐血人求救鈴以及休息區除膠油漆等工程以及系統隔間修改乙式。</p> <p>4.新營室(補助經費 5 萬) 已完成空氣濾清設備整修及採血區防疫隔板裝置設置工程。</p> <p>5.嘉義站捐血室(補助經費 87 萬) 至 12 月份目前完成空調及面談體檢整修工程。</p> <p>6.垂楊室(補助經費 150 萬), 已於 110 年 2 月 28 日竣工。</p> <p>7.中山捐血點(車)(補助經費 9 萬) 已完成空氣濾清設備整修及採血區防疫隔板裝置及捐血人求救鈴等工程、Dellware 冰箱乙台以及日光燈管燈座更換乙式。</p> <p>8.巡迴捐血車 8 部 (補助經費 500 萬) 已完成冷氣系統設備更新工程、防疫隔板工程, 內外部整修工程目前陸續更新中。</p> <p>安南區新作業場所: 因兩次流標, 且因疫情影響各項人力與物料成本, 因此延後整個興建案半年至一年, 待營建成本穩定後, 再重新依當時市場狀況, 重新進行公開招標。</p> <p>差異說明: 營建案尚未辦理。</p>				各課組														
9.2 加強組織的效能、效率。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.2.1 規劃員工專業知能教育訓練及人力資源培訓	<p>1-12 月辦理教育訓練共 231 場次(含計劃外)。</p> <p>差異說明: 新進人員、工作異動、年度訓練等與高捐一起併辦。</p>	311,000	137,816	-55.7%	會本部/各中心/行政組														
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.2.2 落實年度工作計畫追蹤管理	<p>完成年度工作計畫、110 年「1-3 月工作計畫執行情形」、110 年「1-6 月工作計畫執行情形」、110 年「1-9 月工作計畫執行情形」報會、110 年「1-12 月工作計畫執行情形」報會。</p>	0	0	0.0%	會本部/各中心/行政組														
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.2.3 血液工本材料費應收帳款週轉天數	<p>1-12 月各月應收帳款收款達成情形如下:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>1 月</th> <th>2 月</th> <th>3 月</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>37.3</td> <td>37.9</td> <td>32.2</td> </tr> <tr> <th>4 月</th> <th>5 月</th> <th>6 月</th> </tr> <tr> <td>33.3</td> <td>30.5</td> <td>29.7</td> </tr> <tr> <th>7 月</th> <th>8 月</th> <th>9 月</th> </tr> </tbody> </table>	1 月	2 月	3 月	37.3	37.9	32.2	4 月	5 月	6 月	33.3	30.5	29.7	7 月	8 月	9 月	0	0	0.0%
1 月	2 月	3 月																			
37.3	37.9	32.2																			
4 月	5 月	6 月																			
33.3	30.5	29.7																			
7 月	8 月	9 月																			

機密等級: 一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果			預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
			32 10月 32.2	31.6 11月 32.3	31.2 12月 33.1				
9.3 人力資源運用最佳化。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.3.1 評估適當的策略以促進合理的人員新陳代謝	1-12月:全體人員 145 人，到職 14 位，離職 27 人，進入率:8.14%，退出率 15.7%，流動率:11.92%。			0	0	0.0%	行政處/中心/行政組
9.4 評估職場風險落實安全管理	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.4.1 秉持安全至上、尊重生命的理念，建立全員參與預防危害及降低風險的持續改善工作	1.依 110 年教育訓練實施規劃表，定期及不定期辦理安全管理教育訓練。 2.1-12 月份配合壽星成長教育訓練(含新進人員教育訓練)完成 24 場「健康保護四計劃及風險評估及改善」職安教育訓練課程。 3.推行全員參與風險評估找出危害改善。			0	0	0.0%	行政處/中心/行政組
	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	9.4.2 提升員工面對突發狀況的應變能力	1.年度全員成長教育辦理狀況應變訓練。1-12 月份完成南捐 20 個單位職業安全檢查，並臨場教育。 2.教育訓練實施測試評估須合格。			0	0	0.0%	行政處/中心/行政組
10.1 強化財務管理。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	10.1 定期追蹤工作計畫執行，編製年度決算報表，實施資產庫存點，委請會計師查核簽證並出具報告，確認財報合法及正確性；檢視財務營運狀況及定期分析報表	1.110.04.09、110.07.08、110.10.07、111.01.07 提供各單位工作計畫經費執行進度。 2.109 年決算報表於 110.01.18 完成並寄上合會計師事務所查核。 3.按月提供財務報表，共計 12 次。			0	0	0.0%	財務處/中心/會計課
10.2 爭取廣大社會資源。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	10.2 爭取廣大社會資源	1.1~3 月共有捐贈 3,408 個血袋，4~6 月共有捐贈 2,160 個血袋。7~9 月共有捐贈 2,214 個血袋。10~12 月共有捐贈 3,365 個血袋。 2.1~12 月邀請團體辦理捐血活動，共計 2,428 場，每月平均 202 場。 3.國際獅子會 300-D1 區暨博仁獅子會於 110 年 3 月 7 日捐贈「博仁號」大型捐血車乙部。 4.財團法人永嘉教育事務基金會預計			0	0	0.0%	公關處/中心/企劃課

機密等級：一般 限閱 密 機密

工作項目	實施狀況	實施內容	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B) -(A)/(A)	備註 (執行 分工)
			111 年捐贈血液運送車乙部，於 110 年 12 月 23 日支付訂金 100 萬元整。				
合			計	278,109,000	172,067,532	-38.1%	NA

編製注意事項:

- 1.工作項目應依據工作計畫之工作項目填寫，包括捐助章程所定之業務範疇與醫療法第四十六條所定研究發展、人才培訓、健康教育、醫療救濟、社區醫療服務及其他社區服務事項。
- 2.實施地點如涉及境外之國家(地區)者，應於備註欄註明。
- 3.執行成果應參考預期成果，依據實際執行狀況具體表達，例如:舉辦○場活動、服務○人、效益及其他事項。
- 4.本表應有董事長、會計主管(或主辦會計)及製表人簽名(用印)，且不得為同一人。