

醫療財團法人台灣血液基金會

(109)年度工作報告

一、依據：依第八屆第七次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：(台北捐血中心)

期間：109年1月~12月

工作項目	預算經費 (單位:新台幣 元)	執行經費 (單位:新台幣 元)	實施內容	執行成果	備註 (執行分工)
1.1 加強捐血 宣導。	1,100,000	808,621	1.1.1 編印相關文宣 品，如宣導單 張、手冊等。	視實際需求製作及寄發文宣。	企劃課
	130,000	115,997	1.1.2 善用大眾媒體 宣導，籌辦專 案活動，包括 「捐血月」、 「世界捐血人 日」等。	1. 配合基金會辦理捐血月記者會。 2. 捐血月期間舉辦「捐熱血，分享愛，卡片傳遞你我的祝福」定點捐血活動。	企劃課
	0	0	1.1.3 強化網媒維運 工作，並評估 其宣導效果。	1. 網發佈消息共 206 則。 2. 粉絲專業按讚總人數 89,834 人。	企劃課
	0	0	1.1.4 加強年輕族群 的捐血宣導及 參與。	1. 學校宣導共 18 場。 2. 與手遊【碧藍航線】於 2/1-3/1 辦理捐血贈禮活動。 3. 6/21【星際大戰 501 師台灣部隊】於大安號角色裝扮宣導捐血。 4. 8/22 舉辦【小小志工體驗營】讓小朋友學習捐血知識、體驗志工互動。 5. 7/26 舉辦【熱血高中大競賽】影片拍攝。 6. 9/20 舉辦【校園座談會】拉近並了解大專院校的辦理需求與執行。 7. 與日本【工作細胞】動畫電影代理公司於 9/21-10/18 辦理捐血贈禮活動。 8. 10/17【工作細胞】於峨嵋號角色裝扮宣導捐血。 9. 10/22 於本中心舉辦捐血團體談會。 10. 12/7 新北市錦和高中校刊社老師與 4 位校生至本中心採訪捐血服務內容與血液成分流程。	企劃課
1.2 加強服 務捐血 人。	0	0	1.2.1 各中心辦理 「服務推動小 組」定期稽核 檢討。	已於 6 月 15 日及 12 月 9 日辦理服務推動小組會議。	企劃課
	30,000	29,000	1.2.2 強化首次捐血 人服務。	致贈首捐拍拍圈手環與提供「捐血前、後您應該注意的事情」及「捐血後感覺虛弱、頭暈與噁心」衛教資料，方便現場同仁加強照護。	企劃課
	0	0	1.2.3 留住既有捐血 人並鼓勵定期 捐血。	1. 寄發績優狀以鼓勵捐血人。 2. 舉辦定點全血活動定點大募集(捐 3 次送 T 恤)。 3. 舉辦分離術活動(年捐 12 次送保溫瓶)。	企劃課
	10,000	12,556	1.2.4 各中心關懷小 組落實執行。	於 1 月 15 日、4 月 15 日、7 月 17 日、10 月 21 日召開關懷小組會議。	企劃課
1.3 表彰	820,000	623,152	1.3.1 各中心辦理	1. 今年停辦。 2. 表揚影片已於 5/10 下午 2 點 30 分首映於本中心粉絲	企劃課

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

TP

工作項目	預算經費 (單位:新台幣元)	執行經費 (單位:新台幣元)	實施內容	執行成果	備註 (執行分工)
績優捐血人。			「捐血績優表揚大會」。	專頁，影片成效：直播當日高峰在線人數：70人、觸及人數 25,300人、參與互動 2,200人、實際留言分享與表達心情 958人、觀看次數 62,002次。	
	0	0	1.3.2 辦理「績優捐血人代表晉見總統活動」。	已於 11/27 舉辦，台北晉見總統績優代表共計 11 人。	企劃課
1.4 善用志工資源，協助宣導及服務捐血人。	260,000	187,737	1.4 善用志工資源，協助宣導及服務捐血人。	1. 安排志工協助定點捐血人進入捐血現場前額溫量測，並於 6 月後恢復志工訓練。 2. 7/12 辦理志工講習會、9/13 辦理志工在職教育訓練、12/12 辦理招募新進志工認知講習會、12/27 於南海室辦理年度志工共同服務日。	企劃課
2.1 加強捐血者服務。	0	0	2.1.1 加強捐血後不適反應之預防及追蹤關懷，每半年分析統計。	1. 每半年分析統計達成率 100%。 2. 採血課當日未完成追蹤及嚴重不適者持續追蹤與關懷，執行 100%。	醫務組
	0	0	2.1.2 提供捐血者健檢服務，包括：BMI、血壓、糖化血色素、低密度脂蛋白、膽固醇等檢查。	109 年 1-12 月已完成捐血者健檢服務檢驗(糖化血色素、低密度脂蛋白、膽固醇)，共計 76,618 人次。 台北：52,599 人次 新竹：24,019 人次	檢驗課
3.1 達成捐血目標。	359,134,000	340,785,257	3.1.1 訂定全年捐血目標數、採血計畫並定期檢討。	1 至 12 月全血目標達成率 100.3 %，分離術目標達成率 103.2%，合計捐血目標達成率 100.7%；500 cc 比率為 46%。	採血課
	0	0		每週聯袋會議報告捐供趨勢做為調整採血計劃之參考。若醫院有供應之變化，及時提供訊息給業務單位參考。	供應課
	0	0	3.1.2 依照捐血目標數進行血源規劃。	1-12 月全血捐入 784,701 袋(目標 782,000 袋)，達成率 100.35 %。	企劃課
	0	0	3.1.3 定期召開「捐供血協調會」，協調捐血目標及血液調撥。	基金會於 7 月 15 日召開「捐供血協調會」，訂定 110 年全血捐血目標數 800,000 袋、分離術捐血目標數 110,900 袋。當缺血或過多時協調其他中心調撥血品。	供應課
3.2 提高血液成分利用效益。	49,979,000	57,202,466	3.2.1 依照需求製備血液成分，提高製備效能，降低採血及製程瑕疵率。	1-12 月製程破損瑕疵率 0.02%，符合目標值 ≤ 0.1%；血小板偏紅瑕疵率 0.1%，符合目標值 ≤ 1.0%。(含花蓮站)	成分課
	0	0		1-12 月採血作業瑕疵率 0.71%，符合目標值 ≤ 1%。	採血課
3.3 滿足	35,000	43,662	3.3.1 辦理「血液供應	已於 10 月 30 日辦理「血液供應座談會」並依需求透過電話、email 或 LINE 與醫院保持聯繫。	供應課

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

工作項目	預算經費 (單位:新台幣元)	執行經費 (單位:新台幣元)	實施內容	執行成果	備註 (執行分工)
醫療用血需求。	0	0	座談會」或醫院拜訪,加強雙向溝通。		
			3.3.2 提升血液供應服務品質,辦理醫院「血液供應滿意度調查」(奇數年辦理)。	配合基金會進度進行。	供應課
	5,176,000	5,874,782	3.3.3 分析醫院用血趨勢,配合醫療用血需求,加強血品供應及庫存管理。	即時提供訊息、每日公佈安全庫存量、每週聯袋會議及每月工作會報報告捐供趨勢做為調整採血計劃之參考。	供應課
	0	0	3.3.4 「擬報廢血漿」數量統計及再利用規劃。	業務處與RLS公司協調擬報廢血漿提領規劃,印度RLS公司於6月18日依據本中心供應數量傳送訂單,9月7日通知已收到官方血漿出口同意及支付預付款,立即辦理血漿提領相關事宜,共計提領8,991箱164,193單位血漿。	供應課
4.1 防範輸血感染疾病。	0	0	4.1.1 加強捐血條件之宣導及面談作業之執行。	<ol style="list-style-type: none"> <li>各捐血點持續提供捐血前須知和張貼文宣。</li> <li>辦理採血及醫檢人員捐血面談諮詢技巧訓練,職訓分4梯次9/14、9/21、10/12、10/19辦理。 (1)共計有111位醫護同仁完成捐血前面談高風險行為回覆示教技能訓練。 (2)共134位同仁參與『愛滋新知與防護措施』教育訓練課程,探討及了解愛滋基礎技最新知識學習,醫護人員在職場上如何自我防護及了解管制藥物相關等資訊。</li> <li>各捐血點於入口明顯處擺放「勿用捐血 檢驗愛滋」舉牌加強提醒捐血人。</li> <li>配合「基金會HIV專案」計畫, (1)提供兩款"勿用捐血檢驗愛滋"胸章予一線每位同仁及服務志工於執勤時輪流配戴,宣導愛滋防治。 (2)於20個定點(含四站)提供捐血成功者,加贈"勿用捐血 檢驗愛滋"馬口鐵開瓶器鑰匙圈一個,共發送8,595人次。 (3)提供加註愛滋宣導QRcode之宣導品,含觸控筆+便利貼共100,140份及USB共150份。</li> </ol>	採血課
	0	0		配合製作宣傳海報。	企劃課
	0	0	4.1.2 召開「輸血感染愛滋病毒、B型肝炎、C型肝炎及輸血相關急性肺損傷致死者道義救濟金管理委員會」並執行各項防範輸血感染措施。	配合基金會召開之相關會議決議措施執行。	醫務組
	0	0	4.1.3 利用自動低溫檢體保存庫,保存捐血者檢體,	1-12月送往新竹中心自動低溫檢體保存庫之檢體共607,200支。(含花蓮站)	成分課

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

工作項目	預算經費 (單位:新台幣元)	執行經費 (單位:新台幣元)	實施內容	執行成果	備註 (執行分工)
			於必要時進行回溯檢驗。		
	0	0	4.1.4 汰換老舊設備，提升血液採集品質。	併同 9.1.1。	採血課
4.2 強化血液檢驗，落實血液安全。	204,262,000	146,206,404	4.2.1 辦理常規血液檢驗作業。	109年1-12月已完成捐血者常規檢驗共計799,518人次 台北：557,019人次 新竹：242,499人次	檢驗課
	68,000	78,700	4.2.2 參加實驗室能力試驗，包括：ASHI、CAP、NRL等機構提供之能力試驗。	109年1-12月 1. 已完成CAP測試，目前回覆結果皆通過測試。 2. 已完成NRL測試。除第1次NRL NAT檢體編號B屬低病毒量，同仁混合不均造成偽陰性，其餘測試結果皆通過測試。	檢驗課
	1,511,000	1,392,615	4.2.3 加強各項血品之品管測試。	1. 依照SOP規範進行各項血液成分品管測試，執行率100%。 2. 109年1-12月已執行血型分生檢驗109例，ABO：63例、RhD：33例，其它血型系統4例，醫院諮詢9例，確保血品血型的正確性。	技術組
	0	0		1-12月每月彙整「血液成品QC測試報告」、「血品品管結果」，對血液成品抽樣測試結果進行監控，除2月冷凍沉澱品有1袋Fibrinogen不合格，以致合格率83%，不符SOP規範，已提報NCR(ER109B0012)檢討，追蹤結果為該捐血人Fibrinogen偏低；6月血小板濃厚液之PLT含量合格率85%，不符SOP標準，已提報NCR(ER109B0031)檢討，執行儀器確效及人員再訓練；7月分離術血小板之PLT含量合格率86.7%，不符SOP標準，已提報NCR(ER109A0050)檢討，捐血人血小板條件不佳應為主要原因，針對分離機預估值低或捐血人曾連續2次抽樣QC未達標準血袋上註明「<3.0」，避免QC取樣，及若分離術採集過程有流速不順等異常情形，請採血同仁務必填寫異常單追蹤QC結果；其餘合格率均符合SOP標準。	品保組
	0	0	4.2.4 落實TRALI預防措施，女性捐血者白血球抗體檢查。	受冷凍沉澱品供應量持續增加及製備血漿原料之影響，109年1-12月男性新鮮冷凍血漿供應比率63.7%，男性冷凍血漿供應比率99.2%。	供應課
	4,058,000	4,312,900	4.2.5 降低血品細菌污染風險，執行血小板血品細菌檢測。	所有分離術血品均進行細菌檢測；1-12月細菌檢測共70,608人次。(含花蓮站)	成分課
	0	0		細菌檢測陽性個案數共6件；1-3月為3件、4-6月0件、7-9月2件、10-12月1件，符合全年細菌檢測陽性率<千分之0.20。	採血課
4.3 落實品質保證(QA)作業。	0	0	4.3.1 定期執行文件審查。	定期文件審查作業準則： 1月1份、4月2份、7月3份、10月17份，109年度共計23份。	品保組
	0	0	4.3.2 定期辦理管理審查。	1. 2/19辦理「108年下半年管理審查會」，並檢討108年第1、2季品質目標不符項目導入NCR之改善成效。 2. 8/19辦理「109年上半年管理審查會」，並檢討108年第3、4季品質目標不符項目導入NCR之改善成效。	品保組

工作項目	預算經費 (單位:新台幣 元)	執行經費 (單位:新台幣 元)	實施內容	執行成果	備註 (執行分工)
	108,500	82,074	4.3.3 稽核活動及業務督導訪查。	1. 內部稽核： (1)已於 2/24 完成內部稽核人員訓練。 (2)已於 4/21-30 辦理第 1 次內部稽核，受稽單位 12 個，有 22 位稽核人員和 8 位實習稽核人員參與，共提出 2 項缺失和 46 項建議事項；2 項缺失已於 5/28 結案。 (3)已於 9/29 辦理第 2 次內部稽核，受稽單位 4 個，有 15 位稽核人員和 2 位實習稽核人員參與，共提出 10 項缺失和 30 項建議事項。 2. 業務訪查： <b>捐血中心</b> 基金會於 3/10 進行台北中心業務督導訪查，各處共開出 20 項建議事項，經複審公關處 2 案仍未結案，持續追蹤權責單位辦理情形。 <b>捐血站</b> 基金會 10/30 於宜蘭站共開出 13 項建議事項，待宜蘭站完成計劃後報會審查。	品保組
	0	0	4.3.4 接受 ISO 驗證。	109 年無訪查行程。	品保組
	2,500	2,675	4.3.5 接受 TAF 認證。	109 年 TAF 延展認證現場評鑑於 12/17-18 舉行，3 項缺失完成改善，TAF 審查中。	品保組
	140,000	156,227	4.3.6 接受 GMP/GDP 查核	1. TFDA 於 8/24-28 至本中心進行血漿原料製備作業 GMP 後續查核，9/29 衛生福利部衛授食字第 1091106101 號函，同意延展製造許可，許可編號 (P)0001001；核定作業內容「血漿原料製備，①台北捐血中心：採集、處理、包裝及實驗室作業。②基隆捐血站：採集作業。③板橋捐血站：採集作業。④花蓮捐血站：採集及處理作業。⑤宜蘭捐血站：採集作業。」；效期 112/10/05。 2. 8 項缺失改善計畫及執行情形，於 10/26 函報食品藥物管理署。 3. 後續 4 項審查意見執行情形，於 110/01/04 函報食品藥物管理署。 4. 改善計畫 2 項未完成，持續改善中。	品保組
4.4 加強減除白血球血品之製備及供應。	0	0	4.4.1 加強減白血品之製備與供應。	1. 109年1-12月減白血球供應量佔紅血球濃厚液類血品(不含全血)比率75.2%。 2. 109年1-12月減白分離術血小板供應佔分離術血小板比率51.4%。 3. 辦理講習宣導： 109.02.26陪同研究處陳韻元副研究員至仁愛醫院演講，講題「台灣各類血品供應趨勢」。 4. 自7月27日起陪同主任親送「精實輸血手冊」給各醫院院長、副院長及輸血委員會主席，目前已拜訪12家主要用血醫院，作為醫師適當的用血指引並協助醫院推動臨床用血開源節流措施。	供應課
	0	0	4.4.2 評估使用 in-line filtration 製備減白血品。	基金會於 109.04.24 來函請本中心測試 KAWASUMI 500ml 及 250ml In-line filter 三聯血袋二案，已於 109.07.03 將評估結果報會。	成分課
5.1 配合政府「國血國用」衛生	0	0	5.1.1 血漿原料收集及委託代工製造血液製劑。	109 年 1-12 月已完成三次提領 109.03.12 109.08.13 109.11.05	供應課

機密等級：■一般 □限閱 □密 □機密

TP

工作項目	預算經費 (單位:新台幣元)	執行經費 (單位:新台幣元)	實施內容	執行成果	備註 (執行分工)
政策及血液製劑發展方案。					
6.1 加強血液科技研究。	0	0	6.1.1 執行本年度之研究計畫。	1. 109 年研究計畫 1 件, 預定完成日 110.12.31, 依計畫執行中。 2. 108 年研究計畫 1 件, 結案報告已於 109.01.23 報會。 3. 107 年研究計畫 1 件, 預定完成日 109.12.31, 期中報告已於 109.01.23 報會; 因收檢不足展延至 110.12.31, 依計畫執行中。	品保組
	0	0	6.1.2 次年度研究計畫之審查(含 IRB 審查)。	110 年研究計畫「血小板添加劑改良血小板儲存品質之探討」, 已於 109.07.27 報會申請審查。依委員複審建議修訂計畫。計畫書執行版已於 109.12.30 報會。	品保組
	0	0	6.1.3 研究成果之發表。	109 年 1~12 月共發表 2 篇論文: 1. 企劃課劉俊宏課長發表論文於國際期刊 Vox Sanguinis (2020 February), 題目為「Optimal collecting policy for apheresis platelets in a regional blood center」。 2. 技術組吳秉純技士發表論文於台灣醫學 Formosan J Med 2020;24(2), 題目為「輸血醫學的精準醫療: 以次世代定序作血型配對」。	技術組
6.2. 加強國際血液事業交流。	285,000	28,084	6.2.1 參加國際相關會議: 如美國血庫協會 (AABB)、國際輸血學會 (ISBT)、亞太血液連線 (APBN)、IPFA、IFRC 及 APEC 相關會議等。	10 月 3~5 日美國血庫協會 (AABB) 2020 年會以虛擬視訊會議舉行, 共發表二篇壁報論, 業務組林冠孝技士發表「Use of Reticulocyte and Erythrocyte Parameters for the Evaluation of Iron Status Among Whole-Blood Donors」及檢驗課張彥明技士發表「Case Report of a False-Positive of Rh D Screening Test Under Acidic Condition in PK7300 Automated Microplate System」。	技術組
	100,000	4,830	液 連 線 (APBN)、IPFA、IFRC 及 APEC 相關會議等。	因 COVID-19 疫情導致原訂國際海報發表行程取消, 改成視訊。	品保組
	0	0	6.2.3 加強國際捐供血機構交流。	1-12 月尚未辦理。	企劃課
7.1 強化資訊架構, 提升效率與效能。	0	0	7.1.1 進行血液管理資訊系統第二階段應用軟體功能。	1. 配合基金會辦理。 2. 109.11.04 已簽定契約於 109.10.12-110.10.11 執行完成。	資訊課
	0	0	7.1.2 規劃捐供血系統的虛擬私人網路架構。	1. 由基金會統籌進行討論。 2. 資訊處 109.11.27 通知; 此案經核示後, 決議維持現況, 暫不需建構虛擬私人網路架構(VPN)。	資訊課
7.2 加強個資保護及資訊安全管理。	50,000	0	7.2.1 強化本會資通基礎設施, 以符合資通安全管理法之標準。	1. 配合基金會辦理。 2. 109.12.14 召開啟動 ISO27001 會議。 3. 資訊處將於 110 年 3 月統一進行主導稽核員課程, 故未使用原編列預算。	資訊課
8.1	0	0	8.1.1	109 年 1-12 月共 200 件	檢驗課

機密等級: 一般 限閱 密 機密

工作項目	預算經費 (單位:新台幣元)	執行經費 (單位:新台幣元)	實施內容	執行成果	備註 (執行分工)
提供血液諮詢檢驗服務。			紅血球血型(抗原、抗體)血清學檢驗。	1. 不規則抗體篩檢及鑑定 179 件。 2. ABO/RH D 血型 19 件。 3. 特殊血型 2 件。	
8.2 建立紅血球血型抗原資料庫。	0	0	8.2.1 捐血者紅血球抗原(HEA)血清學檢驗。	109 年 1-12 月完成捐血者紅血球 6 抗原檢驗共計 106,778 人次。 台北：90,972 人次 新竹：15,806 人次	檢驗課
8.3 建立 HLA 及 HPA 資料庫。	0	0	8.3.1 捐血者 HLA 檢驗及建檔作業。	配合基金會進度進行。	供應課
	0	0	8.3.2 捐血者 HPA 檢驗及建檔作業。	配合基金會進度進行。	供應課
8.4 提升國人輸血品質。	0	0	8.4.2 協助輸血學會推廣病人用血管理(PBM)及維持台灣血液安全監測系統(HV)之運作。	配合基金會政策相關業務執行。	醫務組
8.5 加強與醫院及各相關機構之夥伴關係。	0	0	8.5.1 加強醫界對本會血品製劑的正確認識。	寄發相關文宣品 1,980 份及 2,596 份熱血雜誌給各醫院。	企劃課
	0	0		配合基金會政策相關業務執行。	醫務組
	0	0	8.5.2 加強與台灣輸血學會、健保署等之合作關係。	1. 8 月 26 日~28 日配合台灣輸血學會依衛生福利部食品藥物管理署「109 年度捐血機構訪查計畫」實地訪查活動。 2. 9 月 26 日台灣輸血學會辦理「109 年度專業輸血醫學及輸血管理教育訓練」，技術組白舜仲組長受邀參加發表演講，題目為「血小板的配對與交叉」。 3. 11 月 7~8 日 109 年度台灣醫事檢驗學會會員(代表)大會暨學術發表會，技術組陳曉芬技士發表壁報論文「新鮮冷凍血漿在不同儲存時間 Factor VIII 活性分析」。 4. 12 月 13 日台灣輸血學會辦理「109 年度學術研討會」，林敏昌主任受邀參加發表演講，題目為「國血國用之重要性與現況」。	技術組
	0	0	8.5.3 加強血液供應鏈管理，提升供血服務主動性。	1. 109 年 1 月起增加國泰醫院 1 次/週送血服務，配合醫院需求機動性增加送血服務。 2. 土城醫院 109.04.23 試營運，於 7 月起送血服務一週一次。 3. 配合部分醫院需求，如兒科接聯袋及分離術血品去血漿之服務。	供應課
9.1 作業場所及設	975,000	0	9.1.1 作業設備之改善。	【血小板震盪器】 依據 109 年 1 月 2 日(109)基研字第 0003 號函，已准予 13 台血小板震盪器改由基金會品質研發計畫經費支出。	成分課

工作項目	預算經費 (單位:新台幣元)	執行經費 (單位:新台幣元)	實施內容	執行成果	備註 (執行分工)																							
備之營建及改善。	1,000,000	1,416,800		【五段式封口機】 原編列 20 台一段式封口機供減白作業使用，因增購 3 台封口機供原料血漿封段用，致費用增加。6/2 驗證完成。	成分課																							
	180,000	158,100		【單段固定式封口機】 已於 109 年 9 月 25 日完成 3 台一段式封口機的汰換。	宜蘭站																							
	400,000	330,000		【(-40 度)冷凍冰箱】 已於 109.08.12 完成採購，已於 109.12.24 驗收完成。	檢驗課																							
	170,000	0		【(試劑級)冷藏冰箱】 考量目前設備仍可使用，今年暫續用，待實驗室整修完成再次換。	檢驗課																							
	1,300,000	0		【血液搖盪器】 由基金會 109 年品質研發經費統一採購，已執行完成。	採血課																							
	700,000	527,000		【一段式封口機】 10 台已執行完成。	採血課																							
	275,000	520,000		【隧道式血壓計】 13 台已執行完成。	採血課																							
	202,000	0		【血小板恆溫櫃】 考量血小板恆溫室可當備援儲存空間，故暫停購入。	基隆站																							
	2,500,000	0		【冷藏冷凍庫】 因規劃成分作業回歸中心執行，故取消建置冷藏冷凍庫，另簽案 110 年採購冷凍櫃 2 台。	花蓮站																							
	0	0	9.1.2 作業場所之整修。	NA		各單位																						
9.2 加強組織的效能、效率。	602,600	484,188	9.2.1 規劃員工專業知能教育訓練及人力資源培訓。	1. 依時陳核各單位教育訓練辦理情形。 2. 應辦 156 場，實際已辦 151 場，實施率達 97%。	管理課																							
	0	0	9.2.2 落實年度工作計畫追蹤管理。	配合基金會進度，依時完成追蹤與報會。	行政組																							
	0	0	9.2.3 血液工本材料費應收帳款週轉天數。	應收帳款週轉天數每月應≤40 天。落實週轉天數之達成，逐月檢討，各月達成情形如下： <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <tr> <td>1 月</td> <td>2 月</td> <td>3 月</td> <td>4 月</td> </tr> <tr> <td>37 天</td> <td>35 天</td> <td>36 天</td> <td>34 天</td> </tr> <tr> <td>5 月</td> <td>6 月</td> <td>7 月</td> <td>8 月</td> </tr> <tr> <td>35 天</td> <td>36 天</td> <td>36 天</td> <td>37 天</td> </tr> <tr> <td>9 月</td> <td>10 月</td> <td>11 月</td> <td>12 月</td> </tr> <tr> <td>36 天</td> <td>36 天</td> <td>35 天</td> <td>36 天</td> </tr> </table>	1 月	2 月	3 月	4 月	37 天	35 天	36 天	34 天	5 月	6 月	7 月	8 月	35 天	36 天	36 天	37 天	9 月	10 月	11 月	12 月	36 天	36 天	35 天	36 天
1 月	2 月	3 月	4 月																									
37 天	35 天	36 天	34 天																									
5 月	6 月	7 月	8 月																									
35 天	36 天	36 天	37 天																									
9 月	10 月	11 月	12 月																									
36 天	36 天	35 天	36 天																									
9.3 人力資源運用最佳化。	0	0	9.3.1 評估適當的策略以促進合理的人員新陳代謝。	1. 定期陳報「員額統計表」，1-12 月離職 32 人，新進 28 人。 2. 流動率為 6.32 %。	管理課																							
10.1 強化	0	0	10.1 定期追蹤工作	1. 109 年 1 月 22 日完成 108 年決算報表。 2. 每月 15 日前(結帳後)提供各單位工作計畫經費執行	會計課																							

工作項目	預算經費 (單位:新台幣元)	執行經費 (單位:新台幣元)	實施內容	執行成果	備註 (執行分工)
財務管理。			計畫執行，編製年度決算報表，實施資產庫存盤點，委請會計師查核簽證並出具報告，確認財報合法及正確性；檢視財務營運狀況及定期分析報表。	情形(完成日 4/13、7/13、10/12、1/12)。 3. 已於 6/30 實施期中血液及存貨 庫存等盤點。 4. 每月 15 日前完成檢視財務狀況及財務分析報表。 5. 上合會計師於 10/22-23 實施期中帳務查核，無不符情形。 6. 上合會計師為辦理 109 年財務報表查核簽證，於 12/31 實施年底各項資產盤點及今年增加內部控制遵循查核。	
10.2 爭取廣大社會資源。	0	0	10.2 爭取廣大社會資源。	1. 1-12 月勸募血袋 100,517 個。 2. 大型捐血車 2 輛、中型捐血車 1 輛、血液運送車 3 輛。	企劃課
合	635,563,600	561,383,827	NA	NA	NA