

醫療財團法人台灣血液基金會

(109)年度工作報告

一、依據：依第 八 屆第 七 次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：(新竹捐血中心)

期間：109 年 1 月~12 月

工作項目	預算經費 (單位:新台幣 元)	執行經費 (單位:新台幣 元)	實施內容	執行成果	備註 (執行分工)
1.1 加強捐血 宣導。	105,000	198,259	1.1.1 編印相關文宣 品，如宣導單 張、手冊等。	編印文宣品宣導共計 1,035 則。 預算差異說明： 因為疫情影響血液庫存，加強宣傳，製作文宣品項目。	企劃課
	80,000	37,150	1.1.2 善用大眾媒體 宣導，籌辦專 案活動，包括 「捐血月」、 「世界捐血人 日」等。	1.捐血月媒體刊登與報導共 27 則。 2.集點兌換鼠寶包媒體刊登與報導共 13 則。 3.南門捐血室開幕，媒體刊登與報導共 13 則。 4.苗栗站開幕，媒體刊登與報導共 11 則。 預算差異說明： 捐血月記者會配合八德微笑協會活動舉辦。	企劃課
	0	0	1.1.3 強化網媒維運 工作，並評估 其宣導效果。	1.官網、FB 訊息、LINE 更新。 2.官網發佈 752 則、FB 發佈 928 則、LINE 發佈 98 則、IG 發佈 416 則，總共 2,194 則。	企劃課
	500,000	146,030	1.1.4 加強年輕族群 的捐血宣導及 參與。	1.1~9 月 78 場校園捐血，學生志工配合學校辦理捐血活動參與服務計 434 人。 2.11 月起分別辦理苑裡高中、長庚科技大學及敏實科技大學中原大學、陸軍化生放核訓練中心及楊梅高中共 6 所校園座談會。 預算差異說明： 上半年因疫情停辦多數學校活動。	企劃課
	0	0	1.1.5 形象廣告。	形象代言人海報持續更新、張貼各捐血站室，並寄送 9,250 份海報予捐血團體宣傳捐血活動。	企劃課
1.2 加強服務 捐血人。	0	0	1.2.1 各中心辦理 「服務推動小 組」定期稽核 檢討。	5 月 27 日、11 月 25 日辦理。	企劃課
	0	0	1.2.2 強化首次捐血 人服務。	1.1~9 月寄送首次捐血者關懷邀請回捐信件計 640 封。 2.1~9 月寄送首次捐血者關懷邀請回捐簡訊計 3,911 則。 3.發送文宣品 34,500 份至各站室及捐血車，由工作人員或定點志工提供捐血人首捐相關衛教文宣。 4.捐血提供首捐手環加強照護。	企劃課
	635,000	736,941	1.2.3 留住既有捐血 人並鼓勵定期 捐血。	1.利用網路媒體發布捐血文宣，鼓勵捐血人踴躍捐血。 2.製作捐血站室宣導小卡共 20,000 張。 3.製作宣導南門捐血室面紙 10,000 包。 4.製作缺血立旗 100 面、宣導布條 50 面、防疫宣導布條 110 面。 5.南門捐血室入口處 2 處拍照牆。 6.缺血及缺各血型立旗 400 面。 7.愛心樓入口轉角處引導指示標示 2 組。 8.南門捐血室外牆宣導布條 1 組。 9.可填寫活動日期與地點宣導布條 100 面。 10.頭份捐血室外觀牆面與玻璃設計共 6 處。 11.收血車及公務車身宣導標語設計與施工，共計 7 輛	企劃課

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

SC

工作項目	預算經費 (單位:新台幣元)	執行經費 (單位:新台幣元)	實施內容	執行成果	備註 (執行分工)
				車。 12.苗栗捐血站休息區牆面及採血區出口通道牆面宣導 LINE 愛捐血及捐血後衛教共 4 處。 預算差異說明： 因為疫情影響血液庫存，為加強宣傳項目。	
	0	0	1.2.4 各中心關懷小組落實執行。	1. 1 月統計關懷回捐率並函覆關懷評估成效報告。 2. 1~12 月 關懷不適捐血人共 142 位。 3. 65-70 歲捐血人關懷共 計 325 人。 4. 9 月 17 日及 9 月 22 日 分別於愛心樓及桃園站辦理感恩座談會。 5. 捐血人家屬往生之特殊關懷 2 例、高次數分離術捐血人罹癌關懷 2 例。	企劃課
1.3 表彰績優捐血人。	654,000	289,574	1.3.1 各中心辦理「捐血績優表揚大會」。	1. 因新冠肺炎之故，109 年無公開表揚儀式，改採函寄感謝卡及提供兌換券，供捐血人可至各捐血站室兌換及拍照背板合影留念。 2. 表揚大會各捐血室拍照背板 8 組。 預算差異說明： 因為疫情變更表揚大會辦理方式。	企劃課
	0	0	1.3.2 辦理「績優捐血人代表晉見總統活動」。	配合基金會辦理	企劃課
1.4 善用志工資源，協助宣導及服務捐血人。	220,000	125,114	1.4 善用志工資源，協助宣導及服務捐血人。	1. 支援中心 1~12 月計 15 場次自辦捐血活動邀約。 2. 7 月 4 日及 7 月 18 日分別辦理竹苗及桃園區志工座談會。 3. 9 月 5 日辦理志工服務禮儀課程及座談會。 4. 疫情期間，協助捐血人額溫量測、手足部消毒。 預算差異說明： 1. 目前志工招募 95 位，未招至滿額 110 位。 2. 因疫情減少辦理一場座談會。	企劃課
2.1 加強捐血者服務。	0	0	2.1.1 加強捐血後不適反應之預防及追蹤關懷，每半年分析統計。	1. 依捐血不適恢復情形，持續追蹤關懷捐血人。 2. 每半年分析統計捐血後不適之原因(本年度 1~12 月共 201 位捐血不適個案)，分析表記錄於管理審查會議。	醫務組
3.1 達成捐血目標。	125,072,000	124,781,534 (已扣除品質回撥款 7,222,500 元)	3.1.1 訂定全年捐血目標數、採血計畫並定期檢討。	1. 109 年 1 至 12 月全血目標數 355,000 袋，實際捐血量 350,715 袋，達成 98.8%，500ml 捐血人次占全血捐血人次數目標 45%，達成率 46%。 2. 109 年 1 月至 12 月分離術目標數 37,200 袋，實際捐血量 36,910 袋，達成率 99.2%。 3. 現場鼓勵捐血者持續再來捐血及電話邀約捐血。 預算差異說明： (1) 109 年 2 月中起陸續發生本土確診個案，嚴重影響 3 月、4 月的血液捐入量。 (2) 因配合供應需求，分離術 控量捐入。	採血課
	0	0	3.1.2 依照捐血目標數進行血源規劃。	1. 全血目標量 355,000，達成數 350,715，達成率 98.8%。 2. 分離術目標量 37,200，達成數 36,910，達成率 99.2%。	企劃課
	0	0	3.1.3 定期召開「捐	配合業務處規劃辦理。	供應課

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

工作項目	預算經費 (單位:新台幣元)	執行經費 (單位:新台幣元)	實施內容	執行成果	備註 (執行分工)
			供血協調會」, 協調捐血目標及血液調撥。		
3.2 提高血液成分利用效益。	0	0	3.2.1 依照需求製備血液成分, 提高製備效能, 降低採血及製程瑕疵率。	109年1~12月採血作業效能99.3%, 採血作業瑕疵率<1.0%。	採血課
	23,140,000	25,575,982		1~12月成分製備效能達99.96%, 符合要求(≥96.0%)。	成分課
3.3 滿足醫療用血需求。	150,000	142,539	3.3.1 辦理「血液供應座談會」或醫院拜訪, 加強雙向溝通。	1. 血液供應座談會已於12月25日辦理。 2. 已於109年8.11月陸續拜訪24家醫院(含醫學中心、地區及區域醫院)。	供應課
	0	0	3.3.2 提升血液供應服務品質, 辦理醫院「血液供應滿意度調查」(奇數年辦理)。	配合業務處規劃辦理。	供應課
	810,000	896,797	3.3.3 分析醫院用血趨勢, 配合醫療用血需求, 加強血品供應及庫存管理。	1. 每季統計醫院級別(醫學中心、區域醫院、地區醫院與診所)的用血量比率, 相關資料皆於每季季初報會。 2. 血品庫存指標: a. 每日含紅血球類庫存5天為98.4%。 b. 每日含血小板類庫存2天為98.6%。 3. 血品逾期: a. 紅血球類逾期0.01%。 b. 血小板類逾期0.60%。 預算差異說明: 依常規作業需求持續支出, 未達時程。	供應課
	0	0	3.3.4 「擬報廢血漿」數量統計及再利用規劃。	配合業務處規劃數量供應RLS血漿工廠。	供應課
4.1 防範輸血感染疾病。	0	0	4.1.1 加強捐血條件之宣導及面談作業之執行。	1. 於9月21日領隊教育訓練及11月16日、11月23日在職教育訓練, 課程安排提升面談技巧。 2. 於採血作業各區明顯處張貼「勿用捐血檢驗愛滋」再次提醒捐血者。	採血課
	0	0		寄文宣及活動事前宣導。	企劃課
	0	0	4.1.2 召開「輸血感染愛滋病毒、B型肝炎、C型肝炎及輸血相關急性肺損傷致死者道義救濟金管理委員會會議」並執行各項防範輸血感染措施。	1. 配合基金會業務處辦理。 2. 會本部於109年3月27日及9月14日召開「輸血感染愛滋病毒、B型肝炎、C型肝炎道義救濟審理小組會議」。 3. 會本部於4月30日及10月27日召開「輸血感染愛滋病毒、B型肝炎、C型肝炎及輸血相關急性肺損傷致死者道義救濟金管理委員會會議」。	醫務組

工作項目	預算經費 (單位:新台幣 元)	執行經費 (單位:新台幣 元)	實施內容	執行成果	備註 (執行分工)
	0	0	4.1.3 利用自動低溫檢體保存庫，保存捐血者檢體，於必要時進行回溯檢驗。	1~12 月本中心保存檢體入檢體庫儲存共 263,931 支。	成分課
4.2 強化血液檢驗，落實血液安全。	0	0	4.2.1 辦理常規血液檢驗作業。	1.1~12 月本中心檢驗檢體共 263,931 支。 2.第一至第四季檢體運送溫度監測分別於 1 月 21 日、4 月 9 日、7 月 15 日及 10 月 7 日 完成，均符合品質要求。	成分課
	28,000	35,000	4.2.2 參加實驗室能力試驗，包括：ASHI、CAP、NRL 等機構提供之能力試驗。	1.109 年度 2 次美國病理學會細菌檢測能力試驗評核結果均為「Good」。 2.109 年度 2 次能力試驗評核結果均為「可接受」。	品保組
	20,000	0	4.2.3 加強各項血品之品管測試。	執行各項血品檢測皆符合標準。 預算差異說明： 試劑於 110 年 1 月購入，致 109 年未使用此經費。	品保組
	0	0	4.2.4 落實 TRALI 預防措施，女性捐血者白血球抗體檢查。	1.女性捐血之大袋血袋製作血漿原料。 2.1~12 月製作血漿原料(含女性捐入之大袋血袋)共 48,456u。	成分課
	0	0		1.全血、血小板濃厚液、冷凍沉澱品全數以男性血品供應。 2.血漿類血品皆以男性血漿優先供應。	供應課
	0	0		女性捐血者以雙聯袋採集血液與血袋標示，健康問卷勾選是否曾懷孕。	採血課
	1,746,000	1,794,200	4.2.5 降低血品細菌污染風險，執行血小板血品細菌檢測。	1.1~12 月分離術血小板血品全面執行細菌檢測，共檢測 23,603 袋，其中 1 月及 8 月各出現一件陽性案件，菌檢鑑定為 Streptococcus gallolyticus、Lactococcus garvieae。 2.1~12 月血小板濃厚液共抽樣 48 袋執行細菌檢測，無陽性案件。 3.3 月 29 日及 9 月 20 日執行血袋接觸物件清潔監測作業，符合文件要求。	成分課
	5,000	9,576		1.3 月、6 月、9 月執行捐血作業場所空調系統出風口清潔。 2.3 月、9 月執行血袋接觸物件清潔確效工作桌面有效性監測，結果皆合格。 3.3 月、6 月、9 月、12 月捐血站、室執行空氣清淨機維護保養及更換濾網。 4.1-12 月細菌檢測陽性 2 件(0.08%)、< 全年細菌檢測陽性率千分之 0.20。 預算差異說明： 109 年新增作業場所 2 處執行血袋接觸物件清潔確效及增加採血人員皮膚消毒確效作業，增加採購。	採血課
4.3 落實品質保證(QA)作業。	0	0	4.3.1 定期執行文件審查。	已於 4 月 30 日完成工作指導書審查。	品保組
	0	0	4.3.2 定期辦理管理審查。	109 年第 1 次管理審查會議已於 7 月 29 日召開，第 2 次管理審查會議預計於 110 年 1 月 27 日召開。	品保組
	21,000	22,843	4.3.3	1.109 年 3 月 13 日業務督導訪查，計建議 19 件，皆	品保組

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

工作項目	預算經費 (單位:新台幣元)	執行經費 (單位:新台幣元)	實施內容	執行成果	備註 (執行分工)
			稽核活動及業務督導訪查。	已結案。 2. 109年5月11日至15日辦理第1次自我稽核, 缺失16件、建議46件, 計60件。 3. 109年7月22日捐血機構訪查, 缺失9件, 建議6件, 計15件, 改善計畫於109年10月30日函報台灣輸血學會。 4. 109年9月24日至30日辦理第2次自我稽核, 缺失18件、建議事項23件, 計41件。 5. 109年10月12日業務督導訪查桃園站, 缺失1件, 建議17件, 計18件, 改善計畫於109年12月30日函報會本部審查。	
	3,000	0	4.3.4 接受 ISO 驗證。	1.配合會本部時程辦理。 2.109年未查本中心。	品保組
	120,000	120,000	4.3.6 接受 GMP/GDP 查核。	1. 109年7月20日至23日 GMP 查核, 缺失計10件。改善計畫於9月23日函報TFDA。通過109年 GMP 查核, 製造許可展延至112年12月1日(109年8月25日衛授食字第1091105289號函)。 2. 109年9月1日起南門捐血室及扶輪激勵1號定點車開始採集血漿原料。 3. 109年7月23日 國血製劑供應中心GDP查核通過, 運銷許可展延至114年4月27日。	品保組
4.4 加強減白血球血品之製備及供應。	0	0	4.4.1 加強減白血品之製備與供應。	1.減白分離術血小板之供應佔分離術血小板類供應比率達62.9%, 較去年同期成長-03.0%。 2.減白紅血球濃厚液之供應佔紅血球類供應比率達66.8%, 較去年同期成長21.0%。	供應課
	0	0		1~12月共製作儲存前減白紅血球濃厚液230,584u、儲存後減白紅血球濃厚液1,768u。	成分課
	0	0	4.4.2 使用 in-line filtration 製備減白血品。	1. 3月6日完成成分操作教育訓練。 2. 3~12月使用 in-line filtration 製備 LPR 共 64,102u。	成分課
5.1 配合政府「國血國用」衛生政策及血液製劑發展方案。	0	0	5.1.1 血漿原料收集及委託代工製造血液製劑。	配合業務處規劃數量收集血漿原料。1~12月共計供應42,408單位, 共收集50,527單位。	供應課
5.2 供應國人血液製劑。	0	0	5.2.1 血液製劑庫存及供應管理作業。	1.國血製劑均依訂單數量準時交貨。 2.每月盤點, 核對庫存紀錄依時報會。 3.製劑保存庫每季實施1次保養與確效, 109年度已完成2次作業。 4.2月份完成貨物運送險投保作業(109.02.16~110.02.15)。	供應課
6.1 加強血液科技研究	0	0	6.1.1 執行本年度之研究計畫。	1.108年度血液科技研究計畫「輸用儲存前減白與非減白血品之輸血不良反應探討」, 為二年期計畫, 並依計畫執行, 結案報告於110年1月底前報會審查。 2.109年度血液科技研究計畫「探討HBV DNA 陽轉個案之感染狀態及病毒特性」, 為三年期計畫, 期中	品保組

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

工作項目	預算經費 (單位:新台幣 元)	執行經費 (單位:新台幣 元)	實施內容	執行成果	備註 (執行分工)
				報告預定於 110 年 1 月底前報會審查。	
	0	0	6.1.2 次年度研究計畫之審查(含 IRB 審查)。	110 年度血液科技研究計畫「台灣捐血人血中 SARS-CoV-2 病毒及其抗體之監測」於 109 年 12 月 30 日審查，續依審查結果辦理之。	品保組
	12,000	0	6.1.3 研究成果之發表。	1. 依研究進度再將成果投稿參加台灣地區或國際相關會議發表。 2. 研究案於 109 年 12 月完成資料彙整，109 年度暫無發表，未使用經費。	品保組
6.2. 加強國際血液事業交流。	240,000	6,889	6.2.1 參加國際相關會議:如美國血庫協會(AABB)、國際輸血學會(ISBT)、亞太血液連線(APBN)、IPFA、IFRC 及 APEC 相關會議等。	1. 紅血球濃厚液專用白血球過濾器之適用性評估」獲選 109 年 8 月 19 日第 12 屆亞太醫學檢驗科學國際研討會發表「壁報論文」。 2. 「輸用儲存前減白紅血球預防輸血不良反應-台灣某醫學中心之研究 Prestorage leukoreduced red blood cells to prevent transfusion reactions: a study in a tertiary medical center in Taiwan. 」獲選 109 年 12 月 12 日第 36 屆 ISBT 研討會發表「壁報論文」。 3. 因新冠肺炎疫情，本次 ISBT 以虛擬會議方式辦理，費用使用較少。	品保組
	0	0	6.2.2 辦理「捐供血作業人員培訓班」。	配合基金會辦理	企劃課
	0	0	6.2.3 加強國際捐供血機構交流。	配合基金會辦理	企劃課
7.1 強化資訊架構，提升效率與效能。	配合會本部	0	7.1.1 進行血液管理資訊系統第二階段應用軟體功能。	1. 血液管理資訊系統之應用軟體增修需求，共計 276 案進行，本中心提報 9 件。 2. 應用軟體增修需求，會本部評估優先處理案件共 99 件。 3. 優先處理案 99 件中逕行結案有 30 案，駐點維護人員處理計 22 件，其餘 47 件將另行採購。 4. 新增需求 47 案，已完成簽約，履約期限自 109 年 10 月 12 日起至 110 年 10 月 11 日止，為期 1 年完成。	資訊課
	配合會本部	0	7.1.2 規劃捐供血系統的虛擬私人網路架構。	1. 109 年 3 月 17 日完成西大、中壢及南門等捐血室，網路線路雙備援虛擬私人網路架構建置。 2. 109 年 6 月 24 日完成愛心樓網路無線化環境建置及印表機無線化設定。 3. 8 月 31 日參與會本部辦理之 VPN 備援系統建置與維護說明會議。 4. 11 月 27 日會本部通知自行建置網路架構案，經評估將維持現狀，繼續租用中華電信虛擬私人網路為較佳方案。	資訊課
7.2 加強個資保護及資訊安全管理。	60,000	0	7.2.1 強化本會資通基礎設施，以符合資通安全管理法之標準。	1. 辦理 13 則資安訊息分享。 2. 透過螢幕保護機制，進行 12 次，每次為期 3 日的資安政策宣導。 3. 5 月 22 日完成 AD 網域 VMware 軟體升級至 6.5 版，防止漏洞。 4. 6 月 12 日完成防毒軟體伺服器主機升級更新至 14.3 版。 5. 8 月 21 日辦理全員個資教育訓練。 6. 辦理 7 次社交工程演練觸發風險人員教育訓練(觸發	資訊課

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

工作項目	預算經費 (單位:新台幣 元)	執行經費 (單位:新台幣 元)	實施內容	執行成果	備註 (執行分工)
				風險共計 32 次，24 人) 7. 資訊設備硬體盤點需升級之電腦計 74 台及工控系統(連接儀器設備之電腦)連接網路須處理共計 3 台。 8. ISO27001:2013 資訊安全管理系統主導稽核員訓練，配合會本部於 110 年度辦理。	
8.4 提升國人輸血品質。	0	0	8.4.1 辦理醫學諮詢委員會會議，對於血液及輸血安全等議題提供諮詢與指導。	1. 配合基金會醫務處辦理。 2. 會本部於 6 月 12 日召開 109 年度第 1 次醫學諮詢委員會會議。	醫務組
	0	0	8.4.2 協助輸血學會推廣病人用血管理(PBM)及維持台灣血液安全監測系統(HV)之運作。	配合會本部醫務處辦理。	醫務組
8.5 加強與醫院及各相關機構之夥伴關係。	0	0	8.5.1 加強醫界對本會血品製劑的正確認識。	12 月 17 日台大新竹醫院 8 位血庫實習生至愛心樓參訪。	企劃課
	0	0	8.5.3 加強血液供應鏈管理，提升供血服務主動性。	1. 團供醫院全面排入例行送血行程，每週例行送血 85 趟次。 2. 依醫院需求提供機動送血或緊急送血服務。	供應課
9.1 作業場所及設備之營建及改善。	2,590,000	2,304,000	9.1.1 作業設備之改善。	1. 汰換一般公務車 2 台：新購 2 台車已於 2 月 11 日及 2 月 18 日各交車 1 台。 2. 電話總機系統更新 1 式：已於 12 月 18 日交貨驗收完成。	管理課
	1,160,000	293,700		依規畫採購 3 台手持式封口機，於 12 月 21 日已完成驗收。 預算差異說明： 因無場地可放置，故取消冷凍及冷藏櫃採購計畫(原預算 800,000 元)。	成分課
	8,062,000	2,434,810		1. 完成採購已到貨檢體離心機 5 台、空氣清淨機 14 台、隧道式血壓計 9 台、電動趕血鉗 9 台、單段封口機 13 台、恆溫暫存設備 1 台、捐血椅 4 台。 預算差異說明： 1. 因基金會已補助採購血液搖盪器 30 台，故 109 年血液搖盪器預算編列 24 台無採購。 2. 109 年無新增作業場所，所編列之儀器設備無採購。	採血課
	500,000	518,285	9.1.2 作業場所之整修。	1. 1 月 15 日冷凍庫拉門電熱線更換工程。 2. 6 月 17 日冷藏庫庫板冷排吊架螺絲滴水修繕。 3. 7 月 24 日冷凍庫 A 台壓縮機風扇除冰作業。 4. 9 月 9 日更新冷凍冷藏庫警鈴裝置。 5. 9 月 26 日冷凍庫 A 台壓縮機風扇除冰作業。	成分課

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

工作項目	預算經費 (單位:新台幣 元)	執行經費 (單位:新台幣 元)	實施內容	執行成果	備註 (執行分工)
				6.11月16日修繕冷凍庫門電熱線及預冷庫庫門鎖裝置 7.12月22日冷凍庫A台壓縮機風扇除冰作業。	
	2,000,000	1,900,000		空調系統相關環境設備修膳工程1式：已於12月18日交貨驗收完成。	管理課
9.2 加強組織的效能、效率。	349,000	229,864	9.2.1 規劃員工專業知能教育訓練及人力資源培訓。	109年1~12月教育訓練，計畫內應辦59場次，實辦59場次，達成率100%；計畫外129辦理場次；1~12月累計辦理188場次。 預算差異說明： 1.因應新冠肺炎疫情，各項會議訓練以視訊為原則。 2.同仁參加業務相關學會及教育訓練，以網路教學或參加公會免費課程，申請補助減少。	管理課
	0	0	9.2.2 落實年度工作計畫追蹤管理。	每季彙整「工作報告」，皆依時函報基金會。	管理課
	0	0	9.2.3 血液工本材料費應收帳款週轉天數。	週轉天數 $35.7 \leq 40$ 天	會計課
9.3 人力資源運用最佳化。	0	0	9.3.1 評估適當的策略以促進合理的人員新陳代謝。	1~12月新進15人，離職13人，流動8.38%。	管理課
10.1 強化財務管理。	0	0	10.1 定期追蹤工作計畫執行，編製年度決算報表，實施資產庫存盤點，委請會計師查核簽證並出具報告，確認財報合法及正確性；檢視財務營運狀況及定期分析報表。	1~12月提供工作計畫執行情形4次。 1.10-11月配合基金會委請會計師期中查核。 2.12月底實施庫存盤點。 1.3.次年1月底編製年度決算報表。 2.檢視工本材料費收支結餘12次，1~12月結餘為正數。 3.每月15日前提供財務分析報表，1~12月共12次。	會計課
10.2 爭取廣大社會資源。	0	0	10.2 爭取廣大社會資源。	109年募得血袋5,336個。	企劃課
合	168,282,000	162,599,087	NA	NA	NA