

醫療財團法人台灣血液基金會

109 年度工作計畫

一、計畫依據：依據捐助章程第十條規定辦理。

二、計畫內容：會本部

工作項目	經費預算 (單位:新台幣元)	計畫內容	預期成果	備註 (執行分工)
1.1 加強捐血 宣導。	4,000,000	1.1.1 編印相關文宣 品,如宣導單 張、手冊等。	1.依各單位業務及政策宣導需要規劃製作各項衛教文宣 品、宣傳海報、年報及其他各類廣宣品。 2.30週年專刊及其廣宣品(2,000,000)	公關處/ 各中心
	5,930,000	1.1.2 善用大眾媒體宣 導 ，籌辦專案活 動，包括「捐血 月」、「 世界捐血人日」 等 。	1.依需要辦理各項推廣專案,如「捐血月」、「世界捐血人 日」等。 2.各中心達到春節期間安全庫存血量。 3.其他特殊議題或專案活動。	公關處/ 各中心
	420,000	1.1.3 強化網媒維運工 作 ，並評估其宣導 效果。	1.網站系統維運正常。 2.配合各項捐血活動進行宣導。 3.加強愛捐血 LINE 官方帳號功能及持續推廣。	公關處 / 各中心
	2,000,000	1.1.4 加強年輕族群的 捐血宣導及參 與。	17~20 歲捐血人次及捐血率，各中心以不低於前一年為 目標。	各中心/ 公關處
	3,000,000	1.1.5 形象廣宣	1.加強本會正面形象，運用不同管道做露出；深化民眾對 捐血機構的印象深度。 2.推廣年輕人捐血、定期捐血的觀念，適時以文宣做露出。 3.適時延請知名人士協助廣宣活動。	公關處
1.2 加強服務 捐血人。	100,000	1.2.1 各中心辦理「服 務推動小組」定 期稽核檢討。	1.各中心服務推動小組執行情形納入內部稽核。 2.各中心服務推動小組每半年召開檢討會，討論服務品質 推動情形及缺失改進。 3.舉辦工作人員禮儀教育訓練。	各中心/ 公關處
	1,950,000	1.2.2 強化首次捐血人 服務。	製作首次捐血人識別物 130,000 份。	公關處/ 各中心
	920,000	1.2.3 留住既有捐血人 並鼓勵定期捐 血。	1.運用各種通路提醒並鼓勵捐血人回捐。 2.辦理回饋高次數捐血人腹部超音波專案。	各中心/ 公關處
	530,000	1.2.4 各中心關懷小組 落實執行。	1.各中心依實施方案落實執行。 2.辦理捐血場所公共意外責任險。	公關處/ 各中心
1.3 表彰績優 捐血人。	500,000	1.3.1 各中心辦理「捐 血績優表揚大 會」。	各中心分別於業務轄區內辦理捐血績優表揚大會 。	各中心/ 公關處
	80,000	1.3.2 辦理「績優捐血 人代表晉見總統 活動	辦理「績優捐血人代表晉見總統活動」。	公關處/ 各中心

工作項目	經費預算 (單位:新台幣元)	計畫內容	預期成果	備註 (執行分工)																												
		」。																														
1.4 善用志工資源，協助宣導及服務捐血人。	0	1.4 善用志工資源，協助宣導及服務捐血人。	各中心定期辦理志工講習。	各中心/ 公關處																												
2.1 加強捐血者服務。	0	2.1.1 加強捐血後不適反應之預防及追蹤關懷，每半年分析統計。	每年分析 2 次	醫務處/ 各中心																												
	5,500,000	2.1.2 提供捐血者健檢服務，包括： BMI、血壓、糖化血色素、LDL 膽固醇、總膽固醇等檢查。	HbA1c：100,000 例 LDL-C：100,000 例 總膽固醇：100,000 例 註：捐血者 40 歲以上每隔 3 年加測。	研究處/ 各中心																												
3.1 達成捐血目標。	0	3.1.1 訂定全年捐血目標數、採血計畫並定期檢討。	1.本會全年捐血目標 2,688,900 袋 (1)全血捐血目標(250cc /袋) 2,409,000 袋。 (2)分離術捐血目標 279,900 袋 (3)500ml 年平均捐血率 46%。 2.依各中心採血計畫，每季追蹤捐血執行情形。	業務處/ 各中心																												
	0	3.1.2 依照捐血目標數進行血源規劃。	各中心目標量 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>全血 目標數</th> <th>分離術 目標數</th> <th>全年捐血 目標數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>台北</td> <td>782,000</td> <td>108,000</td> <td>890,000</td> </tr> <tr> <td>新竹</td> <td>355,000</td> <td>37,200</td> <td>392,200</td> </tr> <tr> <td>台中</td> <td>547,000</td> <td>55,900</td> <td>602,900</td> </tr> <tr> <td>台南</td> <td>315,000</td> <td>34,300</td> <td>349,300</td> </tr> <tr> <td>高雄</td> <td>410,000</td> <td>44,500</td> <td>454,500</td> </tr> <tr> <td>總計</td> <td>2,409,000</td> <td>279,900</td> <td>2,688,900</td> </tr> </tbody> </table>		全血 目標數	分離術 目標數	全年捐血 目標數	台北	782,000	108,000	890,000	新竹	355,000	37,200	392,200	台中	547,000	55,900	602,900	台南	315,000	34,300	349,300	高雄	410,000	44,500	454,500	總計	2,409,000	279,900	2,688,900	各中心/ 公關處
		全血 目標數	分離術 目標數	全年捐血 目標數																												
台北	782,000	108,000	890,000																													
新竹	355,000	37,200	392,200																													
台中	547,000	55,900	602,900																													
台南	315,000	34,300	349,300																													
高雄	410,000	44,500	454,500																													
總計	2,409,000	279,900	2,688,900																													
3,000	3.1.3 定期召開「捐供血協調會」，協調捐血目標及血液調撥。	7 月召開「捐供血協調會」。	業務處/ 各中心																													
3.2 提高血液成分利用效益。	0	3.2.1 依照需求製備血液成分，提高製備效能，降低採血及製程瑕疵率。	1.完成各中心109年採血作業效能統計分析追蹤。採血作業效能(全血)Collection Efficiency(Whole blood)：≥ 99.0%。(完成全血採集瑕疵比率≤1%)	各中心/ 業務處																												
	0		2.每季統計分析成分作業效能(製程破損、偏紅) Manufacturing Efficiency (Whole blood)，一年辦理 4 次，每季計算≥96.0%。																													
3.3 滿足醫療用血需求。	0	3.3.1 辦理「血液供應座談會」或醫院拜訪，加強雙向溝通。	1.各中心至少辦理 1 次「血液供應座談會」或醫院拜訪。 2.追蹤中心辦理情形。	各中心/ 業務處																												
	150,000	3.3.2 提升血液供應服	1.年底完成 1 次「醫院血液供應滿意度調查」。 2.於次年召開 109 年「醫院血液供應滿意度調查	業務處/ 各中心																												

工作項目	經費預算 (單位:新台幣元)	計畫內容	預期成果	備註 (執行分工)
		務品質，辦理醫院「血液供應滿意度調查」(奇數年辦理)。	」檢討會議。	
	0	3.3.3 分析醫院用血趨勢，配合醫療用血需求，加強血品供應及庫存管理。	血品供應同期比較趨勢分析。	各中心/ 業務處
	140,000	勢，配合醫療用血需求，加強血品供應及庫存管理。	分析醫院用血趨勢，配合醫療用血需求，加強血品供應及庫存管理(供應課) 連續溫度記錄器 40 台	高雄捐 血中心
	600,000	3.3.4 「擬報廢血漿」數量統計及再利用規劃	1.依約與印度 RLS 血漿工廠協商規劃 109 年各中心「擬報廢血漿」供應量及提領計畫。 2.依計畫與物流、報關公司規劃並執行 109 年各批「擬報廢血漿」提領、報關、出口等事宜。 3.依據 109 年各批「擬報廢血漿」提領數量，辦理並提供銀行信用狀所需相關文件。 4.統計各中心 109 年「擬報廢血漿」供應數量，辦理成本補助款相關事宜。 5.辦理國內生技、製藥公司等申請「擬報廢血漿」供應相關事宜。 6.統計 110 年各中心「擬報廢血漿」預估量。 7.統計 109 年「擬報廢血漿」剩餘量及 110 年「擬報廢血漿」預估量，向衛福部申辦出口同意函。	業務處/ 各中心
4.1 防範輸血 感染疾病。	0	4.1.1 加強捐血條件之 宣導及面談作業	1.HIV 確認個案比率 \leq 本會五中心平均值。 2.HIV 確認個案比率較該中心前一年比率為低。	各中心/ 業務處/ 公關處
	4,000,000	4.1.2 召開「輸血感染 愛滋病毒、B 型 肝炎 、C 型肝炎及輸 血相關急性肺損 傷致死者道義救 濟金管理委員會 議」並執行各項 防範輸血感染措 施。	1.每年定期召開 2 次「輸血感染愛滋病毒、B 型肝炎、C 型肝炎及輸血相關急性肺損傷致死者道義救濟金管理委員會」並執行決議之各項防範輸血感染業務。 (1)補助各捐血中心 a.愛滋諮詢教育訓練。 b.補助良心回電印刷費。 c. HIV 清查費用。 d. 「減少 HIV 捐入計畫」 (2)印製海報費用。 (3)雜支費。 2.「獎助輸血感染愛滋病毒、B 型肝炎、C 型肝炎之相關預防措施或研究作業細則」相關計畫之審核與撥款。 3.補助衛生福利部疾病管制署為配合本會需要之「建立我國捐血者 C 型肝炎核酸陽性基因資料庫及疑似輸血感染調查」計畫 109 年補助款 50 萬元。 4.落實陽性個案列管以減少 HIV、CJD、梅毒、淋病、登革熱等個案捐入。 5.每年定期召開 2 次「輸血感染 B 型肝炎、C 型肝炎道義救濟審理小組會議」。 6.人事費用。 7.完成 108 年發現愛滋病毒感染個案統計。	業務處/ 各中心
	11,600,000	4.1.3 利用自動低溫檢 體保存庫，保存	預估儲存檢體 1,800,000 支，辦理各項包裝耗材採購，並管理、盤點。	各中心/ 業務處

工作項目	經費預算 (單位:新台幣元)	計畫內容	預期成果	備註 (執行分工)
		捐血者檢體，於必要時進行回溯檢驗。		
	25,875,000	4.1.4 汰換老舊設備，提升血液採集品質。	汰舊換新各中心老舊設備： (1)統一採購血液搖盪器 158 台。 (2)統一採購攜帶式封口機 48 組。	業務處/ 各中心
	1,712,000		(1)大型捐血車恆溫系統 4 部計 160 萬(採血課) (2)連續性溫/溼度監測器(Data logger)16 台計 11.2 萬(採血課)	台南捐血中心
4.2 強化血液檢驗，落實血液安全。	7,000,000	4.2.1 辦理常規血液檢驗作業。	常規血液檢驗 180 萬例	台北、高雄中心/研究處
	1,080,000	4.2.2 參加實驗室能力試驗，包括：ASHI、CAP、NRL 等機構提供之能力試驗。	依計畫接受能力試驗	各中心/ 研究處
	350,000	4.2.3 加強各項血品之品管測試。	購買凝血因子和 Fibrinogen 品管檢測試劑滿足中心需求。	各中心/ 業務處/ 研究處
	0		每月執行血品 QC 測試	
	360,000		全自動微量白血球計數儀血液品管及耗材費(成分課)	新竹捐血中心
	2,850,000	4.2.4 落實 TRALI 預防措施，女性捐血者白血球抗體檢查。	白血球抗體檢查 1,000 例	研究處/ 各中心
	0	4.2.5 降低血品細菌污染風險，執行血小板血品細菌檢測。	一年辦理 4 次統計分析，細菌季檢測陽性率<千分之 0.2。	各中心/ 業務處
	10,000,000	4.2.6 新興傳染病原之監測計畫	1.規劃監測標的及對象 2.至少 5,000 捐血人次之監測	研究處
4.3 落實品質保證(QA)作業。	1,000,000	4.3.1 定期執行文件審查。	文件審查及修訂	研究處/ 各中心
	0	4.3.2 定期辦理管理審查。	依規定頻率執行	各中心/ 研究處
	120,000	4.3.3 稽核活動及業務督導訪查。	稽核 4 次 (含業務督訪 2 次)	研究處/ 各中心
	270,000	4.3.4 接受 ISO 驗證。	接受驗證機構查核	研究處/ 各中心
	320,000	4.3.5 接受 TAF 認證。	接受 TAF 查核	台北、高雄中心/ 研究處
	40,000	4.3.6 接受 GMP/GDP 查核	各捐血中心接受 TFDA 及血漿工廠查核	各中心/ 研究處
4.4	0	4.4.1	每季統計分析減白分離術血小板製備佔分離術血小板製備	

工作項目	經費預算 (單位:新台幣元)	計畫內容	預期成果	備註 (執行分工)
加強減除白血球血品之製備及供應。	0	加強減白血品之製備與供應。	比率>50%，每季統計分析儲存前減除白血球之紅血球製備佔紅血球濃厚液製備>70%。	各中心/ 業務處
	130,675,000	4.4.2 使用 in-line filtration 製備減白血品。	分析各中心減白紅血球供應趨勢。 採用 in-line filtration 製備減白紅血球，依各中心需求編列購置 311,130 套 in-line 血袋試用，每套單價以 420 元估計。	
5.1 配合政府「國血國用」衛生政策及血液製劑發展方案。	298,313,000	5.1.1 血漿原料收集及委託代工製造血液製劑。	1.依據「國血國用諮議會」決議，以維持3個月免疫球蛋白安全庫存數為原則，規劃109年血漿原料收集約44,000公斤進行投產國血製劑。 2.規劃各中心血漿原料收集、提領數量及定期追蹤收集進度。 3.依約與國血製劑代工、銷售服務公司協商規劃並執行109年血漿原料提領作業規畫。 4.統計各中心109年血漿原料供應數量，辦理成本補助款相關事宜。 5.依據「國血國用諮議會」決議，持續尋找第二家合格血漿工廠。 6.完成109年1月及7月「國血製劑製造量及輸入量」函報衛生福利部。 7.配合衛福部相關單位執行「國血製劑」相關業務辦理，例如參加「國血國用諮議會」及資料提供。 8.依約與國血製劑代工、銷售服務公司協商規劃及執行相關廣宣活動。	業務處/ 相關中心
	0	5.1.2 辦理血液製劑註冊登記相關事項。	1.配合國血製劑代工、銷售服務公司辦理澳洲 CSL Behring 血漿工廠製程轉移變更(Process Migration)相關註冊登記事宜。 2.配合國血製劑代工、銷售服務公司辦理「國血製劑益康」藥品變更登記申請等事宜。 3.配合辦理新竹藥庫 GDP 核備展延申請相關事宜。	
5.2 供應國人血液製劑。	11,328,000	5.2.1 血液製劑庫存及供應管理作業。	1.依約與國血製劑代工、銷售服務公司協商規劃辦理國血製劑進貨暫存及封緘入庫等相關事宜。 2.統計「國血製劑」庫存數，持續維持免疫球蛋白2個批號及3個月以上安全庫存量。 3.109年「國血製劑」供應數量統計分析。 4.新竹藥庫定期完成「國血製劑益康」庫存盤點。 5.109年1、4、7、10月完成「國血製劑藥品銷售資料申報」函報健保署。 6.辦理藥庫火災險及藥品商業運輸險投保業務。 7.藥品儲存管理、規劃及藥庫相關設備保養維護。 8.辦理藥品儲存運輸相關事務規劃及設備採購。	新竹中心/ 業務處
	180,000	5.2.2 繳納血液製劑「藥害救濟徵收金」，定期追蹤不良反應。	依衛生福利部規定執行國人血液製劑「藥害救濟徵收金」報繳。	
6.1 加強血液科技研究。	8,836,000	6.1.1 執行本年度之研究計畫。	執行研究計畫	各中心/ 研究處
	1,120,000	6.1.2 次年度研究計畫之審查(含 IRB 審查)。	計畫審查 1.初審 2.複審 3. IRB 審查	

工作項目	經費預算 (單位:新台幣元)	計畫內容	預期成果	備註 (執行分工)
	500,000	6.1.3 研究成果之發表。	依實際發表量	研究處/ 各中心
6.2. 加強國際 血液事業 交流。	2,000,000	6.2.1 參加國際相關會議:如美國血庫協會(AABB)、國際輸血學會(ISBT)、亞太血液連線(APBN)、IPFA、IFRC 相關會議等。	1.美國血庫協會 AABB 年會(2020年10月3日~6日馬里蘭州巴爾的摩 Baltimore, MD)。 2.國際輸血學會 ISBT 會議(第36屆國際大會,2020年6月6日~10日西班牙巴塞隆納 Barcelona, Spain)。 3.亞太血液連線 APBN 會議(依會議通知)。 4.完成2020年 APBN survey 數據彙整並完成資料上網傳輸。	公關處/ 業務處/ 各中心
	0			
	45,000	6.2.2 辦理「捐供血作業人員培訓班」。	每年辦理三場培訓班課程。	公關處
	200,000	6.2.3 加強國際捐供血機構交流。	依照實際需求適時辦理。	公關處/ 研究處/ 業務處/ 各中心
7.1 強化資訊 架構,提升 效率與 效能。	4,000,000	7.1.1 進行血液管理資訊系統第二階段應用軟體功能。	1.配合差勤管理系統租用遠傳IDC機房機櫃建置,預計上半年建置完成。 2.各捐血中心及會本部的財務會計管理系統及人事薪資管理系統升級既集中移轉至外部機房,預計上半年完成。	資訊處/ 各中心
	5,000,000	7.1.2 規劃捐供血系統的虛擬私人網路架構。	完成捐供血系統的虛擬私人網路架構	資訊處/ 各中心
7.2 加強個資 保護及資 訊安全管 理。	650,000	7.2.1 強化本會資通基礎設施,以符合資通安全管理法之標準。	1.各中心至少1員取得主導稽核員國際證照。 2.本會核心系統符合 ISO27001 資訊安全管理系統標準,並持續維持導入。	資訊處/ 各中心
8.1 提供血液 諮詢檢驗 服務。	500,000	8.1.1 紅血球血型(抗原、抗體)血清學檢驗。	250 例	台北、高 雄中心
	40,000	8.1.2 紅血球抗原(HEA)基因學檢驗服務。	依實際作業情形	研究處
	24,000	8.1.3 白血球抗原(HLA)檢驗。	依實際提供檢驗量	研究處
	450,000	8.1.4 血小板抗原(HPA)及抗體檢驗。	依實際提供檢驗量	研究處
8.2 建立紅血 球血型抗	31,500,000	8.2.1 捐血者紅血球抗原(HEA)血清學檢	1.捐血者篩檢 Rh (C, c, E, e), Kidd (Jka, Jkb), MNS (M, Mia)等 2.建立融合瘤細胞株,製備抗血清	台北、高 雄中心/研 究處

工作項目	經費預算 (單位:新台幣元)	計畫內容	預期成果	備註 (執行分工)
原資料庫。		驗。	3.技術人員培訓	
	1,000,000	8.2.2 捐血者紅血球抗原基因學檢驗，以輔助血清學檢驗。	檢測 500 例 (Screen cell and rare donors)	研究處
8.3 建立 HLA 及 HPA 資料庫。	2,800,000	8.3.1 捐血者 HLA 檢驗及建檔作業。	高頻血小板捐血者 HLA 檢驗 1,000 例	研究處/ 各中心
	2,400,000	8.3.2 捐血者 HPA 檢驗及建檔作業。	高頻血小板捐血者 HPA 檢驗 1,000 例	研究處/ 各中心
8.4 提升國人輸血品質。	76,000	8.4.1 辦理醫學諮詢委員會議，對於血液及輸血安全等議題提供諮詢與指導。	每年辦理 2 次。	醫務處
	2,112,000	8.4.2 協助輸血學會推廣病人用血管理 (PBM) 及維持台灣血液安全監測系統 (HV) 之運作。	每年依輸血學會實際辦理狀況，核實給付 2 次。	醫務處/ 各中心
8.5 加強與醫院及各相關機構之夥伴關係。	345,000	8.5.1 加強醫界對本會血品製劑的正確認識。	1.寄送董事長信件至各醫療院所，加強宣導。 2.贊助醫療相關會議大會手冊內頁廣告：臺灣醫學會學術研討會、台灣輸血學會學術研討會等。 3.醫療相關會議參展：台灣醫療科技展、台灣健康照護聯合學術研討會、台灣醫院協會學術研討會等。	公關處/ 醫務處/ 各中心
	200,000	8.5.2 加強與台灣輸血學會、健保署等之合作關係。	1.協辦血庫人員教育訓練、補助會議經費 2.參加輸血學會研討會	研究處/ 各中心
	0	8.5.3 加強血液供應鏈管理，提升供血服務主動性。	1.提昇主動供血量占總供血量百分比(目標≥90%)。	業務處/ 各中心
	26,000,000		2.各中心主動醫院送血服務經費申報。	
9.1 作業場所及設備之營建及改善。	1,406,000	9.1.1 作業設備之改善。	持續改善輔助辨識捐血人身份作業，109 年續採購各捐血中心條碼腕帶 1 年份耗材。	業務處/ 各中心
	2,468,000		採血課 (1)更新捐血室血小板恆溫箱(含震盪器)8 台計 200 萬 (2)更新各捐血車、室身高體重計 39 台計 46.8 萬	台北捐血中心
	980,000		成分課 更新血小板震盪器 14 台	
	1,900,000		供應課 (1)更新血小板震盪器 15 台計 105 萬 (2)更換 1-6℃ 冷藏冰箱 1 台計 24 萬 (3)更換 -40℃ 冷凍櫃 1 台計 21 萬 (4)增購恆溫血液運送箱 2 台計 40 萬	
	2,000,000		花蓮站	

工作項目	經費預算 (單位:新台幣元)	計畫內容	預期成果	備註 (執行分工)
			急速冷凍櫃 1 台	
	450,000		採血課 無菌接合器 1 台	新竹捐血中心
	1,040,000		成分課 (1) 血品照光用輻射標籤 5,000 張計 40 萬 (2) 溫度記錄器 12 組計 24 萬 (3) 更新高效率空氣濾網計 40 萬	
	260,000		供應課 更換合格血品冷藏冰箱 1 台	
	1,510,000		採血課 1)面談、採血用資訊設備(新增 3 個捐血點)計 25 萬*3 (2)暫存恆溫箱 2 台計 46 萬 (3)自動趕血鉗 9 台計 30 萬	台中捐血中心
	8,100,000		成分課 (1)更新紅血球洗滌機 2 台計 285 萬 (2)更新成分離心機 5 台計 525 萬	台南捐血中心
	400,000		資訊課 虛擬主機容量擴充	
	52,000		供應課 作業用電腦含螢幕 2 台	
	26,000		品保組 作業用電腦含螢幕 1 台	
	3,250,000		採血課 (1) 桌上型封口機 10 部計 60 萬 (2) 血庫專用全血恆溫箱 4 台計 140 萬 (3) 捐血椅及支架汰舊換新 25 部計 125 萬	高雄捐血中心
	500,000		檢驗課 檢驗專用雙門冷藏冰箱 2 台	
	1,425,000		成分課 紅血球洗滌機 1 台	
	2,100,000		行政組 運送設備汰換計 180 萬 搬運機器人及相關設施計 30 萬	
	1,300,000		屏東站 電力設備改善	
	46,000,000	9.1.2 作業場所之整修。	補助各捐血中心捐血室(站、車)作業場所整修費。	各中心/ 行政處
	350,000		更新辦公室話機。	
9.2 加強組織的效能、效率。	301,000	9.2.1 規劃員工專業知識教育訓練及人力資源培訓。	各處教育訓練共 36 場次。	會本部/ 各中心
	0	9.2.2 落實年度工作計畫追蹤管理。	1.彙整「108 年 1-12 月工作報告」提當次董事會報告。 2.彙整「109 年 1-6 月工作報告」提當次擴大會議報告。 3.完成本會「110 年工作計畫」提請董事會鑒核並報請主管機關備查。	會本部/ 各中心
	0	9.2.3 血液工本材料費應收帳款週轉天數。	年度應收帳款週轉天數≤45 天達成率 90%。	各中心/ 行政處
9.3 人力資源運用最佳化。	0	9.3.1 評估適當的策略以促進合理的人員新陳代謝。	1.人員年流動率<8%。 2.維持現行員額。	行政處/ 各中心

工作項目	經費預算 (單位:新台幣元)	計畫內容	預期成果	備註 (執行分工)
	1,800,000	9.3.2 建立本會完整差勤電子化系統。	完成建置及人員教育訓練	行政處
10.1 強化財務管理。	680,000	10.1 定期追蹤工作計畫執行，編製年度決算報表，實施資產庫存盤點，委請會計師查核簽證並出具報告，確認財報合法及正確性；檢視財務營運狀況及定期分析報表。	1. 4月中完成108年度查核報告。 2. 5月提董事會核議後，依規定向衛生福利部申報。 3. 5月底完成108年度稅務申報。 4. 10~11月完成109年度期中帳務查核。 5. 12月底完成資產庫存盤點。 6. 年度醫療收入結餘為正數。 7. 完成12次財報分析。	財務處/ 各中心
10.2 爭取廣大社會資源。	0	10.2 爭取廣大社會資源。	各中心與熱心之社團、企業合作及結合各種社會資源合持續推動自願無償捐血。	公關處/ 各中心
10.3 定期召開董事會。	180,000	10.3 定期召開董事會。	每四個月召開1次。	行政處
合計	701,172,000	NA	NA	NA

表 QP-AA-003-6.1-005